

נתיבות: לגור בלב העיר ולהרגיש בטבע



ראש העירייה,
יחיאל זוהר

חיי קהילה, בניה חדשנית ושילוב של של פארקים ומרחבים ירוקים.
כך הפכה נתיבות לשיאנית הנדל"ן של ישראל עמ' 6



צלם: אמנון ארז

צילום: אמנון ארז

- Q.rity
חומת המגן
של הרשויות
המקומיות



מיכאל זינדרמן,
מנכ"ל TSG

עמ' 32

נוה מדבר -
פנינה כלכלית
ותרבותית
בנגב



ראש מועצת נוה מדבר,
אברהם אלהואשלה

עמ' 20

ראש העיר,
יוסי ברודני,
מוביל את
גבעת שמואל
למצוינות



ראש העיר גבעת שמואל,
יוסי ברודני

עמ' 5

להעביר את האחריות על איכות הסביבה לרשויות המקומיות

השנה האחרונה הוכיחה, כי העברת האחריות מהשלטון המרכזי לשלטון המקומי מתבקשת והגיונית. המנגנונים המקומיים יכולים להבין את צרכיו של התושב ולדאוג לבריאותו

לשוק גורמים פרטיים, שעיקר מעייניהם נתונים לזרם ההכנסות הכספיות מהפעילות והרבה פחות מזה להיבטים של שמירה על איכות הסביבה ועל בריאות הציבור.

במצב זה, השינויים הדרמטיים שבהם נתון שוק הפסולת בשנים האחרונות, מהווים דווקא הזדמנות לשינוי מנהלי-ארגוני בשוק, על ידי מתן עדיפות משמעותית - ובהמשך אף קביעה חדה וברורה - לכך שמתקני הטיפול בפסולת בישראל יוחזקו ויופעלו על ידי גורמי השלטון המקומי (רשויות מקומיות, מועצות אזוריות, תאגידים, חברות כלכליות וכד'). דבר זה, המקובל במספר מדינות אחרות בעלות מאפיינים דומים לישראל, יאפשר בקרה ושליטה טובות יותר והבטחה של אחריות ציבורית לשמירה על תפעול, שיביא בחשבון לא רק תועלות כלכליות, אלא קודם לכל שמירה על הסביבה, על בריאות הציבור ועל הבטיחות.

לטעמי, השנה האחרונה הוכיחה לנו, כי העברת האחריות מהשלטון המרכזי לשלטון המקומי מתבקשת והגיונית, מאחר והמנגנונים המקומיים יכולים לגעת בתושב, לתת לו את ההנחיות המתאימות, להבין את צרכיו ולדאוג לבריאותו. אם מודל הרמזור היה מאומץ, הרי שהסגרים היו יכולים להיות דיפרנציאליים, בהתאם למצב התחלואה בכל אזור, ולא לפגוע בכולם בבחינת הכל או לא כלום.

בנוסף לזה, ישנה חשיבות רבה כמובן גם להיבטים של הצדק הסביבתי: יזמים פרטיים הם במקרים רבים גורמים שאינם קשורים לסביבה שבה נמצאים מתקני הקצה, ובוודאי שלא מתגוררים בה. זו הסביבה שעלולה להיפגע במקרים של מפגעים סביבתיים. ככאלה, המאמץ העיקרי מצידם הינו להשבת המודל העסקי של המתקן ולהשאיר הכדאיות הכלכלית למירב האפשרי. לעומתם, הגורמים הציבוריים, ובמיוחד הרשויות המקומיות, הם אלו שמייצגים את תושבי הסביבה הסמוכה ואחראים לשמירה על איכות הסביבה והתושבים. משכך, חזקה עליהם כי עיקר מעייניהם יוקדשו לשמירה על הסביבה ועל בריאות התושבים, גם אם במחיר של "מודל עסקי" רווחי פחות.

אין מנוס וחבל לגלגל את הנושא הזה. אני קורא לראשי הערים והמועצות ולמנכ"לי התאגידים: הובילו ופעלו לניהול תחומי איכות הסביבה אצלכם, איש איש בגזרתו.

יצחק בורבא

יו"ר איגוד התאגידים העירוניים ברשויות המקומיות



פברואר 2021

קוראים וקוראות יקרים,

לפני כשנה, בהיותנו בוועידת איגוד התאגידים העירוניים באילת, החלו הדיווחים על המגיפה בסין וישראל החלה לנקוט בצעדי מנע כדי שהנגיף המסתורי לא יגיע גם לכאן. אף אחד מאיתנו לא דמיין לאן זה יגיע, לאילו ממדים זה יתפתח ושכך תיראה השנה האחרונה, שנה שבה אותגרנו כולנו, כיחידים וכמדינה, ולבטח שכל אחד מאיתנו למד משהו על התא המשפחתי שלו, סביבתו ומקום עבודתו.

ישנם תאגידים וחברות עירוניות רבות שנקלעו לקשיים ופעילותם פחתה, ואחרים שנמתחו עד הקצה ונדרשו לתת פתרונות יצירתיים למשבר הקורונה. בשיאו של מבצע החיסונים אנו רואים את האור בקצה המנהרה ונדרשים למשנה זהירות מחד, ולתכנון 2021 כשנת היציאה ממשבר הקורונה. מתוך תקווה לחזרה לשגרה בריאה, קבענו לקיים את **ועידת איגוד התאגידים העירוניים באילת בין התאריכים 19-22/4/21**. שריינו את התאריכים וכמובן שבהמשך נפרסם פרטים נוספים.

בחרתי לכתוב הפעם על חשיבות ניהול תחומי איכות הסביבה על ידי הרשויות המקומיות והתאגידים העירוניים. הטיפול בפסולת מעורבת (ביתית) בישראל עובר בעשור האחרון שינויים דרמטיים, כאשר המדיניות של המשרד להגנת הסביבה בדבר צמצום ההטמנה והגברת המיחזור מתחילה לשאת פירות ראשונים. הדבר מתבטא במיוחד בהתקדמות התכנון וההקמה של מתקנים מרכזיים (עירוניים או אזוריים) להפרדה ומיון של הפסולת. מתקנים כאלה, מהסוגים המכונים MRF (תחנת מעבר ממינית) ו-RDF (חילוץ של המרכיבים בעלי ערך אנרגטי), מאפשרים הפרדה ומיון של הפסולת וצמצום של כמויות הפסולת המועברות להטמנה.

בתנאי השוק הללו, כאשר "כסף גדול" מוזרם לשוק (במיוחד ע"י המשרד להגנת הסביבה וקרן הנקיון), קיים פיתוי גדול ליזמים וגורמים פרטיים להיכנס לשוק ולהתמודד על הזכות להקים ולהפעיל את מתקני הטיפול ומתקני הקצה. מגמה זו, הנמשכת כבר זמן רב אך מקבלת תאוצה בשנים האחרונות, מביאה אומנם לשוק הטיפול בפסולת גורמים יזמיים מכובדים ומקצועיים, שפעילותם בשוק עשויה לתרום להשבחתו. אולם מאידך, מגמה זו גם מביאה



יצחק בורבא,
יו"ר איגוד התאגידים
העירוניים

משתלם לעבור למרכנתיל

בנק הבית של הרשויות המקומיות



בנק מרכנתיל בשיתוף מרכז השלטון המקומי מתכבד להציע:



וגם



וגם



סיוע בהעברת החשבון מבנק אחר ע"י בנקאי אישי

הלוואה בתנאים מעולים

ניהול חשבון ללא עמלות ע"ש בשימוש בערוצים ישירים

ג. מסגרת אשראי - עד פי 5 מגובה השכר נטו או עד 80 א' ש"ח

קו אשראי עד פי 5 מגובה השכר נטו או עד 50 א' ש"ח
הנמון מבינהם ובנוסף

כרטיס אשראי יוקרתי חינם *עם מסגרת אשראי בכרטיס עד פי 5 מגובה השכר נטו או עד 30 א' ש"ח
הנמון מבינהם

בני משפחה מעבירי משכורת נהנים מאותם תנאים ובנוסף יהנו מיחס אישי והצעות אטרקטיביות מותאמות אישית



סטודנטים



חיילים משוחררים



חיילים



צעירים

לתיאום פגישה חייגו 5600*

א. חשבון ע"ש:

בביצוע פעולות בערוצים הישירים פטור מעמלות מינימום ועמלות ע"ש*
למבצעי פעולות בערוץ ישיר בלבד לכל תקופת ההשתייכות לקבוצת דיגיטל רשויות

פנקסי שיקים - 5 פנקסי שיקים חינם לשנה ממועד ההצטרפות לקבוצת דיגיטל רשויות

ב. הלוואות:

הלוואה ללא ריבית בגובה משכורת אחת*
- אפשרות לשנה גרייס

- הלוואה בגובה משכורת אחת נטו* ועד 20 א' ש"ח

הלוואה לכל מטרה עד 150,000 ש"ח - או עד פי 12 מגובה

השכר נטו הנמון מבינהם

תקופת ההלוואה בחודשים	חשבון ע"ש משכורת*		ללא העברת משכורת
	גובה ריבית ההלוואה בחשבון ע"ש משכורת	מעבירי שכר מעל 7 א' ש"ח	
24	P-0.2%	P-0.5%	תוספת 3% לריביות בטבלה
36	P+0.2%	P-0.1%	
60	P+0.5%	P+0.2%	
72	P+1%	P+0.7%	
96	P+1.3%	P+1%	

*אי עמידה בפרעון ההלוואה עלול לגרום חיוב בריבית פיגורים והליכי הוצאה לפועל * משכורת - משמעותה הכנסה חודשית, המורכבת משכר חודשי או קצבה מביטוח לאומי או קצבת משרד הביטחון, המופקדים בחשבון הלקוח באמצעות מס"ב או בדרך אחרת שתאושר מראש על ידי הבנק, אשר סכומה החודשי הכולל - משכר חודשי ומקצבה כאמור, אינו פחות מהסכום המזכה בהטבות כאמור לעיל * בני משפחה מקרבה ראשונה - בן/בת זוג של עובד הרשויות המקומיות והתאגידים העירוניים, הוריו, אחיו וילדיו * בכפוף לנהלי הבנק, לתוכנית המבצע ולכל דין * מותנה בקיום / פתיחת חשבון בבנק, שיוך לקבוצת "דיגיטל עובדי רשויות מקומיות ותאגידים מוניציפליים" והעברת הכנסה חודשית בסך 5,000 ש"ח מינימום לכל תקופת ההלוואה. במקרה של אי עמידה בהתחייבות הלקוח להעברת הכנסה חודשית ולאחר שליחת התראה ללקוח, הבנק יהיה רשאי להגדיל את שיעור הריבית ב- 3% * אין באמור משום התחייבות למתן אשראי ומתן האשראי כפוף לשיקול דעת הבנק * הבנק רשאי להפסיק או לשנות את תנאי המבצע בכל עת * בחינת העמדת ההלוואה ללא ריבית עד שלושה חודשים מיום הצטרפות לקבוצה * הפטור מדמי כרטיס אשראי בכפוף למינימום שימוש של 1,000 ש"ח בחודש ולא כולל כרטיסי חיוב מידי, Extra Family, Extra Home, Fly Card, ויהא אינפניטי, כרטיס המשוך למעדון High Miles * מסמך זה אינו מהווה תחליף למידע הניתן בסניפי הבנק * קבלת התנאים וההטבות המפורטים לעיל, מותנה בבקשת הלקוח לצרף לקבוצה ובהצגת כרטיס עובד בתוקף, של הרשות או התאגיד העירוני. *ההטבות בחשבון לתקופה של חמש שנים ממועד ההצטרפות לקבוצת דיגיטל רשויות. הצעה זו בתוקף עד 31/12/21

הגיליון הבא של מגזין כלכליות

יוצא לדרך

מנכ"ל, בעל חברה, יו"ר תאגיד

צלצל עוד היום למערכת מגזין כלכליות
ונציגנו יתנו במה ראווה לעשייה שלך



"הפסימיסט רואה קושי בכל הזדמנות,
האופטימיסט רואה הזדמנות בכל קושי"
וינסטון צ'רצ'יל

**מגזין איגוד התאגידים העירוניים הוא
הבמה האיכותית להעברת מסרים**

מקום מפגש למנהלים, לימוד תהליכי ביצוע, הצגת הישגים,
הכוונה רגולטורית ועוד נושאים חשובים וכבדי משקל
שחיוניים לתפקוד היום יומי של המנהל

מומלץ להקדים פנייתך למערכת המגזין כדי שנוכל לתת
במה ראווה לפעילות שמתבצעת בתחומך ולדרכי הניהול

להופעה במגזין הבא יש ליצור קשר עם אביב
054-2203203



עוברים את המשבר מחוזקים יותר
הרשויות המקומיות כמו כל המשק הישראלי והעולמי,
חוו בשנה החולפת משבר קשה. הקורונה הכתה בכל
פינה ואת שנת 2020 סיכמנו כאחת השנים הקשות
מבחינה כלכלית וחברתית, אם לא קשה מכולן. את
שנת 2021 פתחנו בתקווה חדשה: החיסונים כבר כאן
והמשק עומד בפני חזרה, איטית אבל בטוחה, אל
עבר עתיד טוב יותר.

הרשויות המקומיות הוכיחו לכל אורך המשבר כי הן מסוגלות לנהל אותו
טוב יותר מהממשלה ואת הנחיצות שבקשר עם התושבים, במיוחד על
רקע משבר האמון עם השלטון המרכזי.

ראשי הרשויות, יחד עם מנכ"לי החברות הכלכליות, עמדו בגבורה בכל
הלחצים והעניקו לתושבים את השירות היעיל ביותר, תוך שימת דגש על
איכות סביבה, טיפוח הקשר באמצעים דיגיטליים מתקדמים ועוד.

יחד עם ההתמודדות היומיומית עם המגפה, לא שקטו ברשויות המקומיות
על המשך הפיתוח הסביבתי. הפרויקטים של התחדשות עירונית צוברים
תאוצה, וכך גם הקמת אזורי תעשייה ותעסוקה חדשים, על מנת להגיע
לחוסן כלכלי בכל רשות.

בגליון זה השתדלנו לתת ביטוי לחלק מהעשייה המצוינת הזאת, להציג
את הישגים, שגם בימים לא קלים באו לידי ביטוי בשטח; להראות
שלמרות הקשיים, מה שמנצח את המשבר זו הערבות ההדדית, הרצון
והיכולת לשרת את הציבור והמקצועיות של העושים במלאכה.

אין לי ספק, שכל אחד מכם ימצא בגליון זה את מכלול הנושאים
המעניינים אותו והמידע שנפרש בפניו ישמש אותו במהלך השנה כולה.

קריאה מהנה
אביב נקש

תוכן עניינים:

יו"ר איגוד התאגידים העירוניים: לתת אחריות לרשויות המקומיות.....	3
גבעת שמואל מציגה - מקום ראשון ביציבות כלכלית.....	5
כך הפכה נתיבות למוקד משיכה לזוגות צעירים.....	6
בני ברק עוברת תהליך של שינוי אורבני.....	9
השרה לאיכות הסביבה מחנכת את הדור הצעיר למחזור.....	10
כך פועל פארק המחזור חירייה למען איכות הסביבה.....	12
חברת ישראלים משנה את שוק הבניה בישראל.....	14
העגורים מאתגרים את החברה לחקלאות גליל עליון.....	16
G1 - החברה שמספקת אבטחה לרשויות המקומיות.....	18
יו"ר מרכז השלטון המקומי פועל למען איכות הסביבה.....	19
נוה מדבר הפכה לפנינה התרבותית של הנגב.....	20
אופקים מושכת אליה אלפי משפחות חדשות.....	24
כך מקדמת החברה לפיתוח הרצליה את רווחת התושבים.....	26
מגדל ממצבת את עצמה כמוקד תירותי.....	28
חברת Q.rity מגינה על הרשויות המקומיות מפני מתקפת סייבר.....	32
אילת וחבל אילות מובילות מהפך במשק האנרגיה.....	34
בת ים הופכת לבירת ההתחדשות העירונית.....	36
כך נרתמה הרצליה להצלת העסקים במשבר הקורונה.....	38
על זיהום קרקעות ועתודות קרקע לדיור באזורי ביקוש.....	41
שנת התנופה הגדולה של חבל ים המלח.....	42
הטכנולוגיה החדשה והמתקדמת של חברת מאיה מדידות.....	44
קרית ביאליק פועלת לשיפור העסקים המקומיים.....	46
עובדי הרשויות המקומיות והתאגידים העירוניים לומדים לתואר.....	48
מעלה אדומים הופכת לעיר המותגים של ישראל.....	50
נתניה מחדשת את מבני החינוך בעיר.....	52
קרית גת כבר נמצאת במרכז הארץ.....	55
נא להכיר: InforUMobile מבית שמיר מערכות.....	56
רו"ח עופר אלקלעי, שומר על הכסף של הרשויות המקומיות.....	62

מוציא לאור ועורך אחראי: אביב נקש - 054-2203203 | nakashaviv@gmail.com

עריכה: דוד מנור | ייעוץ: דוד מנור תקשורת ויח"צ בע"מ | איסוף, כתיבה ותחקיר: יובל פלג | מפיקת המגזין: גליה מיכאלי
עיצוב גרפי: לימור עיצובים משתתפים: ריקי קשת לפיד | חני שטרית | שחר בשקין | להזמנת פרסום במגזין הבא: 054-2203203

גבעת שמואל - גבעת המצוינות!



ראש עיריית גבעת שמואל, יוסי ברודני

היא מדורגת במקום הראשון באיתנות פיננסית ויציבות
כלכלית, נהנית מתנופת בניה והתחדשות עירונית,
ממערכת חינוך מובילה ופורצת דרך עם אחוז שיא
בזכאות לבגרות וגיוס לצה"ל, והערבות ההדדית של
תושביה מתקיימת לאורך כל השנה וביתר שאת בעידן
הקורונה • גבעת שמואל - עיר מרכז לחינוך ולמצוינות,
שעל העשייה האדירה וההצלחות הרבות של העיר
בעשור האחרון, חתום ראש העיר יוסי ברודני

בגבעת שמואל מדורגת מזה כמה שנים
ברציפות בצמרת הערים המובילות בישראל -
בחינוך, במצוינות ובציונות.

"יש לנו מערכת חינוך מתקדמת ופורצת
דרך, המשמשת דוגמה ומודל לערים רבות
בישראל, עם אחוז זכאות לבגרות הנושק
כיום ל- 100%, שיעור נשירה מהנמוכים בארץ
ואחוז גיוס לצה"ל ולשירות הלאומי מהגבוהים
בארץ", מכריז ראש העיר יוסי ברודני, ומסביר
כי הסיבה להצלחה נובעת בין היתר מכה,
ש"בעיר לא משאירים אף אחד מאחור. באגף

**"מערכת החינוך העירונית של
גבעת שמואל, מדורגת מזה כמה
שנים ברציפות, בצמרת הערים
המובילות בישראל - בחינוך,
במצוינות ובציונות, ומשמשת דוגמה
ומודל לערים רבות בישראל"**

החינוך העירוני רואים כל תלמיד ותלמידה
בעיר, עוקבים אחר ההישגים האישיים שלהם
ומספקים להם תוכניות אישיות לקידום.

ההישג הגדול של גבעת שמואל הוא ללא ספק
החינוך, אולם לדברי ברודני, "צמיחתה של
מערכת חינוך איכותית, מתקדמת ומובילה,
אינה נמדדת רק בהישגים לימודיים, אלא גם
בעשייה חברתית ואזרחית למען הקהילה
והמדינה". הלהט הציוני של ברודני מגיע



התחדשות עירונית בשכונת גיורא

טבע פראי בלב העיר

איך הפך אפיק נחל ממחסום טבעי המפריד בין שני חלקי עיר, לפארק רחב ידיים המחבר ביניהם? פארק נחל בווה עתיד להפוך לסמל של נתיבות

העיר נתיבות מושכת אליה זוגות צעירים מהאזור וכבר מזמן מהווה אלטרנטיבה לאחות הגדולה מבאר שבע. העיר עוברת מהפך חינוכי - תרבותי תוך שהיא מכפילה את שטחה. עיר בסדר גודל כזה זקוקה כמובן לתשתיות כמו מים, חשמל, כבישים, מבני ציבור, אך לא פחות חשוב מכך - תשתיות ירוקות.

פארק נחל בווה ישמש כעמוד השדרה המרכזי של מערך השטחים הפתוחים בעיר. סיפוח האזור היפה והפראי, הנפרש על פני שטח עצום של 900 דונם, יצור ריאה ירוקה בלב העיר נתיבות. הפארק חובק חלק מהשכונות החדשות שנבנות כך שהתושבים יוכלו להגיע אליו בקלות ולמצוא בו מקום של חיבור לטבע ולנוף. תחשבו על זה, לעשות פיקניק בטבע, במרחק הליכה מהבית.

השקעה חסרת תקדים

פארק נחל בווה הינו פרויקט עצום בהיקפו

מתחם האגם הכולל הוא 64 דונם ובתוכו ניתן למצוא אגם אקולוגי, מתקני ספורט, נקודות תצפית, אזורי שהיה לפיקניק ומשחק. בכניסה לפארק הוקם גן משחקים עשיר ומונגש. סביב הדופן המזרחי ישנו מזח המאפשר טיול, ישיבה ותצפית אל האגם. באגם מתבצע סינון של מים ממוחזרים, על ידי אלמנטים טבעיים ומאפשרים מגוון אקולוגי עשיר באגם, לצד פעילויות נופש. שבילי הולכי רגל ואופניים מרשתים את הפארק ומחברים בין הפעילויות השונות לבין אזורי הפיקניק.

עיר ירוקה

ביסוד הקמת האגם עומדת המטרה לשמר את הטבע והחי בסביבתו הקרובה של הנחל וחיבורו אל לב שכונות העיר. כמו כן, יושם דגש על שימור הקרקע ומניעת התרחבות ערוץ הנחל אל השכונות החדשות ובנוסף, ינתן דגש על בניה ירוקה, פינוי ומיחזור

פסולת ושימוש בחומרים ירוקים וטבעיים. נתיבות, המתפתחת במהירות, עוטפת בהדרגה את ערוץ הנחל הטבעי והופכת אותו לפארק המרכזי שלה. כך נוצר לו נחל ופארק, שיזוהו עם העיר בשנים הקרובות ומעוררים געגוע לערים אירופאיות, שבליבן נהרות רחבים.

כבר בסוף השנה הנוכחית יוכלו תושבי נתיבות ליהנות מכ-8 ק"מ של טיילת רציפה לאורך גדה אחת של הנחל, מפארק האגם ומערוץ האופניים המושלם בימים אלה לאורך ערוץ המשנה. עם זאת, כיוון ההתפתחות העירוני, כפי שהותווה במסגרת תכנית המתאר, מעלה סוגיות לא פשוטות, כגון: כיצד משתלב ערוץ נחל פראי בלב עיר מודרנית; לכמה שטח של יער זקוקים 100 אלף תושבים, וכמובן - איך מתחזקים את כל זה? ואולי חשוב מכל, איך ניתן להפוך את הנחל מחיץ המפריד בין שני חלקי העיר לפארק המחבר ביניהם?

מעט יותר מעשור חלף מאז הושלמה הכנתה של תכנית האב לפארק נחל בווה, בתכנון משרד אדריכלות הנוף "צורנמל טורנר", שהתווה את קו התכנון הכולל של הפארק, אופיו וגבולותיו. כיום כבר הושלמו ונמצאים בביצוע המרכיבים המשמעותיים של הפארק בהשקעה כספית אדירה. לתכנון המפורט ולמימוש הפארק שותפים עיריית נתיבות, המובילה את הפרויקט; קק"ל, רשות מקרקעי ישראל, רשות ניקוז שקמה-בשור. העירייה יזמה ופיתחה גם את פארק האגם, עוגן מרכזי של פעילות ושהייה לאורך הנחל בתכנון אדריכלי הנוף "ברמן ברוט".

הגשרים המיוחדים אשר נבנו לאחרונה מעל

הנחל ומחברים בין שני חלקי העיר מבוצעים במימון כספי הסכם הגג אשר נחתם בשנת 2017 בין העירייה לרשות מקרקעי ישראל ומשרד האוצר. התכנון המפורט וכן תב"עות למגורים לאורך הנחל, הופקדו בידי מספר משרדי תכנון אשר יוצרים יחד את תצרך הפארק, הכולל את ערוץ הנחל הראשי, טיילות בפארק ומוקד פעילות חינוך וקהילה הקושר בין פארק הנחל ובין התל הארכיאולוגי הסמוך, תל בווה.

נחל בווה הוא נחל אכזב, המתנקז אל נחל גר באגן הבשור. לאורכו נטעה קק"ל, עוד בשנות ה-50 של המאה הקודמת, יער מעורב המצל על הנחל, משאב משמעותי באקלים המקומי. לאורכו של הנחל ניתן לראות מצוקים ציוריים, התרחבויות ופיתולים, ובחורף ניתן ליהנות גם ממרבדי פריחה לאורך ערוץ הנחל הזורם.

חיבור בין טבע לעיר

החשיבה התכנונית של הפארק שואפת ליצור קשר בין טבע לעיר, תוך מתן מקום ראוי לכל אחד מהם. שטח הפארק, כ-900 דונם, מהווה כמעט 10% משטחה של העיר. הכללתה של יחידת נוף כזאת בתוך שטח העיר מחייבת הבנה של הכוחות הפועלים בתוך המערכת הטבעית, כמו גם את השפעת האדם עליהם.

הרצון הוא לאפשר למערכות הטבעיות להתקיים לצד העיר, לחזק ולתחזק אותן ולאפשר לציבור הרחב ליהנות מן החוויה המיוחדת של שוטטות ושהייה במרחב של "טבע". עבור נתיבות, אשר נמצאת בתנופת פיתוח, מהווה פארק נחל בווה עוגן של ממש. ורדית צורנמל, מתכנתת התוכנית, מאמינה



יחיאל זוהר, ראש העירייה: החלטה אמיצה

קוטף את הפירות

ראש עיריית נתיבות, יחיאל זוהר, סיפר כי העבודות בפארק הן פירות של תכנון שהחל לפני עשור: "לפני כעשור הגענו למסקנה שלאור הגידול הצפוי, חייבים להכפיל את שטח העיר ולספק ריאה ירוקה וייחודית ועיר עם תכנון אורבני שונה מכל ערי האזור. קיבלתי החלטה אישית לא פשוטה ללכת על חלופה מורכבת ומסובכת של הוספת 900 דונם של טבע פראי לעיר, הכרוכה בהשקעות עתק ובמאמצי תכנון וביצוע אדירים. עשר שנים אחרי, אני גאה להתחיל ולקטוף את הפירות בדמות ריאה ירוקה איכותית, אשר תאחד בין שני חלקי העיר המתחדשת".

כי ניצול יתרונות הנחל יהפכו אותו לסמל של העיר נתיבות. "העיקרון המרכזי בתכנון היה לעבוד עם התכונות של הנחל ולא נגדן. לנצל את יתרונות הנחל ולהפוך אותו למשהו שרואים מכל מקום ולא למנט מזוהה בעיר. לא הפכנו את הגדות למשהו מלאכותי אלא ניסינו לשמר את האופי הטבעי של המקום ולתוכו להכניס את הפעילות".

בני ברק

כפי שלא הכרתם עד היום

העיר החרדית הצפופה בישראל עוברת תהליך של שינוי אורבני אותו מוביל ראש העיר, הרב אברהם רובינשטיין, באמצעות החברה הכלכלית. החזון שלו - להפוך את בני ברק לעיר משגשגת ופורחת, המעניקה לתושביה איכות חיים ורווחה, כמו בכל עיר מודרנית - קורם עור וגידים

לחניונים תת קרקעיים ומפרצי חנייה שבמתחם.

הכוון: תעסוקתי לחרדים

בבני ברק מטפחים את מרכז ההכוון התעסוקתי, המשמש למעשה כלשכת תעסוקה עירונית לדורשי עבודה ומעניק פתרון לאבחונים, הכשרות מקצועיות והפניות למקומות תעסוקה הולמים. ברשות המקומית מדגישים את היכולת שלהם להנגיש את העובדים החרדים למעסיקים, לטובת שני הצדדים. מחד, הבנת המעסיק את הערך המיוחד שמביא עמו העובד החרדי למקום העבודה, ומאידך, סיוע בהסתגלות העובד למקום העסקתו.

בניגוד לתדמית שהשתקפה בתקופת הקורונה לבני ברק, העירייה טיפלה במגפה כבר בראשיתה באמצעות חמ"ל עירוני, בניהולו של אריק אדלר, גזבר העירייה, וכן פרויקטור מיוחד. העבודה כללה את הבנת הצרכים של כל קהילה, התייחסות מיוחדת לסגנון חיים שונה של כל פלג ופלג והתחברות באמצעות שולחנות ומעגלים עם כל הגורמים הרלוונטיים בעיר ומחוצה לה.

תנופת הבנייה למגורים, יחד עם הפיכת העיר לעוגן מבוקש לעסקים, יוצרים מציאות חדשה באזור כולו. התמורות בשטח לא מפתיעות כל מי שעניו בראשו ומבטיחות לשנות את תדמיתה של בני ברק מעיר ישנה וצפופה לעיר מודרנית ואטרקטיבית.

השכונה מתוכננת על פי כל אמות המידה המודרניות והמתקדמות. כך ייווצר רצף אורבני בין העיר הישנה לחדשה. במקביל, מקדמים בחברה הכלכלית מתחמים של התחדשות עירונית בכל השכונות.

הוספת מקומות תעסוקה

הדרך להגשמת חזונו של ראש העיר כוללת גם תוספת גדולה של מקומות תעסוקה והגדלת הכנסות העירייה, כדי להגיע לחוסן פיננסי, שיתורגם להטבת השירות לתושבים. כבר היום בני ברק היא עיר מאוזנת מבחינה תקציבית, אחרי תקופה ארוכה של גירעונות. הגדלת ההכנסות מושגת בזכות מתחם העסקים ה-BBC שבו מגדלי משרדים ומתחמי מסחר הומים, מתחמי אוכל חדשניים, כאשר עשרות חברות פיננסיות והיי-טק ובעלי מקצוע חופשיים מאכלסים אותם.

המיקום המיוחד של מתחם העסקים ליד צירי תנועה אסטרטגיים והנגישות, הפכו את המקום לכדאי עבור חברות מתחומים שונים. ביצירת המתחם שותפו בתוכניות התשתיות מיטב אנשי המקצוע שיצרו מראה יוקרתי ונוח באמצעות התאורה, השילוט, הריהוט, פינות החמד ועוד.

האכלוס הגדול של מתחם ה-BBC מחייב מציאת פתרונות לנושא החנייה במקום. העירייה, באמצעות אגף יזמות, מקימה חניון ציבורי שבו יהיו כאלף מקומות חנייה, עם מתחם מסחרי בקומה העליונה, בנוסף



ראש העיר הרב רובינשטיין.
מוביל מהפכה אורבנית בבני ברק

המהפך שראש עיריית בני ברק מקדם בצורה נמרצת ויעילה, הוא פיתוח צפון העיר וחיבורה לחלק הישן של בני ברק. לשם כך, קיבלה החברה הכלכלית, כזרוע יזמית - עירונית לפיתוח כלכלי, מרשות מקרקעי ישראל, 100 דונם, ובאחרונה מסתיימת מלאכת אישור התב"ע באזור תעשייה לבניית כ-1,500 יחידות דיור, כדי לענות על הביקוש לדיור של תושבי העיר, שנתוני ההגירה אליה חיוביים כל הזמן.

בנוסף, תוקם שכונה חדשה רחבת ידיים על גדות הירקון, על שטח של 360 דונם, שכוללת פארק מטרופולין, אמפי, מרכז ספורט ועוד.



LEV ABRAMZON

SCULPTOR AND ARTIST

לב אברמזון, פסל ואמן נולד ברוסיה, בה היה לו מפעל לביצוע פיסול. עלה לישראל בשנת 1992 ופתח עסק עצמאי בתחום הפיסול הסביבתי ובשנת 2007 הפך אותו לחברת ניו-פארי בע"מ.

לב אברמזון נותן מזה יותר מ-30 שנה מענה מקורי לעיצוב ומיתוג: כניסות לערים - מהם - 2 כניסות לאשקלון, 2 כניסות לפארק הטכנולוגי מודיעין וכניסה ראשית למודיעין שנמצאת בקביש 431, כניסה לבית שמש וכו'. ניסות לאצטדיונים ביניהם - אצטדיון חיפה, אצטדיון "ספורטק" נתיבות, האצטדיון העירוני נתניה שלל אלמנטים פיסוליים לעיצוב כניסות לשכונות. בתיק העבודות של האמן נמצאים עשרות פסלים שהוצבו בכיכרות בכל רחבי הערץ ומייצר פרויקטים ללקוחות מארצות הברית - עיריית סן-אנטוניו ולס-ווגס.

יחד עם זאת חברת ניו-פארי בע"מ ייצרה אלפי דמויות פיסוליות - סוגיות ואיכותיות, אשר מוצבות בפארקים מקריית שמונה עד אילת להנאת המבקרים מכל הגילאים. כל המוצרים של חברת ניו-פארי בע"מ מיוצרים בארץ מחומרים ייחודיים, ידידותיים לסביבה שפותחו ע"י אמן פסל לב אברמזון, עמידים לשחיקה, קורוזיה, מגע וקרינת UV.

בזכות שיתוף פעולה עם אנשי מקצוע כגון - אדריכלים ואדריכלי נוף, יועצי תאורה, גינון וקונסטרוקציה - לב אברמזון מצליח לספק מוצרים איכותיים, תוך הקפדה על חומרים מובחרים, בטיחות ועמידה בלוחות זמנים.

מגוון המוצרים של חברת ניו-פארי בע"מ לעיצוב ומיתוג הסביבה אפשר לראות באתר האנטרנט www.new-safari.com

רח' האופן 57 א.ת. הצפוני אשקלון טל: 08-6756507 פקס: 08-6755114 נייד: 052-2927218

חינוך נכון לשיפור איכות הסביבה

**במאי 2020 מונתה גילה גמליאל
לשרה במשרד להגנת הסביבה ומאז
היא לא מפסיקה לייצר פרויקטים רבים
עבור הרשויות המקומיות והשלטון המקומי,
ועובדת בשיתוף פעולה מלא עם ראשי הערים**

העתקה חלקית או מלאה של פעילות התחנה המרכזית לאתר אחר. "דרום תל אביב לא יכולה להיות החצר האחורית של מדינת ישראל - גם בתחומי הסביבה ואיכות האוויר. אין סיבה מוצדקת לכך שתושבי דרום תל אביב יסבלו מזיהום אוויר גבוה המסכן את בריאותם, ועלינו לקחת אחריות ולנקוט בצעדים לצמצום הזיהום באזור, למען בריאות התושבים".

ומה קורה לגבי עיר הבירה, ירושלים? השרה גמליאל הוציאה אל הפועל את השלב השני של תוכנית "אזור מופחת פליטות" בעיר שמשמעותו איסור לכניסת רכבי דיזל מזהמים לירושלים - פרויקט משותף למשרד להגנת הסביבה ולעיריית ירושלים. בספטמבר 2020 החל כבר השלב השני וירושלים הפכה לעיר הראשונה בישראל האוסרת כניסת רכבי דיזל מזהמים לכל השטח המוניציפלי שלה, כפי שנקבע בתיקון לחוק העזר לירושלים. האיסור כאמור הורחב וחל כיום על כלל כלי הרכב המונעים בדיל ומסווגים כרכב מזהם ברישיון הרכב.

"זיהום אוויר מרכזי בערים. הפיכתה של תחלואה מרכזי בערים. הפיכתה של ירושלים לעיר הראשונה שאוסרת על כניסת רכבי דיזל מזהמים לכלל השטח המוניציפלי שלה תביא לשיפור באיכות האוויר ובאיכות חיי התושבים. אני קוראת לערים נוספות להצטרף לירושלים, לחיפה ולתל-אביב ולשפר את איכות האוויר בתחומן. אנחנו נשמח לסייע לכולן להפוך לערים מתקדמות, הפועלות כנגד זיהום האוויר בשטחן", אומרת גמליאל.

פברואר 2021

הטבע, לשמור על המערכות הטבעיות ובתי הגידול בעיר ולהנגיש את המידע לציבור.

סגירת מפעלי בז"ן והעתקת התחנה המרכזית בת"א

הדאגה למשאבי הטבע באה לידי ביטוי גם באזור חיפה, שם מקווה השרה גמליאל כי בעתיד הקרוב ייסגרו מפעלי מתחם בז"ן בחיפה ויוצבו יעדים סביבתיים ברורים לשיקום הקרקע ולחיזוק מטרופולין חיפה. "החזון הוא שהמפעלים המזהמים יפנו את מקומם ומפרץ חיפה יהפוך להיות מוקד לפיתוח תעשיות ירוקות וחדשניות לטובת תושבי האזור".

גם את התחנה המרכזית הישנה בתל אביב מקווה השרה כי תצליח להיזז ממקומה. לדבריה, בשנים האחרונות סובלים תושבי דרום תל אביב מזיהום אוויר חזק ובלתי סביר, המסכן את בריאות הציבור, ולכן פועלת השרה לגיבוש צוות מקצועי שיבחן



נושא הכלים החד פעמיים הורחב ביוזמת השרה גמליאל גם לגליל העליון כאשר חוק עזר עירוני חדש במועצה האזורית גליל עליון אוסר הכנסת כלים חד-פעמיים לגנים ולנהרות בשטחי המועצה. בנוסף, לא ניתן יותר להכניס בקבוקי זכוכית, להציב כסאות, שולחנות או כל ציוד אחר בתוך הנהר או להפעיל בגנים ובהנהרות רמקולים ומכשירים הגורמים לרעש.

נושא נוסף שזוכה לתשומת ליבה של השרה גמליאל הוא הכנת סקרי טבע עירוני, מיפוי מפגעים סביבתיים באתרי הטבע וניהולם באופן סביבתי, כולל קיום אירועי חינוך והסברה, ולצורך כך הוקצבה תמיכה של כ-5 מיליון שקלים, שיעזרו לרשויות המקומיות להכין מסד נתונים של תשתיות טבע עירוני. "הטבע העירוני הוא חלק מליבת העשייה של המשרד בראשותי בתחום השמירה על המגוון הביולוגי. הגדלנו את תקציב התמיכות במטרה לשמור על הטבע העירוני ולהנגישו לציבור הרחב. מדובר בתקציב בהיקף חסר תקדים, המהווה גם רכיב במתווה להתאוששות ממשבר הקורונה".

כ-50 עיריות ומועצות מקומיות כבר ביצעו סקר תשתיות טבע עירוני במסגרת תמיכות של המשרד להגנת הסביבה ובעזרת התמיכה הכספית שהעביר המשרד יוכלו הרשויות המקומיות לייצר מסד נתונים עדכני לתשתיות הטבעיות שבתחומן לצרכי ניהול ותכנון מושכל של הרשות, לשפר את נראות וניקיון השטחים הפתוחים והציבוריים, לחזק את תחושת השייכות והזהות המקומית של התושבים לאתרי

בצמצום היקף השימוש בכלים חד-פעמיים בגני הילדים ובמוסדות החינוך הוא חשוב ודחוף. מעבר להיבט הבריאותי, למהלך הזה יש חשיבות חינוכית, שתייצר מודעות סביבתית אצל הילדים כבר מגיל צעיר. המטרה שלנו היא להביא להפסקת השימוש בכלים חד-פעמיים בגנים, לצמצם את כמויות הפלסטיק האין-סופיות בגנים, ולהפוך את הילדים לשגרירים של מניעה במקור גם בבתי. בתוכנית הזו יש ערך בריאותי, סביבתי, כלכלי וחינוכי".

לדבריה, השימוש בכלים החד-פעמיים בגני הילדים ייצר יותר מ-2,400 טון פסולת בשנה ולכן רכישה והצבה של מדיחים בגני הילדים נערכו ברשויות המקומיות ימי עיון לצוות החינוכי בגנים בנושא מניעת פסולת במקור ושימוש בכלים רב-פעמיים.

גם את הפלסטיק רוצה השרה להוציא מחופי הים ולכן יזמה העברה של מעל 10 מיליון שקל לרשויות שגובלות בים התיכון ובים סוף. בהנחייתה, ניתן מימון לרשויות אלה תמורת התחייבות שלהן לקדם חוק עזר עירוני שיאסור שימוש בכלים חד-פעמיים בחוף הים.

"בשנים האחרונות אנחנו רואים שיפור בניקיון החופים וכדי לשמור על המגמה החיובית הזאת, נמשיך להשקיע, לתמוך, ולמצוא פתרונות שיצמצמו את הזיהום והלכלוך בחופים של כולנו".

התמיכות ניתנות עבור בניית מתקני איסוף פסולת מרכזיים; קידום מתקנים מעודדי שימוש בכלים רב-פעמיים כמו: כיורים לשטיפת כלים רב פעמיים, ברזיות מותאמות למילוי של בקבוקי מים ועוד.



השרה גמליאל: כלים חד פעמיים בגני הילדים

שבתוך חמש שנים כל אוטובוס עירוני חדש שיעלה על הכביש יהיה אוטובוס חשמלי, ונרתום את כל השותפים שלנו לכך. המשרד להגנת הסביבה ימשיך לקדם פרויקטים לצמצום פליטות מתחבורה ולשיפור איכות חיי התושבים" אומרת השרה.

מוציאים את הכלים החד פעמיים מגני הילדים

גם גני הילדים לא נעלמו מעיני השרה גמליאל והיא הובילה יוזמה לצמצום היקף השימוש בפלסטיק במוסדות החינוך, באמצעות העברת סכום של 45 מיליון שקל לטובת רכישת מדיחי כלים. "הצורך

אחד הפרויקטים המעניינים שיצאו תחת ידיה של השרה גמליאל היה מימון קידום החינוך לקיימות בהיקף של 7.5 מיליון שקל. מעל 200 רשויות מקומיות הצטרפו לפרויקט וקיבלו תמיכות בסכום כולל של כ-44 מיליון שקל.

במסגרת הפרויקט נדרשים בתי הספר לפתח תוכנית הכוללת את שילוב נושא הסביבה בתוכנית הלימודים; ביצוע פרויקט קהילתי סביבתי; ניהול אורח חיים מקיים בבית הספר והצגת אסמכתאות לחסכון במשאבים; מתן ביטוי ויזואלי במבנה ובחצר בית הספר לעיסוק בנושאי סביבה; הובלת מועצת תלמידים ירוקה; וביצוע הכשרת מורים לצוות בית הספר בנושאי סביבה. "חינוך הדור הצעיר מהווה בסיס משמעותי לקידום יחס אחראי ומכבד לסביבה", אומרת השרה בראיון למגזין "כלכליות".

גם נושא זיהום האוויר הוא פרויקט שהשרה גמליאל מקדישה לו את מירב המשאבים והמשרד בראשותה השקיע 47 מיליון שקלים ברכישת כ-200 אוטובוסים חשמליים חדשים. כמו כן, לראשונה בישראל, הועברה גם תמיכה כספית במיניבוסים חשמליים.

לדבריה, החל משנת 2025 כל אוטובוס עירוני חדש בישראל יהיה חשמלי, וזאת כחלק ממדיניות המשרד להגנת הסביבה לעודד מעבר לכלי רכב נקיים. "הציבור לא צריך לסבול ממטרדי זיהום, ריח ורעש מאוטובוס דיזל, אלא לקבל מהממשלה שירות יעיל ונקי של תחבורה. 100% מהתחבורה בישראל צריכה להיות חשמלית, ללא זיהום. היעד שלנו הוא

פסולת משבירית

לחשוב על היום שאחרי

איגוד ערים דן לתברואה, בראשותו של היו"ר נתן וולך, מפעיל את פארק המיחזור חירייה המטפל בכרבע מכמות הפסולת העירונית במדינת ישראל, ומעניק שירות לכ-30 רשויות מקומיות. האיגוד מוביל תפיסה מתקדמת והוליסטית בתחום הטיפול בפסולת, שבאה לידי ביטוי ביישום טכנולוגיות מתקדמות למיון, מיחזור והשבת פסולת, בקידום החינוך הסביבתי והטמעת ערכי קיימות בקרב תושבי רשויות גוש דן והמרכז

עו"ד גיל ליבנה, לשעבר ראש המועצה המקומית שוהם ומחזיק תיק איכות הסביבה במרכז שלטון מקומי, נכנס לתפקידו בתחילת משבר הקורונה, שהכניס את המדינה והעולם כולו לסחרור, והשפיע גם על עולם הפסולת, תרבות הצריכה של הישראלים ועוד אתגרים תפעוליים מסוג חדש.

כיצד מורגשת הטלטלה בתחום הפסולת בעקבות משבר הקורונה?

"פארק המיחזור חירייה פעל במשבר הקורונה במתכונת מוגברת מתוקף היותו 'מפעל חיוני לשעת חירום'. המטרה הייתה להיות זמינים לרשויות 24/7, על מנת שהמשבר הבריאותי לא יתפתח חלילה למשבר תברואתי. בתחילת המשבר, נרשם באתר גידול של 30% בכמות הפסולת, בעיקר עקב השלכת גזם וגרוטאות, בשל ההסתגרות בבתי שנוצלה גם כדי להיפטר מחפצים ישנים, שיפוצים ועבודות גינה. עם הימשכות הסגרים הרגשנו את ההאטה הכלכלית, שמתבטאת בקיטון בכמויות הפסולת בעיר תל אביב - יפו".

כיצד השפיעה הקורונה על הרגלי הצריכה והמיחזור במשקי הבית?

"בדרך כלל משברים כלכליים גורמים לצמצום בכמויות האשפה, אבל בסיכום 2020 לא היה קיטון בכמויות בהשוואה לשנים קודמות. היו גם ימי שיא מטורפים בכמויות האשפה. נשבר שיא חירייה עם 6,250 טונות שנקלטו ביום אחד, כמעט פי שתיים מהמוצא היומי בחירייה!"

האם נרשמו טרנדים שליליים נוספים בעקבות המגפה?

"משבר הקורונה כפה סדר ציבורי חדש, שונה מזה ששוחרי הסביבה שיוועו ליצור בכל הנוגע לדפוסי צריכה ובזבז. הציבור נדרש להגן על עצמו במוצרים קצרי-טווח, כמו מסכות וכפפות, ומוצרים חד-פעמיים, כמו מגבונים. אם ערב משבר הקורונה 'חד-פעמי' היה מושג נרדף לזיהום, במשבר הוא נעשה מושג נרדף לסטריליות, ניקיון ובריאות, והשימוש במוצרי חיתוי ומיגון האמיר. הרב-פעמי' נעשה אויב הציבור".

אז מה עושים?

"מתמקדים בחינוך מחדש והסברה. למרבה האירוניה, דווקא במגפת הקורונה ננטשו סדרי היום הסביבתיים והמקיימים. יש להניח, שמגפות ואסונות טבע יהיו מנת חלקנו במאה הקרובה. על כן, אין זו העת לזנוח סדרי יום סביבתיים ומקיימים, אלא נכון יותר לאמץ את גישת 'הורדת העקומה' בכל תחומי חיינו - לצרוך, להשליך ולעטוף פחות. בעיקר כדאי לעודד את הציבור לחשיבה ביקורתית ולשיקול דעת: מתי מוצר חד-פעמי או קצר-טווח הוא הכרחי (מטעמי בריאות/התמגנות) ומתי כדאי ורצוי להשתמש ברב-פעמי, כי אסור שהפתרון יהיה גרוע מהבעיה.

הקורונה גרמה לריגרסיה משמעותית, והדרך להחזיר את הנושא למודעות ולגרום לאנשים להפנים את המסרים הנכונים היא לחשוף את מסלול הטיפול בפסולת בפניהם, לספר ולהראות מה קורה לפסולת שהם משליכים - זה מה שאנחנו מנסים לעשות באירועים שאנחנו עורכים (כעת באופן מקוון) במרכז לחינוך סביבתי. להסביר מה קורה לספל ה"מתכלה" שממנו אנשים שותים, להסביר שאין באמת דבר כזה כלים חד פעמיים מתכלים, לנפץ מיתוסים ולחשוף בפני אנשים מה קורה לזבל שהם זורקים".

אלו אתגרים נוספים עומדים כיום בפני הרשויות בנושא הפסולת ואיכות הסביבה?

"ישראל היא מהמדינות הצפופות בעולם, ללא שטחים מיותרים להשחית באמצעות המשך הטמנת פסולת בקרקע ולגרום לזיהום מים ואויר. האתגר הלאומי, ושלנו בחירייה, הוא לעבור מהטמנה להשבת פסולת לאנרגיה. בעולם המערבי שאריות מיון הפסולת מטופלות במתקני שריפה להפקת אנרגיה. באמצעות מתקנים אלה ניתן לרדת מ-80% הטמנה כיום ל-20% בלבד. הקמת מתקן השבה היא חלק מהתוכנית האסטרטגית של האיגוד - תוכנית שאושרה אשתקד ברמה העקרונית בות"ל (הועדה לתשתיות לאומיות). אני מקווה שהיא תתממש ונחולל מהפכה סביבתית אמיתית".

מה החלק שלכם באתגר הלאומי לניהול פסולת? מהם הפרויקטים המשמעותיים שעומדים על הפרק בחירייה?

"פארק המיחזור חירייה הוא האתר הגדול בארץ הקולט פסולת מעורבת. אנו קולטים פסולת



בנות המרכז לחינוך סביבתי בסיום הכשרה כעתודה לשוקלים בזמן המגיפה



נתן וולך, יו"ר איגוד ערים דן לתברואה השרה גילה גמליאל והמנכ"ל גיל ליבנה בסיום בפרק המיחזור חירייה

שנאספה מפחים ירוקים, מכולות תעשייתיות מעורבות עם פסולת ביתית, פסולת של בתי מלון, אזורי תעסוקה, שווקים, גזם וגרוטאות ועוד. האתגר הוא למיין את "מרק הזבל" למקסימום חומרים ברי-מיחזור, ומהשאר לטפל בדרך הכי סביבתית, זאת במשך פחות מ-24 שעות, על מנת למנוע היווצרות מטרדי ריח ומפגעים אחרים. בשנים האחרונות הוכחה הצלחתו של מפעל ה-RDF, שהוקם ביוזמת האיגוד וחברת המלט 'נשר' וחברת 'ורידס'. המפעל נחנך ב-2017 ומטפל כיום ב-1,500 טון פסולת מעורבת מדי יום. המפעל ממין ומחלץ פסולת למיחזור, ומייצר מפסולת יבשה דלק חלופי למפעל 'נשר'. אשתקד המפעל ייצר כ-100,000 טון RDF, שהחליפו דלקים פוסיליים, וכך גם נמנעה הטמנה בקרקע של כמות פסולת אדירה.

אנו בעיצומו של פרויקט שדרוג תחנת המעבר הישנה למבנה מודרני ומטופל באוויר, ובהמשך נקים בתוכה מפעל מיון של חומרים למיחזור והשבה. שדרוג תחנת המעבר יאפשר לאיגוד למיין 100% מהפסולת הנקלטת באתר ולמחזור 50% מתוכה.

פרויקט נוסף המוקם בימים אלה, הוא מפעל לטיפול ומיחזור פסולת בניין, שייתן מענה לקבלנים ולרשויות המקומיות בגוש דן ויפתור בעיה כאובה של השלכת פסולת בניין בשטחים פתוחים. המפעל עתיד למחזר מעל 80% מפסולת הבניה שתטופל בו".

המשרד להגנת הסביבה משיק מדיניות לאומית חדשה לטיפול במקומיות? כיצד היא תשפיע על הטיפול בפסולת ברשויות המקומיות?

"התוכנית הקודמת לטיפול בפסולת, שהושקה רק לפני כ-3 שנים והייתה לי הזכות להיות שותף לאישורה כחבר הנהלת קרן הניקיון, מבוססת

על עקרון הכלכלה המעגלית, וממוקדת בפיתוח תשתיות טכנולוגיות לטיפול באשפה ומניעת הטמנה. תוכנית זו רק עשתה את צעדיה הראשונים ולכן מוקדם להעריך את הצלחתה. המדיניות החדשה תולה יתבה בהפרדת פסולת במקור בבתי האב, במקום במפעלי מיון ממוכנים. היינו שם רק לפני כעשור והמועצה המקומית שוהם, שעמדתה בראשה, הייתה הרשות העירונית הראשונה בארץ שיישמה את ההפרדה במקור בכלל בתי התושבים, ואני יכול לסכם שההשקעה הרבה לא הצדיקה את הכמויות הקטנות של פסולת אורגנית מופרדת. באופן כללי ההיענות של הרשויות המקומיות להפרדה במקור הייתה דלה, פחות מ-10% מהרשויות השתתפו בתוכנית, והיא גוועה לאיטה.

ההצעה במדיניות החדשה להשקיע בפיתוח תעשיית מיחזור בישראל - נכונה ומחויבת המציאות. יש לחייב בכל חוקי אחריות יצרן, שנחקקו עד היום, חובת מיחזור בישראל של המוצרים והאריזות ששווקו והפכו לפסולת, זאת על מנת לתמוך בתעשיית המיחזור הישראלית, במקום לייצא מוצרים אלה לחו"ל, כפי שמתרחש כיום".

כיצד המדיניות החדשה משליכה על פארק המיחזור חירייה?

התוכנית האסטרטגית של פארק המיחזור חירייה מבוססת על התוכנית הלאומית הקודמת. דהיינו: מיון והפרדה ממוכנים של כלל הפסולת המעורבת הנקלטת באתר, מיחזור של תוצרי המיון ברי המיחזור, וטיפול תרמי בשאריות המיון שאין להן ערך מיחזורי זולת השבה לאנרגיה. ההפרדה במקור, ככל שתתפתח, באה על חשבון מתקני המיון והדבר עלול לפגוע בתכלית ובכדאיות של המפעלים. אני מקווה ומאמין שעוד יבוצעו ההתאמות הנדרשות בתוכנית החדשה, על מנת שמה כבר השגנו יישמר ואף יגדל".

גיל ליבנה: מנכ"ל איגוד ערים דן לתברואה

ישראל

שיטות מודלוריות

מתקדמות המשנות את שוק הבנייה בישראל



בעולם המערבי ענף הבנייה המודולרית, המבוסס על שיטות בנייה מתקדמות של מבנים בשערי המפעל ושינועם לאתר הבנייה לצורך הרכבה, הפך למוצר מבוקש ואיכותי. בישראל הענף כובש לו בשנים האחרונות מקום של כבוד בפתרונות מיידים לעיריות, לרשויות, לארגונים ממשלתיים, לתעשיות ועוד

נפגשנו עם יוסי שטיינברג, מנכ"ל ישראלמרין, החברה הוותיקה והמובילה בארץ בתכנון, ייצור והקמה של מבנים מודולריים, בניסיון להבין את המהפך ששינה את התפיסה המסורתית של בנייה מבטון בלבד ואת הסטיגמה השגויה שיוחסה בעבר לבנייה מודולרית.

מה זה בנייה מודולרית? מהן השיטות הנפוצות ולמי היא מתאימה?

יוסי שטיינברג: "בנייה מודולרית יכולה להיות מבטון, פלדה או מכולות, כאשר השיטות השונות מהוות את הליבה הקונסטרוקטיבית של המבנה. חברת ישראלמרין מתמחה בשלוש שיטות הבנייה, כאשר לכל אחת יתרונות משלה. הבחירה נעשית תוך התאמה לאפיון ודרישות הלקוח, עם לוי אישי של האדריכלים והמהנדסים של החטיבה ההנדסית של החברה. שאר תכולות המבנה, לרבות חומרים, גמרים,

חיפויים, ואבזור החדרים לבחירת הלקוח, הם כפי שניתן למצוא בכל בנייה בשוק. המגוון של מבנים מודולריים רחב ביותר ומעניק פתרונות לצרכים רבים, החל ממבני ציבור: בתי ספר, כיתות לימוד, אולמות ספורט, חדרי כושר, גני ילדים, מעונות יום, בתי כנסת, מבנים לתנועות נוער ומתנ"סים; דרך מבני מגורים: וילות ובתים דו קומתיים, בתים פרטיים, יחידות דיור, צימרים, הרחבות מבנים קיימים (מרפסות, חדרי וכד'); ועד למבני תעשייה ועסקים: חדרי בקרה, חדר חשמל, מבני שירותים, מקלחות ומלתחות, משרדים, מבנה מסחרי משרדי מכירות ועוד".

מהם היתרונות של בנייה מודולרית על פני בנייה מסורתית?

יוסי שטיינברג: "היתרונות רבים וחשובים. ראשית, אין אתר בנייה. אנחנו מתכננים ובונים בתוך המפעל שלנו. זו בנייה ירוקה וזה אומר

שאינן סגירת כבישים, אין פסולת בניין ואין רעש ולכלוך סביבתי. אין גם השפעות של מזג האוויר על תהליך הבנייה. למזמין אין עיכובים עם בעלי מקצוע שונים ולא חילוקי דעות עם הקבלן. הכל נעשה אצלנו, החל משלב התכנון ועד קבלת המפתח למבנה שמועבר מהמפעל למקום ההצבה בשעות הלילה, ובתוך יומיים שלושה נמסר למזמין, כולל בדיקות איכות שלנו. לרשות מקומית זהו יתרון משמעותי. כאשר מעוניינים להוסיף בתי ספר חדשים ו/או הרחבות למוסדות קיימים, גני ילדים, כיתות לימוד, מבני דת, תרבות וספורט - אין הפרעה סביבתית כלל, לרבות ובדגש לתושבי העיר או התלמידים שולמדים במקום. יתרה מכך, המזמין יכול ללא מאמץ להגיע למפעל שלנו לראות את המוצר בשלבי הבנייה, להעיר, לבקש, לשנות תוך כדי ביצוע ואנחנו משנים ומתקנים במקום. יתרון נוסף - מהירות הביצוע שאין לו מתחרים. למשל, בתקופת הקורונה יש רשויות שחייבות

היו להקים כיתות לימוד נוספות במהירות להתאמה לשיטת הקפסולות. רק בתקופה האחרונה, רשויות רבות הזמינו מאות מבנים של כיתות לימוד, גני ילדים ובתי כנסת, במטרה לפזר ככל שניתן את האוכלוסייה. בנינו מגוון טיפוסים של מבנים, הם התרשמו ובחרו מה



שהתאים להם. במסגרת הזמן שלקח להוציא אישור היתר בנייה, אנו במפעל כבר הקמנו את המבנים וערוכים להקמה בשטח. פרויקט שנבנה בשטח לוקח מתחילתו ועד סופו כשנתיים עד שלוש שנים. בשיטה של ישראלמרין פרויקט כזה מסתיים בשלושה חודשים. רק כדי לסבר את האוזן, בתקופת הקורונה, הקמנו עבור משרד הביטחון ופיקוד העורף את מתחם אלון, זוהי המפקדה לקטיעת שרשראות ההדבקה. החברה תכננה והקימה מעל 20 מבנים על פני שטח בהיקף של כ-3,000 מ"ר שיוצרו בשיטת בנייה מודולרית מפלדה ונמסרו למערכת הביטחון תוך חודשיים וחצי בלבד. כמו כן, בשנה האחרונה הקמנו מגוון מבני מגורים של שתיים ועד ארבע קומות בקריה ובבסיסים שונים, בהם מאות חדריים עם נגישות ובטיחות גבוהה".

מהן העלויות של השיטה הזאת לעומת השיטה הקונבנציונאלית?

יוסי שטיינברג: "יש את המרכיב של החיסכון הכלכלי לטווח הארוך - עלויות האחזקה של מבנה מודולרי לרוב זולות יותר ממבנה הבנוי בשיטה המסורתית. יש את הגמישות התכנונית - בכל עת ניתן לשנות את החלוקה הפנימית של המבנה, בקלות ובפשטות יחסית. זהו יתרון משמעותי במיוחד ביחידות דיור ובמבני ציבור

שבהם הצרכים משתנים עם הזמן וחלוקה מחודשת של החללים נדרשת לא פעם. גם במהלך הבניה יש חיסכון של המזמין ויש לו "שקט נפשי" - אין התעסקות עם קבלן, תיאומים, פיקוח. אנחנו מרכזים את הביצוע על כל שלביו, תחת מטריה אחת ותחת עינו הפקוחה של מנהל הפרויקט ומנהל בקרת איכות במפעל. הבנייה המודולרית צורכת פחות משאבי סביבה וטבע בהליכי הבנייה, מייצרת הרבה פחות פסולת באתר הבנייה. כל חומרי הבנייה הם בהתאם לתקן הישראלי והחברה מעניקה שנת בדק על הבית כולל כל מרכיביו ועשר שנות אחריות על הגג. הבנייה עומדת בכל התקנות המחייבות, לרבות בידוד, איטום, בטיחות אש, נגישות, בנייה ירוקה ועוד".

האם יש הגבלה בגודל המבנה שניתן לבנות?

יוסי שטיינברג: "אפשר לבנות קומה אחת ועד מבנה של חמש קומות. בבנייה מודולרית ניתן לבנות תוך מתן מענה ופתרון בוטיק. ניתן להתאים את גודל המבנה וחלוקתו הפנימית לצרכים של הלקוח. למעשה, הכל מיוצר ב"פס הייצור" של המפעל, אחר כך משנעים אותו לכל מקום בארץ ובחול"ל, כמו ב"פזל" ומרכיבים אותו ביעד שנקבע".

יש עוד שימושים לייצור המודולרי שלכם?

יוסי שטיינברג: "חברת ישראלמרין מספקת גם פתרונות לשדרוג והשבחה של נכסים ומבנים על בסיס הזדמנויות עסקיות בענף הבנייה, כמו: הוספת קומות למבנים קיימים, שיפוץ ושדרוג מבנים לתשתיות מודרניות, הוספת מרפסות וחדרי שינה בבנייני מגורים ועוד. שיטות הבנייה שלנו מאפשרות ביצוע פתרונות בעלי ערך מוסף גבוה לנכס. חטיבת הפרויקטים בישראלמרין אחראית לניהול, תכנון וביצוע של פרויקטים במסגרות שונות עבור לקוחות קצה, מוסדיים ועסקיים. יכולותיה ההנדסיות, הביצועיות והניהוליות מאפשרות לה לבצע פרויקטים מורכבים המשלבים מבנים, תשתיות ומערכות וכן עבודות פיתוח. החטיבה כוללת עובדים מקצועיים במגוון תחומים כולל תכנון, ניהול פרויקטים, מנהלי עבודה באתרים, מפקחים וקבלני משנה.

החטיבה מבצעת פרויקטים בקנה מידה גדול מול לקוחות בארץ וחברות וגופים בינלאומיים

באירופה, דרום אמריקה, ובקרוב גם בדובאי, עבור חברות בנייה זרות, חיל ההנדסה האמריקאי, מוסדות בריאות ועוד. בארץ לקוחות גדולים מאוד בחרו בישראלמרין להיות ספק שלהן כמו: משרדי ממשלה, רשויות מקומיות, חברות ותאגידים עירוניים, גופי מערכת הביטחון וצה"ל, החברה למשק וכלכלה, חברות וגופים במגזר העסקי לקוחות פרטיים. MODELHOUSE מבית ישראלמרין מתמחה במתן פתרון בוטיק ללקוחות פרטיים".



www.isramarin.com | 1-800-260-160



יוסי שטיינברג - 25 שנות ניסיון

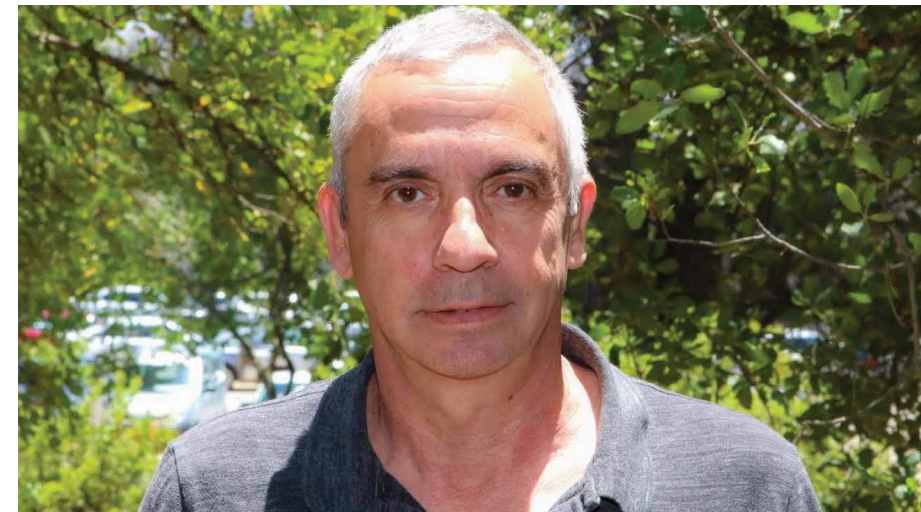
יוסי שטיינברג, מנכ"ל ישראלמרין, בעל תואר ראשון ושני בארכיטקטורה ובניו ערים מאוניברסיטת ניו-יורק, עוסק כ-25 שנה במגוון תפקידים בכירים, בניהול פרויקטים הנדסיים בתחום הבינוי והתשתיות בארץ ובחול"ל, במגזר העסקי והציבורי. בין השאר, הוא שימש כמנכ"ל החברה הכלכלית לפיתוח גבעתיים, מנהל אגף בכיר לתכנון ואדריכל ראשי של משרד הבינוי והשיכון, אדריכל ראשי של משרד הביטחון וצה"ל וסגן מהנדס עיריית ניו-יורק. מתוקף תפקידו המפתח בגופים ציבוריים, הוא מכיר מקרוב את הצרכים, היכולות וגם המגבלות של הרשויות בהתמודדויות מאחורי הקלעים. לכן, הוא מביא בישראלמרין לידי ביטוי את קשריו וניסיונו הרב למתן מענה בינוי איכותי, מקצועי ומהיר, העומד בדרישות המשתנות ובמסגרת היכולות התקציביות של הרשויות השונות ברחבי הארץ.

החברה לחקלאות בגליל העליון

חומת המגן

של החקלאים מפני העגורים

החברה לחקלאות, השייכת למועצה האזורית הגליל העליון, פועלת לחיזוק החקלאות באזור, מסייעת ליושבים המבוססים על עבודה חקלאית, ועוסקת בהבאת משאבים, במחקר ופיתוח, בהדרכה ועוד. בשנים האחרונות, מנכ"ל החברה, עופר ברנע, וצוותו עסוקים גם בפרויקט העגורים, המגיעים לעמק החולה ופושטים על הגידולים באזור, תוך גרימת נזקים עצומים לחקלאים



עופר ברנע, מנכ"ל החברה לחקלאות

תמונות של אלפי עגורים, החונים בעמק החולה בדרכם דרומה, או בשוכם לכיוון צפון, מקשטות מדי שנה את אמצעי התקשורת ומושכות אל המקום מבקרים רבים. התופעה החלה לפני כ-25 שנים, עם הקמתו והצפתו של אגמון החולה והשינוי החקלאי באזור: מעבר מגידול נרחב של כותנה למגוון גידולים למאכל - בעיקר בוטנים, תירס וגידולי ירקות לתעשייה אחרים.

מספרם של העגורים בעמק החולה עולה משנה לשנה ויחד עם זה עולה גם הסכנה של גרימת נזקים כבדים לגידולים חקלאיים. מצד אחד, העגורים הם נכס תיירותי וגורם משיכה למבקרים, תיירים וחובבי טבע. מצד שני, הנזקים בשדות עולים ותופחים מדי שנה.

מה קרה לעגורים שהתאהבו במקום הזה?

עופר ברנע: "בשנים עברו, היו פה עגורים שחננו ועזבו במהלך תקופת הנדידה. בהדרגה ומדי שנה, הגיעו יותר להקות שחלק גדול מהן החליט להישאר בעמק החולה ולא להמשיך

בנדידה אל עבר אפריקה. החקלאים, שעד מהרה הבינו כי העגורים אוכלים את פרנסתם, ניסו להבריא אותם באמצעים שונים כמו: צופרים, קרני לייזר, מראות ועוד. על מנת לייעל את פעילות הגירוש, נוצר שיתוף פעולה בין כל חקלאי עמק החולה לטיפול בבעיה. יחד עם פעילות החקלאים הוקם צוות העגורים, המורכב מנציגי קק"ל, רשות הטבע והגנים, החברה להגנת הטבע, משרד החקלאות, אגמון החולה, נציגי החקלאים, המועצה האזורית גליל עליון והחברה לחקלאות. כשכמויות העגורים הלכו וגדלו, סוכם כי כדאי לפתוח תחנת האכלה, במטרה לרכז את העגורים בשטח אגמון החולה ולהפחית את הכמות המגיעה אל השטחים החקלאים. בשנים שבהן הגיעו 10,000 עגורים הפתרון הזה היה יעיל, אבל ככל שעברו השנים כמות העגורים עלתה עד לכ-50-60 אלף עגורים. מאחר שעמק החולה הוא תא שטח קטן יחסית, הופר האיזון שבין הטבע, התיירות והחקלאות והעגורים פלשו לשדות

החברה לחקלאות - פלטפורמה מקצועית למיזמים וניסויים

הפעילות של החברה לחקלאות בגליל העליון מתפרסת על כמה תחומים חקלאיים. החברה מנהלת חוות מטעים, גידולי שדה, מוקד מחקרים באדמות הכבול של עמק החולה, שנוצרו לאחר ייבוש ביצות החולה ו"חוות מתתיהו" שליד קיבוץ ברעם. החברה מתמודדת גם עם אתגרים ארציים בשיתוף השירותים להגנת הצומח של משרד החקלאות כגון: מיזם זבוב הים התיכון, שהוא מדיק חקלאי שנפוץ ברחבי הארץ. עוד עוסקת החברה לחקלאות במיזם פיילוט הוליסטי, שנעשה זו השנה השנייה, בניסיון לטפל במכלול מזיקים שפוגעים בגידולים נוספים, ובשלב זה הוא מוכיח את עצמו כיעיל.



נזקי העגורים מאיימים על הגידולים החקלאיים

של החקלאים.

עקב עליית כמות העגורים עם השנים, הוחלט השנה על שינוי בתוכנית העבודה הכוללת שלושה שלבים. ראשית, בסתיו מתבצעת שמירה אינטנסיבית על השדות החקלאים כדי לייצר לחץ על להקות העגורים ולא לאפשר להם לשהות כלל בשדות מתוך כוונה לעודד אותם להמשיך נדידה דרומה לאפריקה. מאמצע דצמבר נפתחת תחנת האכלה באגמון החולה בשטח של כ-450 דונם, שם מפזרים כל יום 10-4 טונות של גרעיני תירס. בשלב זה ממשיכים לשמור על השדות אולם בהיקף קטן יותר, היות ומרבית העגורים שוהים בשטח האכלה.

בשלב השלישי, החל מחודש מרץ, העגורים מתחילים לעזוב את עמק החולה ונודדים חזרה צפונה. משלב זה מקטינים את כמות גרעיני התירס המפוזרים לעגורים ואף מפסיקים אותה לחלוטין. עדיין שומרים על השדות, שבמועד זה זרועים כולם גם בגידולי האביב הראשונים. במועד זה מגיעות להקות

נודדות של עגורים מאפריקה, בדרכם צפונה לאירופה, עוזרות בעמק החולה לחניית לילה וממשיכות הלאה. בתחילת אפריל מסתיים הפרויקט, עם עזיבתם של אחרוני העגורים לכוון אירופה.

אם הכנתם פרויקט להתמודדות עם המצב, מדוע החקלאים עדיין סובלים מהתופעה?

עופר ברנע: "מסתבר שזה לא פשוט. אנחנו רוצים למנוע את נזקי העגורים בשטחים החקלאיים, תוך איזון נכון בין צרכי הטבע, התיירות והחקלאות. פרויקט ההתמודדות עולה כסף רב. מדובר במיליוני שקלים שהחקלאים לא יכולים לעמוד לבדם בהוצאה הכבדה. עלות של ממשק כולל זה היא כ-5-7 מיליון ש"ח בכל שנה. אם ימשיך לעלות מספר העגורים, גם העלות תעלה בהתאם, צריך יהיה לקנות יותר תירס ולהשקיע יותר משאבים בשמירה על השטחים החקלאיים.

פרויקט זה נוהל ע"י צוות משותף אותו

ציינתי קודם. הצוות מנהל את הממשק המקצועי ואת השמירה על העגורים. משום שהעגור מוגדר כחיה מוגנת, יש צורך בקבלת אישור הן לפתיחת תחנת האכלה והן להטרדתם בשטחים החקלאיים. הבעיה המרכזית איתה מתמודדים בכל שנה היא המחסור בתקציב מסודר וקבוע.

המשאבים למימון הפרויקט בשנים האחרונות באים ממקורות שונים: מהחקלאים עצמם, מהמועצה האזורית גליל עליון, מקק"ל, מתיירות אגמון החולה וממשרד החקלאות. אולם חלק מהמקורות (בעיקר משרדי הממשלה השונים) לא מחויבים בכל שנה ובוודאי שכאשר מתקבל המימון מגורמים חיצוניים כאלה ואחרים הוא מגיע באיחור רב מאוד והנטל העיקרי נשאר על כתפי החקלאים.

המצב שנוצר בפועל הוא שחקלאי גידולי השדה בעמק החולה הם אלה שלקחו על עצמם את מלוא האחריות לביצוע השמירה, והחברה לחקלאות של המועצה האזורית הגליל העליון היא זו שמארגנת את יתרת התקציב המיועד לתפעול הפרויקט, הכולל שמירה על השטחים וקניית אוכל והאכלה.

כמו כן, החברה לחקלאות היא הגורם הנותן מימון כאשר ישנם פיגורים בתשלומים. מצב זה יצר קשיים בלתי סבירים לקיום ממשק חקלאי בעמק החולה, הדרוש לשמירת השטחים החקלאיים מפני העגורים, על אדמות הכבול והגנה על איכות המים בכנרת. הכל קשור בסופו של דבר.

אנו נמצאים במצב שחייבים לפעול לצמצום מספר העגורים בעמק החולה. המציאות בשטח היא שקיים איום ממשי על המשך קיומו של ענף גידולי השדה בחורף עקב שהות העגורים בעמק החולה.

מה קורה בעולם בנושא הזה?

עופר ברנע: "בכנס בינלאומי שאורגן על ידי אנשי החברה להגנת הטבע, עלה כי בעיה דומה קיימת גם במקומות נוספים בעולם, אולם בכל המקומות, בניגוד למצב אצלנו, יש השתתפות קבועה במימון של המדינה או הממשלה ויש גביה מסודרת מהמבקרים - דבר שמהווה את עיקר מקור הכספים המיועדים למימון ההתמודדות עם הנזק החקלאי. לצערנו, בשני תחומים אלו אנו עדיין בפיגור גדול על הנעשה בשאר העולם."



יו"ר מרכז השלטון המקומי: אנחנו מסייעים לרשויות המקומיות לשמור על איכות הסביבה

חיים ביבס, יו"ר מרכז השלטון המקומי, רואה
בנושא איכות הסביבה את אחד המרכיבים
המרכזיים בניהול הערים

ירקות במרחב העירוני.
"התכנון העירוני נבחן לאור עיקרון "עירוב
השימושים", המבטא תפיסה הוליסטית
של שכונת מגורים, שכוללת אזורי מגורים,
מסחר ותעסוקה, מוסדות חינוך וציבור,
תרבות ופנאי, וכן טבע עירוני. בתוך כך,
מתבצעת בחינת עירוב שימושים שונים אף
כחלק מהקמת מבנה או מתחם עירוני אחד.
"במסגרת הסכמי הגג ובתוכניות פיתוח
מואץ, מרכז השלטון המקומי ממליץ לכלול -
כחלק מההסכמים עם המדינה - הקמה של
טכנולוגיות חדשניות בדמות הקמת מערכות
סולאריות על גגות של מוסדות ציבור וחינוך,
הקמת עמדות טעינה לרכבים חשמליים,
מערכות אשפה פנאומטיות ועוד".

 **מה החזון של המרכז לעשור
הקרב בתחום השמירה על איכות
סביבה, חיבור העיר לטבע, שמירה על
איוון אקולוגי ברשויות המקומיות?**

"מרכז השלטון המקומי הוא גוף מנחה
ומסייע לרשויות לפעול בתחומן המרכז
מקדם את השמירה על איכות הסביבה
ומנגיש לרשויות את הפעילויות המתקיימות
בנושא. לאחרונה, אישרה הקרן לשמירה
על הניקיון, בה אנו חברים, תוספת שלכ-
4-5 מיליון ש"ח לטובת הטבע העירוני, דבר
המעיד עד כמה הנושא חשוב לרשויות
המקומיות".

 **האם מרכז השלטון המקומי
נוקט בפעולות בתחום זה?**

"מרכז השלטון המקומי מקדם את נושא
איכות הסביבה במספר ערוצים. אנו
מקיימים שולחנות עגולים והתייעצות
עם אנשי השטח שברשויות, על מנת
להבין מהם הצרכים והיכולות. זו הסיבה
שמזה מספר שנים המרכז מוביל מספר
תוכניות יחד עם משרד האנרגיה והרשויות
המקומיות, להתייעלות אנרגטית, שימוש
נכון במשאבים, ימי עיון בנושא מקורות
אנרגיה חלופיים ומעבר לרכבים אוטונומיים.
"דוגמאות נוספות לטיפול שלנו כתוצאה
מהשיחות שאנו מקיימים עם הרשויות:
טיפול בסוגיית קמיני עץ, סיוע לרשויות
בחקיקת חוקי עזר בנוגע למוצרי פלסטיק
בחופי הרחצה, סיוע באפשרות השימוש
במפוחי עלים באזורי מגורים ועוד".

 **מהי עמדת מרכז השלטון המקומי
בסוגיה האורבנית כאשר מצד
אחד קיים הצורך בבנייה מואצת ומצד
שני הצורך בשמירה על ערכי טבע,**

ריאות ירוקות וכו'?
"מרכז השלטון המקומי והרשויות המקומיות,
פועלים לקידום מושכל של בנייה מואצת
של דירות מגורים ואזורי תעסוקה, לצד
תכנון "מקיים" ירוק וסביבתי, בדמות תכנון
שבילי אופניים, הליכה רגלית, והקמת ריאות



חיים ביבס, יו"ר מרכז השלטון המקומי

 **עד כמה רואה מרכז השלטון
המקומי את נושא האקולוגיה
ואיכות הסביבה כנושא משמעותי ומרכזי
בתפיסת העולם של הרשויות
המקומיות?**

חיים ביבס: "מרכז השלטון המקומי מאמין
בניהול משאבים חכם ויעיל, שיוביל לחיים
טובים יותר ואיכותיים עבור התושבים.
כחלק מכך, אנו פועלים לקדם את נושא
הגנת הסביבה, הפחתת הזיהום הסביבתי
והתייעלות במשאבים".

מציגה תפיסה חדשנית בעולם האבטחה של רשויות מקומיות



יחידת אופנועים מובחרת

"כשעל הפרק יותר מ-300 חברות אבטחה בישראל, בחירת השותפה הנכונה בתחום הבטחון
היא בהחלט מאתגרת". כך מתאר אבי לוי, מנכ"ל תחום האבטחה של קבוצת G1 את תחושות
מנהלי הבטחון בערים ובמועצות המקומיות



אבי לוי, מנכ"ל תחום האבטחה של G1

וכלה ביוזמות המערך כולו.
ניסיונו הרב, לצד החדשנות והחשיבה מחוץ
לקופסה, כוח האבטחה המיומן והגדול בארץ,
מערך התמיכה העצום והפריסה הארצית - כל
אלה תחת מעטפת בקרת האיכות, מאפשרים לנו
לשמור על מקומנו משך עשרות שנים כמוביל
ענף האבטחה".

פתרונות ותחומי פעילות נוספים

תחום המוקדים: כולל מערכות אזעקה מתקדמות,
מערכות טמ"ס, גילוי אש / עשן, שירותי מוקד
ובקרה, מערך סיור המונה עשרות ניידות בפריסה
ארצית, שירותי לחצן מצוקה, סיועים יזומים
ומוקדים ייעודיים.

חטיבת הטכנולוגיות: יכולות אינטגרציה
מתקדמות. טכנולוגיות מתח נמוך, בתחומי
הבקרה, הביטחון, הבטיחות והמולטימדיה, כגון:
מערכות למניעת פריצה, מצלמות אבטחה
ותחקור וידיאו, בקרת כניסה למבנים וחניונים,
מערכות שליטה ובקרה כולל עיר חכמה.

חטיבת הוטלו: מערכות בקרת מבנה וחיסכון
באנרגיה, זאת לצד יכולות מתקדמות בתחומי
בקרת מיזוג ותאורה, מניית חשמל ואנרגיה
ומערכות איסוף התראות.

אירועי פח"ע או הפרות של הסדר הציבורי.
הצוותים נותנים מענה ראשוני לאירועים כגון: חפץ
חשוד, תאונות דרכים או הפרעה אחרת בשטח,
מסייעים באבטחת מוסדות ציבור ומוסדות חינוך.
אנו מפעילים בהצלחה יתרה יחידת אופנועים
בעריית ירושלים, המשמשת כזרוע אבטחה
משמעותית בעיר".

הכשרה ומאפייני פעילות היחידה

"אנשי היחידה הינם בוגרי המערך הלוחם
והסיירות של צה"ל אשר עוברים סינון קפדני
טרם כניסתם לתפקיד", מתאר אבי לוי את הרכב
ההון האנושי של היחידה. "הכשרתם כוללת, בין
השאר, תו"ל ייעודי שנבנה בשיתוף מנהל הביטחון
בשילוב הכשרות מיוחדות, כגון: לחימה מאופנוע
ומיומנויות לחימה וקרב מגע. לצוותים מדים כהים,
נעליים גבוהות, ברכיות, נשק צמוד ירך, קת רוני
מקצועית, מצלמת גוף ונראות בשטח המייצרת
הרתעה".

מרכז השליטה

"מרכז השליטה המתקדם שלנו מבצע ניתוח תאי
שטח וצירי תנועה ומסייע לצוות להגיע לזירת
האירוע בזמן שיא". לדברי אבי לוי, טכנולוגיה
מתקדמת מאפשרת הזנקת הצוות הקרוב והנגיש
ביותר. "הצוות מסוגל להתפצל ולהגיב בו זמנית
לאירוע נוסף, ויש לנו אפשרות לעיבוי המערך
באמצעות צוותים שכנים".

האם פתרון ייחודי זה מתאים לכל רשות מקומית?

"כן. אנו מציעים מגוון רחב של פתרונות אבטחה
בהתאמה לכל רשות מקומית או כל ארגון אחר.
המוטו שלנו הוא ליעל ולשפר ככל שניתן את
רמת האבטחה, בשיתוף פעולה מלא עם חטיבת
האבטחה של מ"י. בתוך כך, כל פעילות האבטחה
מדווחת בזמן אמת ונבדקת במסגרת מודל KPI,
החל מרמת האבטחה של המאבטח הבודד, דרך
המענה של נציגי הסניף המקומי, הופעה ואמצעים

"מרגע כניסתי לתפקיד, הבנתי כי בעידן הנוכחי
אין להסתפק עוד רק בהגנה הקלאסית על
האוכלוסייה והנכסים הפיזיים בעיר נתונה, אלא
לייצר, בנוסף, מערך הגנה חכם ומתקדם, גמיש
ואקטיבי, כזה המשלב בתוכו טכנולוגיה לצד
תחושת בטחון", כך אומר אבי לוי, מנכ"ל תחום
האבטחה בחברת G1, המביאה למהפך תפיסתי
בעולם האבטחה. "מאכן למעשה נולדה ההחלטה
על מערכת שירותים וערכים מוספים, הכוללת בין
השאר את מרכז השליטה והבקרה הייחודי שלנו,
את יחידות האופנועים וכן את מודל ה-KPI, אשר
מעניק לנו ולמנהל הבטחון יכולת ניתוח ושיפור
הישגים מתמיד בביצועי מערך האבטחה".

היסטוריה

קבוצת G1 נוסדה בשנת 1937 בשם "חברת
השמירה". בשנת 2002 הצטרפה הקבוצה
לקונצרן האבטחה הגדול בעולם G4S. ביולי 2017
נרכשה הקבוצה ע"י קרן פימי - קרן ההשקעות
הפרטית הגדולה בישראל, והחל מחודש דצמבר
2018 נסחרת הקבוצה בבורסה של ת"א.

פריסה ארצית ופתרונות תחום האבטחה

החברה מפעילה עשרות סניפים מצפון ועד
דרום, המעניקים פתרונות אבטחה במגוון הגדול
בישראל: בודקים ביטחוניים, מאבטחים חמושים,
פקידי קבלה לבנייני מגורים ומשרדים, סיירי
יום ולילה, מפעילי חדר בקרה, סדרנים, יחידות
אבטחה מיוחדות, מנהלי בטחון וכאמור - יחידות
האופנועים. ארסנל הפתרונות הרחב של החברה
מאפשר שירות משתנה, בהתאם לצרכי לקוח.

יחידת האופנועים

"מדובר ביחידה ברמה גבוהה ביותר", מסביר אבי
לוי. "לוחמים מיומנים, אשר עוברים הכשרה בבתי
הספר הטובים ביותר לחימה. הצוותים מסיירים
בתא השטח המוגדר של הרשות המקומית
ומהווים למעשה כוח הרתעה משמעותי למניעת

המועצה האזורית נווה מדבר מודל למנהיגות לייצרת שינוי



אזור התעשייה אבו קרינא



חלק מטיילת הרקמה בקאסר א-סר

הרקמות הבדואיות המקומיות שעוטפות את העמודים ואת סוכות הצל, כהשראה למורשת הטקסטיל המקומית.

איך היית מסכם את מצבה של המועצה כיום והתוכניות לעתיד?

אברהים אלהואשלה "המצב הכלכלי לא מזהיר. יש לנו בעיות רבות שנופלות בין הכסאות של משרדי הממשלה. הצרכים שלנו שונים. מדובר באוכלוסייה שמשנה את אורח חייה המסורתי ומתקשה להסתגל לחיים החדשים. כמו כן, עדיין עומדת בעיית צווי הריסה למגורים הנמצאים בעל כורחם במעמד לא חוקי, עד לסיום תהליך האכלוס. התושבים מתוסכלים ואינם מוצאים גורם שיפעל לפתרון בעיות אלו.

אני כאן לא רק כדי לתת שירותים לתושבים, אלא גם כדי להביא להבנות בין המדינה לאזרחיה הבדואיים. אני מנסה לשחרר מדעות קדומות, ולגרום לכך שהמדינה תראה בראיה אסטרטגית את האזור כולו כמרקם אנושי אחד. רק כך ניתן יהיה להגיע להסכמות ולממש אותן בשטח.

לשם כך, נדרשים יותר תקציבים מהמדינה. אנחנו רוצים להיות אזרחים שווים במדינה. המדינה צריכה לעזור לנו לקלוט את הבדואים ביישובי המועצה ולזרז את תהליכי ההסדרה תוך שיתוף מלא של התושבים בתהליכי קבלת ההחלטות. אני רוצה ליצור אצל התושבים שלנו תקווה לעתיד ורוד יותר, לפרנסה טובה, לעבודה בשכר הוגן, לקורת גג ולשיתופי פעולה. כדי להגיע לזה צריך לחשוב אחרת, לצאת מהקופסה ולהגיע להבנות תוך כבוד הדדי ושוויון. אני מאמין שנגיע לזה. אינשאללה."

לכדאיים ביותר ליזמים, המעוניינים להזיל את עלויות השינוע וליהנות מכוח אדם זמין לתעסוקה. חשוב לי מאוד שלתושבי המועצה שלנו יהיו מקומות עבודה ופרנסה, במיוחד לאור השינוי המשמעותי באורח חייהם, מאורח חיים כפרי-חקלאי לאורח חיים מעין אורבני, המאופיין בזניחת מקורות הפרנסה המסורתיים, בעיקר בחקלאות מסורתית וגידול צאן, מלאכות שבהן עסקה בעיקר האישה. כרגע, עדיין אין מקורות פרנסה חדשים היכולים להוות מקור הכנסה חלופי למשפחות בכלל ולנשים בפרט.

אנו שואפים לעודד תיירות מקומית ואזורית. **דוגמא לכך היא טיילת הרקמה ביישוב קאסר א-סיר. המיזם הוקם במסגרת פרויקט שיקום וואדי א-סיר, ומהווה אטרקציה אומנותית ותיירותית, המשלבת איכות חיים ומורשת בדואית.** פרויקט ייחודי זה החל בעבודה שנעשתה עם קהילת קאסר א-סיר ללימוד ושימור הרקמה המקומית כפוטנציאל תיירותי. התוצר הוא טיילת ייחודית שתכנונה אדריכלי והוא מבוסס על מאפייני הרקמה המקומית. החולפים על פני הטיילת נחשפים למראה של 7 עמודי מתכת אמנותיים בגובה כ-9 מ', המלווים את הטיילת במקביל לכביש 25 ומשתלבים בנוף העמודים המלווה אותו. כמו כן, במקום ישנן סוכות הצללה ממתכת בדמות סוכות מסורתיות שנבנו כמוקדים ייחודיים בטיילת. בנקודה הדרומית, בכניסה הראשית ליישוב, עומדת סוכת הצללה, המשמשת מבואת כניסה והדרכה. בנקודה הצפונית, עומדת סוכה המצִלָה על מתחם מתקני כושר - הספורטק הבדואי הראשון בישראל. לאלמנטים תצורה טקסטילית של

בקהילה, אני מעודד קשרי גומלין בין ובתוך קהילות המועצה, תוך הקפדה על ערכים של כבוד לאדם ולסביבה. במקביל אני תומך ברשת של שותפות עם רשויות שכנות כמו באר שבע, דימונה, ירוחם, מצפה רמון, רמת נגב ועוד. ישנה חשיבות רבה למרקם אזורי אחוד ושוויוני. כך, כל הצדדים יוצאים נהנים מחיי קהילה עשירים ומגוונים, התורמים לכלכלה האזורית."

אתה יכול לרדת לפרטים לגבי הפעילות שלכם בשטח?

אברהים אלהואשלה: "ראשית, הדגש שלנו הוא על חינוך. כשנכנסתי לתפקיד היו לנו 16 בתי ספר כיום ישנם 26 בתי ספר, חלקם ביישובים שעדיין לא זכו להכרה. הקמנו מרכז פסגה להכשרת והשתלמות מורים. השנה ייבנה מתנ"ס גדול, כולל אולם ספורט, תרבות ופנאי. כמו כן, לאחר שנים, הוקם מבנה למועצה שסייע לנו להעניק ולהנגיש את השירותים לכלל התושבים.

בתקופת הקורונה חילקנו 2,000 מחשבים וטאבלטים לתלמידים ובפעם הראשונה פרסנו רשת ווי. פאי בכל היישובים לטובת התלמידים והוריהם. הקצבנו עוד 6 מיליון שקל לחלוקה של עוד 2,000 מחשבים חדשים"

מה קורה ביישובים שלכם?

בתחום התעסוקה סיימנו הקמת שלב א' של אזור תעסוקה ביישוב אבו קרינא, והוא מוכן לשיווק להקמת מפעלים. כמו כן אנו במגעים להקמת אזור תעשייה משותף ברמת הנגב. **קרבתם של אזורי תעשייה אלו לעיר הבה"דים וכן התוכנית למעבר התעשייה הביטחונית דרומה, הופכים אותם**

נוסף ליישובים אלו, מספקת המועצה שירותי חינוך, רווחה והסעות לתושבים הנמצאים בסמוך ליישובים אלו. אוכלוסיית מקבלי השירותים במועצה מונה כ-40,000 תושבים מתוכם כ-18,000 תלמידים.

מה החזון שלך להתיישבות הבדואית כאן במועצה שאתה עומד בראשה?

אברהים אלהואשלה: "אני בתפקיד כדי לסייע לתושבים בתהליך השינוי, במעבר מאופי חיים מסורתי-שבטי לקהילה כפרית מתפתחת ביישובים מוכרים וזו סיטואציה מאוד מורכבת.

המטרה שלנו לשמור על הצביון הכפרי - קהילתי וחקלאי של התושבים, תוך טיפוח המורשת המסורתית - תרבותית של הקהילה ונכסי הטבע של האזור. בכך אנחנו מבצעים שליחות חברתית, חינוכית ותרבותית.

אני רואה חשיבות רבה בחיזוק הקשר שבין התושבים למועצה, תוך יצירת אמון, תחושת בטחון ותקווה לעתיד טוב יותר. אנחנו משקיעים משאבים ומאמצים רבים בטיפוח מערכת החינוך, בביסוס שירותים קהילתיים ומוניציפאליים איכותיים, בקידום פרויקטים מחוללי הכנסה ותעסוקה ביישובים ובאזור.

אני פועל לשיתוף התושבים ומעורבותם ביצירת אורח חיים בריא ומקום טוב לחיות בו. כך הם יתרמו וישפיעו על ההשתלבות בחברה והחוסן הקהילתי כלכלי בכפרים. כל הדברים הללו דורשים התייחסות מיוחדת, כבוד הדדי, הבנה לצרכים המיוחדים של התושבים ושיתוף פעולה מצד השלטון המרכזי במדינה.

לצד ביסוס היישובים של המועצה, באמצעות עידוד השקעות ופיתוח מוסדות ותשתיות

"אני מגיע מעמדה ששמה דגש על הזכויות האזרחיות של תושבי המועצה. השאיפה היא להיות חלק מהמרקם האזורי הכללי של הנגב", אומר אברהים. "הנגב הוא אחד מהמקומות היפים במדינת ישראל, הוא יכול להפוך לפנינה רב-תרבותית עשירה מאוד, הן מבחינת ההון והמרקם האנושי שבו, והן מבחינת פוטנציאל הפיתוח הכלכלי-מדיני הרב הטמון בו. בתוך כל זאת, יש לאוכלוסייה הבדואית הרבה מה לתרום, אם רק ישקיעו בה את תשומת הלב והמשאבים המתאימים".

שינויים ומעבר מאורח חיים שכולו חקלאי-בדואי-אותנטי לאורח חיים מודרני, המשלב קידמה, תוך שמירה על הצביון הכפרי-קהילתי והחקלאי של התושבים, טיפוח המורשת המסורתית-תרבותית, לצד ביסוס שירותים קהילתיים מתקדמים ליצירת חוסן כלכלי. אלה הם כמה מהאתגרים המרכזיים עמם מתמודד ראש המועצה, המכהן בראשה מאז שנת 2016, לאחר שנבחר בבחירות דמוקרטיות.

המועצה האזורית נווה מדבר שונה משאר המועצות האזוריות בארץ. המועצה כוללת ארבעה יישובים: אבו קרינא, אבו תלול, ביר הדאג' וקאסר א-סר, אותם פועלת המדינה לאכלס כיישובי קבע. השירותים אותם מספקת המועצה נפרסים על שטח בפיזור גיאוגרפי נרחב ביותר. שלושה מהיישובים פרוסים על כביש 25. **אבו תלול**, שנמצא כ-10 קילומטר ממזרח לבאר שבע. אחריו, כרבע שעה נסיעה לכיוון דימונה, נמצא היישוב **אבו קרינא**. היישוב **קאסר א-סר** הוא הקרוב ביותר לדימונה ונמצא מערבית לו. היישוב הרביעי, **ביר הדאג'**, נמצא בנגב הצפוני, בקרבת הקיבוצים רביבים ורתמים.



ראש המועצה, אברהים אלהואשלה

תפיסה חדשנית ויצירתית למודל התיישבותי בדואי בנגב, הממש כפנינה תרבותית וכלכלית בתוך מרקם אזורי משותף ושוויוני. ירדנו דרומה לשמוע ולראות את המהפך אותו מנסה להביא אברהים אלהואשלה, ראש המועצה האזורית נווה מדבר, לתושביה הבדואיים של המועצה

מגמות גני שעשועים 2021

כמו בבגדים, מטבחים
ותספורות, כך גם בעיצוב
המרחב הציבורי בכלל
וגני השעשועים
בפרט ישנם מגמות
וטרנדים.
אספנו עבורכם
את החשובים
והחמים
ביותר.

נגישות

מגמה חשובה שהגיעה על מנת
להישאר ומעודכנת בחוק. היום בכל גן
ציבורי צריכים לבוא לידי ביטוי אלמנטים
של נגישות כמו מדרגות או כבש נגישות,
נדנדת קן ציפור נגישה, אבן עיוור סביב נדנדות
ועוד. סוגי ומספר האלמנטים הנגישים מושפעים
מגודל הגן ומכמות מתקני המשחק שבו.

מעבר לחובה החוקית רשויות משקיעות ומקימות גני
משחקים המאפשרים לבעלי מוגבלויות לשחק במשותף
עם יתר באי הגן. עולם מתקני המשחקים מתפתח מאוד
והיום ניתן למצוא כמעט כל מתקן גם בגרסה נגישה ללא
פגיעה באפשרות המשחק המקורית, ופעמים רבות התוצאה
אפילו משופרת.

פארק כזה תכננו וביצענו לאחרונה עבור עיריית ראש העין.
המתקן המרכזי כולל גשרים נגישים לכיסאות גלגלים באורך
מצטבר של 48 מטר (!) על פני מפלסים שונים עם אפשרויות
משחק רבות בפנלים מתוך כיסא הגלגלים. במתקן משולב גם
לימוד כתב ברייל.



לאלו שאינם נדרשים לנגישות המתקן המרכזי מהווה מתקן
אקסטרים עם רשתות כבלים ענקיות לטיפוס לקומה השנייה.
סביב המתקן המרכזי נדנדות וקרוסלות מיוחדות לכיסאות
גלגלים, נדנדת עלה-ורד נגישה, כלים מוזיקליים ועוד. צבעי הגן
נבחרו לאחר התייעצות עם מומחה נגישות ומומחית לליקויי ראייה.



Sloppy style

האופנה המרושלת כובשת גם את עולם גני השעשועים.
זהו סגנון בינלאומי של מתקנים עקומים, לכאורה שבורים וישנים
ועם אלמנטים כמו עטלפים, גגות מחודדים ושיקויים. סגנון כזה
מוסיף למשחק תחושת הרפתקה וגבורה.

במתקן שעשינו בסגנון הזה בגני תקווה שברנו מוסכמות גם
בתוך המתקן ובמקום קומות וסולמות מסודרים יפה הכנסנו את
המבקרים למבוך של טיפוסים מסוגים שונים של חצאי קומות
ופיתולים. מהפידבקים שקיבלנו מהשטח מתקן כזה מושך
ומהנה גם עבור בני נוער ומסקרן אותם יותר מהמגדל הקלאסי
או מתקני הכבלים המוכרים.

גן מוזיקלי

המשרד לפיתוח הפריפריה בחר בנו לביצוע עשרות רבות של
גנים מוזיקליים ברחבי הארץ, והקונספט של כלים מוזיקליים
במרחב הציבורי מתפתח ומגיע ליותר ויותר מקומות (ואפילו
לחצרות בתי חולים).

לנגינה משותפת יש כוח מיוחד ליצירת חיבורים וקירבה,
והצלילים הקסומים יוצאים ומגיעים מלב אל לב. למבקרי הגנים
המוזיקליים אין גיל אחיד. השימוש בכלים המוזיקליים מתאים
למבוגרים וצעירים כאחד ויוצר ערוץ תקשורת נוסף ובלתי
פורמלי בין באי הגן.

הכלים המוזיקליים של Psagot Musical בעלי אישור תו תקן
1498.

בשונה מחיקויים זולים הם משמיעים צלילי תווים אמיתיים
ומדויקים ויכולים להשמיע מנגינות מוכרות ונעימות הרמוניות.
פטנט "תווי קסם" שלנו מאפשר לכל אחד לנגן מנגינות אמיתיות
גם בלי ניסיון קודם. חפשו בגוגל.



NINGA

המנצח הגדול בתכנוני גנים 2020 שנכנס בסערה גם אל 2021
בעקבות טרנד הנינג'ה העולמי ותחרויות הטלוויזיה. החשיבות
של הכושר הגופני והמשמעות החיוביות של האתגרים הפיזיים
והמנטליים ידועים לכולם.

כעת מתקני הכושר עולים רמה ומאפשרים מסלול אימונים עם
אלמנטים בדומה לאלו שעל המסך בכל מרחב ציבורי. מסלול
הנינג'ה למרחב הציבורי מאפשר תחרות מול מתחרה נוסף או
שיפור תוצאה עצמית קודמת.

במסלול הנינג'ה שלנו ניתן לבחור את מספר האלמנטים
בהתאם לשטח הנתון, אולם העוגנים המרכזיים נשארים
קבועים- פתיחה בשעון חול וסטפר, וסיום בקיר עם באזר בשתי
דרגות קושי.



אופקים מבוקשת, משגשגת, צומחת ומתפתחת

חדשים, תשתיות תחבורה מתקדמות ומערכת חינוך מצטיינת. כך הפכה העיר מועדף על אלפי משפחות חדשות

ולמהנדסים שמגיעים לאופקים תעסוקה איכותית סביב האגרוטק והתחום הפרה-רפואי, שיתפתח כאן גם בשנים הבאות, אני חייב לוודא שאני מציע למי שעובר לאופקים גם פתרונות תחבורה ותעסוקה. במקביל, הולכת ונשלמת בימים אלו סלילת כביש אופקים-שדה תימן לאורך תוואי של 8.2 ק"מ בעלות של כ-250 מיליון ש"ח. זו בשורה משמעותית לתושבי העיר, שחיו לה שנים רבות. הכביש יקצר את הנסיעה לבאר שבע ומהווה תנאי הכרחי עבור בנייתה של השכונה החדשה 'אפיקי נחל'.



בית הספר המתוכנן בשכונת הפארק

יתווספו עוד כ-10,000 תושבים חדשים. השינויים האלה, הם פרי של השקעה יוצאת דופן של הרשות ושל שותפים מעולים שעובדים איתנו בשנים האחרונות. תחום החינוך הוא דוגמא מצוינת. בין הפרויקטים שבאופקים אפשר לציין את מכינת 'אופקים למדע', מכינה קדם צבאית מדעית, שאנחנו מפעילים בשיתוף מכון ויצמן; תוכנית לקידום להכנסת מיומנויות המאה ה-21 למערכת החינוך בכל הגילים והשכבות, שהשקנו לפני שבועיים ביחד עם קרן רש"י; וכמובן את בית ספר 'רגבים', שהולך להיות בית ספר חינוכי ייחודי לחקלאות מתקדמת. על כל אלה ועוד קיבלנו אופקים זכותה בפרס החינוך הארצי בשנת 2019. בשנים האחרונות פיתחנו מערך חינוכי שיאפשר לילדים להיות במסגרות חינוכיות מסובסדות מ-7:30 ועד 17:00. זאת הדרך שלנו להבטיח לצעירים שמגיעים לכאן שהם יוכלו לעבוד מחוץ לעיר ולשמור על רמת הכנסה גבוהה. הקורונה עזרה לנו לתרגל עבודה מהבית, אבל כל עוד אני לא יכול להציע לאקדמאים

הכניסה לעיר. אני יכול לגלות לך, שעל כל מגרש ששווק באזור התעשייה שקד 'א' התחרו לא פחות מ-15 יזמים. זו הבעת אמון מרשימה של תעשיינים ויזמים באזורי התעשייה".

מה קורה בתחומי הדיור החינוך ההגירה?

"זאת פעם ראשונה שגידול דמוגרפי נוצר כאן לא בגלל גידול טבעי, אלא כי אנשים מעדיפים את אופקים. זה אולי נשמע טריוויאלי, אבל מדובר בסיבה לגאווה מקומית ובהבעת אמון בעיר ובתושביה. המציאות משתנה. תושבים גאים לגור כאן. נכון, רבים מגיעים בזכות הטבות המס וערכי קרקע נמוכים, אבל הם נשארים בזכות איכות החיים שאנחנו מציעים להם. אופקים בונה בכמויות אדירות. עוד לא סיימנו אכלוס של 2,000 יחידות בשכונת רמת שקד ואנחנו כבר באכלוס של 1,400 יחידות נוספות בשכונת הפארק, וסיימנו שיווק של 1,000 יחידות נוספות בשכונת נוח. הגידול האמיתי של העיר הוא מזרחה, לכיוון באר שבע, שם מתוכננת שכונת אפיקי נחל (7,400 יחידות דיור) שתהיה בשורה ברמה הארצית עם שילוב של חיבור לטבע, קהילתיות, עירוב שימושים וחדשנות טכנולוגית.

מבחינת הביקוש, יזמי נדל"ן מלקקים פה את האצבעות. משנת 2016 עברנו לנתוני הגירה חיובית. ב-2019 אנחנו בפלוס 857 משפחות ביחס לשנה שלפניה. בנתוני 2020, כשיתפרסמו, הנתון הזה צפוי לעלות אף יותר. בארבע השנים האחרונות נוספו לעיר 10,000 תושבים, והצפי הוא שבשנים הקרובות

שכונות חדשות ומתקדמות, קהילות תוססות וצעירות, אזורי תעסוקה ותעשייה אופקים, בראשות איציק דנינו, יעד

- קטנים וגדולים בתחום האגרוטק. החל מחברות ענק כדוגמת 'נטפים', המשך בסטארטאפים ויזמים טכנולוגיים וגופי מחקר ופיתוח, ובראשם מכון גילת והמכון הוולקני.

אופקים נכנסת לתמונה עם היתרונות שיש לעיר גדולה להציע - מתחמי עבודה תוססים המוקמים בלב העיר, לצד שטחי תעשייה ואפשרות לייצור במסות גדולות וכמובן אפשרויות מגורים מגוונות, חינוך וקהילה עבור העובדים.

היזמות, הפטנטים והמוצרים שייצרו באופקים, יהוו בשורה עבור חקלאים בישראל ובמדינות רבות בעולם. כבר היום פועלת בעיר תוכנית הכשרה ייחודית לחקלאות מדייקת, אליה מגיעים עובדים של חברות גם מהמרכז והצפון".

מה המצב באזורי התעסוקה של העיר?

"לצד התנופה בכל היבטי הדיור, אנחנו מבינים שהעיר מייצרת הצעת ערך מעולה גם למפעלים וחברות גדולות ובינוניות. החברה הכלכלית לאופקים, בראשות אהרון אלקבץ, עושה עבודה מדהימה בתחום זה ומובילה לתוצאות מרשימות. בימים אלו אנחנו משווקים את אזור התעשייה שקד 'א' עם 708 דונם לתעשייה, אזור התעשייה שקד 'ב' שצמוד אליו (700 דונם נוספים) כבר תכננו כך שיהיה מותאם לחברות מתחום האגרוטק. הפער הכי גדול שלנו כרגע ביחס לביקושים הוא במתחמי משרדים ומסחר להם אנחנו מייצרים פתרונות מיידיים במתווה של הסבת מבנים, לצד תכנון של מתחמי משרדים נוספים בשכונת נוח, בצמוד לרכבת ובאזור



בניית בית הספר רגבים בעיצומה

כיצד מתקדם מיזם 'עיר שווה'?

"מיזם עיר שווה נכנס לאופקים בדיוק ברגע הנכון מבחינתנו. השלמנו תהליכים פנים ארגוניים, תיקנו עוולות ופערים מעברה של אופקים, ביחד עם תנועת אור, באמצעות מיזם 'עיר שווה', על מנת לבנות ביחד את תוכנית הפריצה העירונית לשנים הקרובות. כחלק מהמיזם בנינו תוכנית עסקית עירונית, חיברנו מעל 30 שותפים בכירים ממשרדי הממשלה ומהמגזר העסקי והחברתי שעובדים יחד איתנו בשטח למימוש החזון. הבאנו לעיר מאות מתעניינים ועשרות משפחות שכבר עברו לגור בה. שני גרעינים של חיילים קבעו את מקומם באחת השכונות הוותיקות וזה אומר שאנו גם נותנים מענה לצעירים. הפכנו שלוש שכונות לקהילות עם מנהיגות שכונתית ופרויקטים, שחידקו את הערבות הדדית דווקא בתקופת הקורונה. מרכז חדשנות והכשרות בתחומי התעסוקה יפתחו בקרוב ויש מספר חברות שבתהליכי חתימה ומעבר".

החברה לפיתוח הרצליה מצילה: יזמות וחדשנות במרחב הציבורי

החברה לפיתוח הרצליה בע"מ נוסדה בשנת 1994 כדי לתת מענה לצרכים המגוונים של העיר. מטרותיה העיקריות הן ליזום, לקיים, להפעיל, לפתח, לתכנן, להקים, לבנות, לייצב ולעודד את הקמתם ותכונם של פרויקטים שונים לקידומה, רווחתה ופיתוחה של העיר.



רו"ח אלעד נבון, סמנכ"ל פיתוח עסקי של החברה לפיתוח הרצליה

החברה, בראשות המנכ"ל ארז לזובר וצוות עובדים מיומן ומסור, פועלת בתחום הבינוי העירוני: הקמת מבנים עירוניים מגוונים ורבים, פיתוח תשתיות מרחב עירוני ועוד. בשנים האחרונות החברה יוזמת פרויקטים

נוספים במטרה לעודד את תחום החדשנות בעיר והיזמות בפרויקטים טכנולוגיים מגוונים, כדי להעניק שירות טוב יותר לתושבי הרצליה ולהכניס מודלים חדשניים לפיתוח המרחב העירוני.

פגשנו את רו"ח אלעד נבון, סמנכ"ל פיתוח עסקי של החברה לפיתוח הרצליה, כדי לשמוע ממנו על פעילות ייחודית של החברה.

באילו תחומים פועלת החברה לפיתוח הרצליה?

"בין מגוון התחומים שבהם פועלת החברה, ניתן לציין: חדשנות דיגיטלית, אנרגיה מקיימת, כלכלה שיתופית, קהילה דיגיטלית וכדומה. אלו הם דברים ייחודיים לחברה הכלכלית שלנו. למשל, בתחום תחבורה ירוקה בעיר

נפרס 50 עמדות טעינה ברחובות ובחניונים ברחבי העיר במטרה לעודד מעבר ושימוש ברכב חשמלי ע"י תושבי ומבקרי העיר. הפריסה כבר החלה ונעשית באמצעות חברת "EVEDGE מילגם" ובמיומן חלקי של משרד האנרגיה.

"כמו כן, החברה מקדמת תכנון ומודל למתקני חנייה עיליים אוטומטיים בחניון דן ובהמשך באתרים נוספים בעיר לטובת הגדלת מספר מקומות החנייה.

אנו גם שותפים בפיתוח טכנולוגי חדשני, מגובה ביישומון (אפליקציה) לאיתור אזורי חנייה פנויים באמצעות חברת "סייפר פלייס". כל זה נעשה מתוך מחשבה להקל על התושבים והמבקרים בעיר ולאסוף מידע חשוב על מצב החנייה והתחלופה באזור

התעסוקה בעיר, המלמדים על הרגלי החנייה ומהם ניתן ללמוד איך למצות נכון את משאב החנייה.

"במקביל, יצאנו למרכז להקמת מערך אופניים שיתופיים הכולל, בין היתר, גם פריסה של אופניים חשמליים ברחבי העיר. אנו מאמינים שתחבורת המיקרו-מוביליטי היא חלופה ראויה לשימוש ברכב פרטי והשלמת הק"מ הראשון והאחרון כמשלים לתחבורה ציבורית".

יש לכם פעילות גם בתחום הסולארי?

"כבר לפני למעלה מעשור הקימה החברה, ומתפעלת באמצעות חברה חיצונית, פאנלים סולאריים מעל 8 גגות של בתי ספר בעיר. אנו רואים בנושא האנרגיה הסולארית את אחד המיזמים החשובים, ולאחרונה יזמנו הקמת סככות קירוי מעל מגרשי הספורט, שמצד אחד מאפשרים פעילות ספורטיבית במגזר אוויר משתנה ומצד שני כוללים פאנלים סולאריים ליצור חשמל מאנרגיית השמש וקירויים סולאריים מעל מקומות חנייה בחניוני רכב פתוחים.

"בנוסף, אנו משתפים פעולה עם העיריה להקמת פאנלים סולאריים על מבני ציבור בעיר בהיקף של מעל 7 מיליון ש"ח, בעידוד קול קורא של מפעל הפיס".

ספר לנו על פרויקטים מיוחדים בתחום קהילה במרחב העירוני שאתם יוזמתם.

"החברה מתכננת, באמצעות מהנדסת החברה נטע אברהם, את ה"פרקליטים" שבאזור התעשייה של הרצליה. מדובר באי ישיבה על מדרכות או כיכרות עם גינן,



הדמייה חברת איי אם שגב תעשיות בע"מ

ספסלים, כולל אפשרות לטעינת מכשירים וכדומה, מתוך כוונה שהם יהוו "איים" של אתנחתא עירונית ויצירתיות במרחב הציבורי. "בנוסף, מתוכננת הקמת פלטפורמה דיגיטלית מגובה בישומון (אפליקציה) הרואה במעסיקים ובעובדים באזור פארק בתעשייה - קהילה, באמצעות מנהל קהילה אליה יוכלו להתחבר עובדי ומבקרי האזור ולחוות מידע, תוכן, אירועים, פורומים וקהילות מכוונות תחומי עניין. הפרויקט יפותח ויוטמע באמצעות חברת WIV.

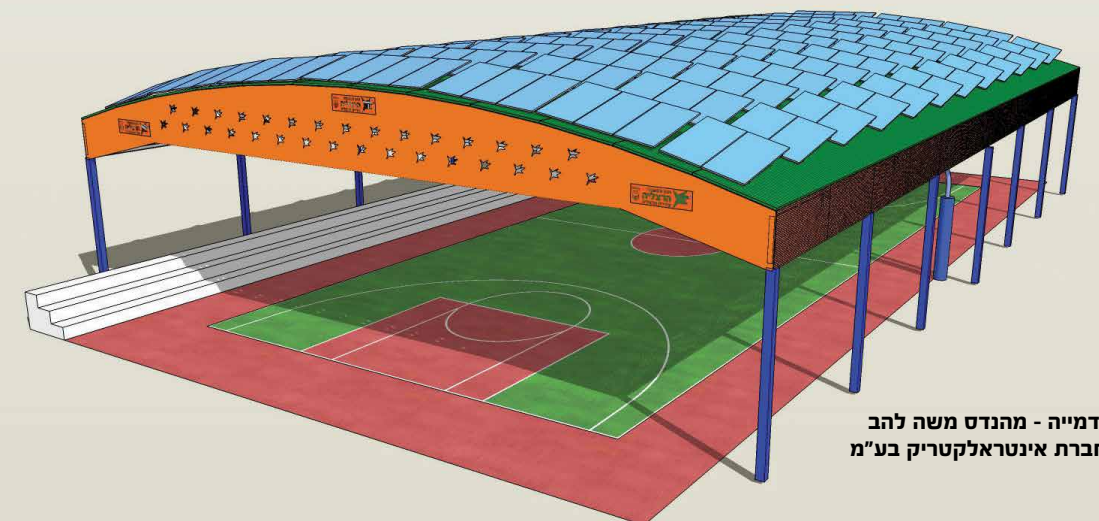
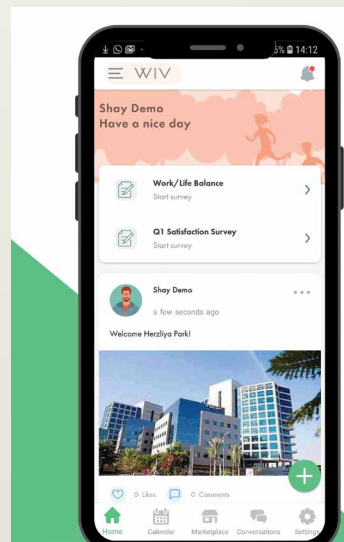
"כמו כן, אנו לקראת פרסום מכרז להקמה ותפעול מעונות סטודנטים לטובת תושבי הרצליה ע"י שיפוץ ושדרוג מבנה קיים, שלא היה בשימוש, ובעלות של כ-40 מיליון ש"ח בלבד. הקמת המעונות תהיה אופציית דיר זולה לסטודנטים הלומדים וכך יוצר קהילת סטודנטים חדשה המתגוררת באותו מתחם, שתוסיף תמהיל אוכלוסייה צעיר ותוסס לאוכלוסיית שכונת וייצמן הוותיקה"



ארז לזובר, מנכ"ל

ניצול מיטבי של המשאבים

ארז לזובר, מנכ"ל החברה לפיתוח הרצליה: אני מאמין שבנוסף לתחומי הבינוי הסטנדרטים, מרחב עירוני צריך למצות את החדשנות, ולא דווקא הטכנולוגית, כדי לספק איכות חיים טובה יותר, תוך מזעור ההשפעות הסביבתיות וניצול מיטבי של המשאבים הקיימים בעיר."



הדמייה - מהנדס משה להב וחברת אינטראלקטריק בע"מ

מועצה מקומית מגדל עולה על מפת התיירות

המהפך שחולל בשנתיים האחרונות ראש המועצה הנמרץ והדינמי, נתנאל אלפסי, ניכר בכל פינה במושבה הוותיקה. תנופת פיתוח והתחדשות, חדרי מלון ברצועת החוף, בצד דאגה לחינוך, לרווחת התושבים ולדור הממשיכים. הגענו לראות ולהתרשם מהעשייה שלא נגמרת



מנכ"ל מועצת מגדל, דורון אביטן



ראש מועצת מגדל, נתנאל אלפסי

לנתנאל אלפסי, איש ציבור ותיק ומנוסה, שמילא תפקידי מפתח בתחומי תכנון ובנייה ברשויות מקומיות, זו קדנציה ראשונה כראש מועצת מגדל. מיד עם כניסתו לתפקיד שם לו כמטרה לבנות מועצה מקצועית ברמה הגבוהה ביותר ובתוך זמן קצר אייש את תפקידי המפתח ב"אנשים צעירים, מקצוענים, מוכשרים

מה הכיוון שאתה רוצה להוליך את המועצה בראשותך?

נתנאל אלפסי: "אני מסתכל לטווח ארוך, עם תכנון ברמה גבוהה ביותר. מצד אחד,

אני רוצה לשמור על הצביון הייחודי של מגדל ומצד שני, להצטייד אותנו קדימה בכל התחומים. צריך לזכור מהיכן התחלנו. היינו צריכים קודם כל להשלים פערים של 50 שנה במצב שהיה כאן. לכן, בצד התכנון ארוך הטווח, התחלנו בפעולות מידיות של פיתוח, שיפוץ והרחבת מבני ציבור, שיפור הנגישות

אל ובתוך המושבה, טיפול בנושא קידום החינוך והשירות לתושבים ובנוסף הדאגה לדור הצעיר שיישאר כאן ולא יעזוב. בין השאר, הקמנו מחלקת צעירים ונוער לתפארת, שבכל הארץ באים ללמוד על העשייה שלה".

תיירות היא אחד הכיוונים שאתם הולכים לקראתו?

נתנאל אלפסי: "נכון. יש לנו נוף ייחודי מהיפים בארץ ורצועת חוף מהממת. הבעיה היא, שמרבית הקרקעות הן פרטיות. למרות זאת, יש תב"ע מאושרת למלונאות עבור 3,000 חדרי מלון. נבנו כבר 400 חדרי מלון, יש היתרי בנייה לעוד 1,200 חדרים וכל זה על שטח של כ-850 דונם.

חשוב לנו מאוד שאזור התיירות יוקם ויתפתח, כי הוא יעניק חוסן כלכלי למועצה ותעסוקה לכל האזור. התושבים ייהנו מפריחת התיירות כאן. חשוב להדגיש שאנחנו יושבים על שני עורקי תחבורה מרכזיים, כך שהנגישות לאזור מכל מקום בארץ היא מרבית. כל הפעילות שלנו בתחום זה נעשית בשיתוף מלא של משרד התיירות".

ומה לגבי התושבים במקום?

נתנאל אלפסי: "הם במקום הראשון אצלנו. כל מה שנעשה מסביב נועד כדי שנגיע למצב שבו נוכל להעניק לתושבים את השירותים במישור הפרטי והכללי ברמה הגבוהה ביותר. אנחנו כבר עכשיו בתקציב מאוזן. כאשר נממש תוכניות ונגיע להכנסות גדולות, הכל יילך לשירות הציבור.

כבר עכשיו אנחנו משקיעים במדרחוב במושבה לעידוד העסקים, בחינוך, במתנ"ס. בודקים אפשרויות להקמת שכונה לזוגות צעירים על קרקע של המינהל וזה לא פשוט, כי מרבית הקרקעות

במועצה הן פרטיות ולכן הצעירים מתקשים למצוא כאן דיור במחיר שניתן לעמוד בו. אנחנו דואגים גם לשמור על החקלאות במקום ובודקים כיצד לשלב אותה עם נושא התיירות. יש לנו אזור קשבת במשרדי הממשלה ואנו מתקדמים בכל התחומים עד שנהפוך לנקודה בולטת במפת התיירות בישראל".

לצידו של ראש המועצה פועל במרץ, דורון אביטן, מנכ"ל המועצה המקומית, רק חצי שנה בתפקיד וכבר מטביע את חותמו על העשייה המקומית. דורון, לוחם, קצין בצה"ל ואיש שב"כ לשעבר, עשה בהצלחה כמה תפקידים מרכזיים במישור הארצי, כראש מטה של השרים לשעבר גלעד ארדן וזאב אלקין. הוא מביא עמו למועצה הצפוגית, ידע, קשרים אישיים וניסיון במישור הממשלתי והציבורי, כולל השגת תקציבים ובעיקר רצון לשנות ולקדם את האזור.

מה הביא אותך להגיע לכאן מהמישור הארצי?

דורון אביטן: "זו הפעם הראשונה שיש מנכ"ל למועצת מגדל וכל זאת בזכות ראש המועצה, נתנאל אלפסי, שביצע רה-ארגון בצוות העובדים הבכירים במועצה. מדובר במועצה עם כ-2,500 תושבים המשתרעת על פני שטח גדול, חלקה בעלת אופי חקלאי ואחרים עם צימרים ווילות להשכרה, או בעלי מקצועות חופשיים. אני באתי לסייע לראש המועצה בפיתוח האזור כאשר המוטו שלי הוא: מועצה מקומית מקצועית, הרואה במתן שירות לתושבים ערך מוביל".

אילו דברים כבר עשית בתקופה הקצרה שלך במגדל?

דורון אביטן: "למרות הזמן הקצר, יש כבר 15 פרויקטים שמבוצעים במקביל. מדובר בתנופה אדירה של עשייה. אנחנו בונים

במקביל שלושה גנים ציבוריים חדשים, ביצענו גינון בכל המושבה ופיתוח ברמה גבוהה ברחובות הראשיים והצדדים כאחד. סלילת כבישים, שיפוץ ארבעה גני ילדים, פיתוח, תחזוקה וגינון של מתחם "מעין נון" - פארק ואטרקציה בתוך המושבה. פרויקט של הקמת מרכז למידה, שיהווה עוגן חינוכי לכלל האוכלוסייה, כולל כיתת מחשבים; הבאנו למגדל תנועות נוער חדשות ובתחום הפנאי את מרכז הטניס לישראל וגם מועדון מכבי חיפה ייכנס אצלנו לפעילות. המועצה חילקה מחשבים לילדים שלא היו להם, כדי להשתלב בלימודים ב"זום". אנחנו מעניקים מלגות בסך 10,000 שקל לכל סטודנט הלומד במוסדות להשכלה גבוהה ועוד"

מה החזון שלך לשנים הקרובות?

דורון אביטן: "השאפיה והרצון שלי זהים לאלו של ראש המועצה - להביא לכאן את הטוב ביותר בכל תחום, על מנת להפוך אותנו לרשות חזקה ואיתנה מבחינה כלכלית, המעניקה את השירותים לתושבים ברמה המקסימלית. לדוגמה, רצינו להקים כאן מרכז למידה והלכנו ללמוד מרשויות חזקות בישראל. אנחנו לא מתכוונים להתפשר ורוצים להגיע לסטנדרט הגבוה ביותר. יש לנו רצועת חוף מקסימה של הכנרת, המשתרעת על פני 2.5 ק"מ, עם נוף מרהיב, ונקים שם בתי מלון ואטרקציות תיירותיות ברמה גבוהה, שיהוו מנוף כלכלי ותעסוקתי לכל האזור. במקביל, נבסס כאן קהילה תרבותית-חברתית בעלת צביון ייחודי וגיבוש קהילתי; נרחיב את המושבה ונדאג לבנים ממשכים שיוכלו לבנות כאן. בנוסף, נפתח את לב המושבה ההיסטורית, נדאג לאיכות האוויר והסביבה ובתחום החינוך נגדיל את הפעילות הפורמאלית והבלתי פורמאלית בהתאמה לכל הגילאים. נדאג לחוסן ולביטחון של כלל התושבים."



30 מכשולים חדשניים
לאימוני נינג'ה בפארקים לבני הנוער ולמתקדמים



PATENT DESIGN No. 64604, 64898, 64900, 64902, 64901, 64659, 64537, 64462, 64463, 65144, 64464



ליווי וייעוץ לאדריכלים

09-7404338 ☎ info@urbanix.co ✉ www.urbanix.co 🌐

חברת Q.rity

חומת המגן של הרשויות המקומיות מפני מתקפת סייבר



Q.rity מקבוצת TSG מספקת היום לרשויות מקומיות את האבטחה הנדרשת מול כל איום סייבר. החברה פיתחה מרכז ניטור חכם, מותאם לצרכים של כל רשות, אותו מפעיל צוות מיומן שיועד להתערב בעת הצורך ומעניק שקט נפשי לכל מנהל אבטחת מידע ברשויות המקומיות.

בשילוב מודיעין איכותי, הפכו להיות הכלי הנכון לזיהוי מתקפה פוטנציאלית וניסיונות חדירה עוד לפני שהרשות המקומית חוותה שיבוש תהליכי עבודה, או חלילה איבוד מידע.

בשל כניסת הטכנולוגיה למגוון שירותים הניתנים על ידי הרשויות המקומיות, הן הפכו להיות אחראיות על שמירת מידע רגיש, הכולל פרטים אישיים רבים של התושבים. וככל שהאחריות גדולה יותר, כך האופציה והמוטיבציה לפגוע ברשות גבוהות יותר.

להתקפות סייבר יכולה להיות השפעה תדמיתית וכלכלית עצומה על רשויות מקומיות. כל טעות קטנה שנובעת מאי

כל מנהל אבטחת מידע בחברה פוגש במהלך עבודתו טכנולוגיות רבות המוצעות לו על מנת להתמודד מול איומי התקפות סייבר. אתגרם המרכזי של העוסקים בתחום הוא להילחם בלא נודע, כיוון שלא ניתן לזהות מראש מהו הנזק שיכול להיגרם ממתקפת סייבר.

בעבר התמודדו מול מערך כלים ידוע, כמו וירוס בעל חתימה, או כלי תקיפה שניתן ללמוד עליו מבעוד מועד. אולם כיום, בעידן בו המתקפות ממוקדות והיעדים ברורים ומדויקים, אי אפשר לסמוך שתהיה הכרה מראש של אופי התקיפה.

לכן, ניטור הרשת בצורה חכמה וביצוע הצלבות בין פריטי מידע רבים ושונים,



מיכאל זינדרמן, מנכ"ל TSG

מוכנות, יכולה לחשוף מאגר מידע אישי רגיש של תושבי הרשות. מעבר להפסדים הכספיים שיכולים להיווצר, ייפגע גם אמון הציבור ברשות וביכולת שלה לספק שירותים חיוניים בצורה מקוונת ורציפה.

הפתרון לאיום הסייבר על עיריות נמצא במרכז הניטור CSC של Q.rity

"חלק מהרשויות המקומיות בישראל אינן ערוכות להתמודד עם מתקפות סייבר. הרשות להגנת הפרטיות, מערך הסייבר ומשרד הפנים נוקטים בפעולות, אך אין בכך לסייע או לתת מענה מספק למכלול הסיכונים". כך כותב מבקר המדינה, מתניה אנגלמן, בפרק על ערים חכמות ורשויות מקומיות בדו"ח מבקר המדינה שהתפרסם בשנת 2020.

דוגמאות מהעת האחרונה פורסמו בהרחבה בעיתונות, כמו השרת של מחלקת ההנדסה בעירייה בצפון הארץ שהותקף והדבר גרם לכך שחלק גדול מהמידע נחסם בפני העירייה. כתוצאה מכך, לא הוגשו על ידה כתבי אישום נגד עברייני בנייה. במקרה אחר האקרים פלסטינים הצליחו לפרוץ לשרתי עירייה במרכז הארץ ולגנוב משם שמות משתמש וסיסמאות של עובדים. מניעת מקרים כאלה הם במיקוד העשייה של Q.rity.

חברת Q.rity, מקבוצת TSG - חברה בבעלות התעשייה האווירית ופורמולה מערכות, מציעה חבילת שירותים המותאמת לאתגרי הסייבר החדשים ברשויות המקומיות. אחד השירותים המשמעותיים והחשובים הינו מרכז ניטור סייבר - CSC (Cyber Security Center) הפועל סביב השעון.

המודל העסקי של המרכז, מאפשר לרשויות המקומיות להתמודד עם הסכנות באופן נקודתי במקום להשקיע משאבים עצומים של כסף וזמן באבטחת הסייבר פנים ארגונית. העלות של הפעלת מרכז ניטור חיצוני הוא זניח לעומת עלות הפגיעה כתוצאה ממתקפת סייבר אם חלילה תתרחש.

ה-CSC פועל לאורך כל שעות היממה ומנטר ארגונים מהארץ ומהעולם, הנמנים

עם לקוחות הקבוצה. המרכז משתמש בטכנולוגיות המתקדמות ביותר בתחום ומפעיל צוות מומחים בעלי ניסיון רב בעולם הסייבר.

ישנן שתי מטרות מרכזיות בפעילות מרכזי הניטור: הראשון הוא לשמש כמרכז בקרה הבוחן קשרים בין מקורות מידע שונים, בשילוב של מודיעין איכותי המסייע להבנה טובה יותר של האיומים הצפויים. השני הוא להפעיל מודיעין ולחפש התנהגויות וממצאים חשודים ברשת, עוד לפני שישנה התראה או אירוע סייבר. הפעילות הפרו-אקטיבית של החוקרים במרכז מהווה מכפיל כח והסתכלות רחבה ועמוקה על הרשת.

Q.rity מספקת הגנה לרשויות מקומיות גם בימי הקורונה

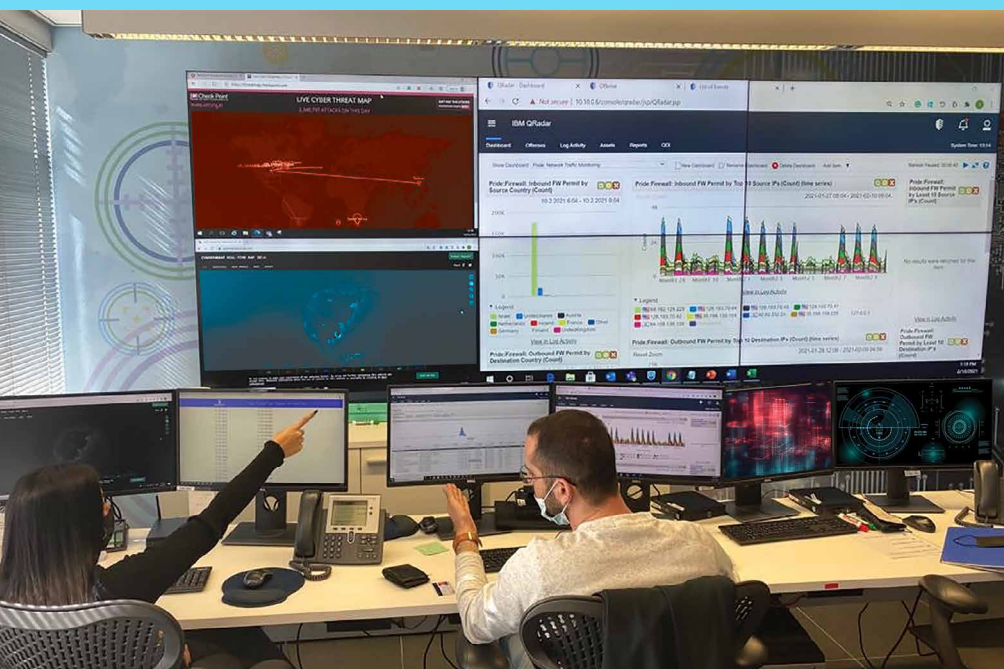
בין הלקוחות של Q.rity ניתן למצוא רשויות מקומיות גדולות שבחרו לאפשר לאנשי ה-IT בעיריה להתפנות ולעסוק בתחומם. אלו מקבלים שירותי הגנת סייבר מותאמים לפי צרכים, החל מהערכת סיכונים, ניטור שוטף, מודיעין סייבר איכותי, ואפילו צוות התערבות זמין בעת הצורך, אשר מלווה את מנהל אבטחת המידע בעירייה.

בגלל מגיפת הקורונה, יש יותר עבודה מהבית. זו מציאות שיוצרת מצד אחד

שינויים מהותיים מבחינת פריסת ה-IT בארגון, עובדה אשר חושפת את העיריה לאיומי סייבר חדשים. רשויות מקומיות רבות פועלות כיום במודל עבודה שונה שהמעבר אליו התרחש בתוך תקופה קצרה מאוד, ולכן קיים קושי להיערך לשינוי כזה בהתאם. כך למשל, העובדים נעזרים במחשבים אישיים שנמצאים בביתם ושלא נבדקו טבעי לא מוגנים בחבילת הגנת סייבר מעודכנת. סגנון זה של עבודה יוצר מרחב אימים שונה ורחב יותר. CSC נערך למתן שירותים חדשים, משלימים ומותאמים למצב זה, ומספק ללקוחות מגוון שירותים ממוקדים כדי להתמודד עם האיומים החדשים.

המרכז החדשני של Q.rity ממוקם בפארק הסייבר בבאר שבע, באקו-סיסטם המשלב את כל חברות הסייבר המובילות מצד אחד, ואת אוניברסיטת באר שבע בתחום המחקר מהצד השני. עובדי Q.rity מתרגלים מדי יום התמודדות עם מתקפות סייבר מסוגים שונים ונחשפים למגוון אירועי סייבר בקנה מידה גדול. יש להם את המומחיות, הכישורים והידע הנדרש להגנה על כל רשות מקומית, בלי קשר לגודלה.

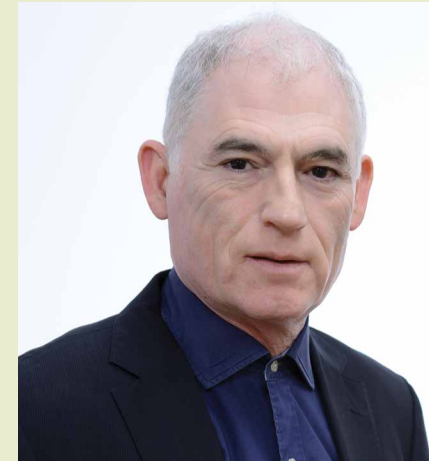
לפרטים נוספים ויצירת קשר עם Q.rity:
sharon.abekasis@qritys.com



מרכז הגנת הסייבר של Q.rity בבאר שבע

השמש זורחת

העתיד כבר כאן: עיריית אילת וחבל אילות, בשיתוף משרד האנרגיה, מובילים את מהפכת משק האנרגיה ברשויות המקומיות



שמואל אלפסי, מנכ"ל קבוצת אמן



ענת ממלוק, מנכ"לית אמן אנרגיה

ענת ממלוק

רבות נאמר ונכתב על יתרונות האנרגיה המתחדשת, הנקיה והירוקה, על חשיבות שילוב טכנולוגיות האגירה ועל הפוטנציאל הרב של ישראל - ארץ השמש. השנה האחרונה, לצד המאבק במשבר הקורונה, התאפיינה בהגעה לשיאים חדשים בקידום הענף הסולארי בישראל. בשנה זו יצאו אל הפועל עשרות פרויקטים סולאריים, יושמו הקלות משמעותיות בפיתוח והקמה של פרויקטים, ונעשה

קידום אסדרות תעריפיות משולבות אגירה, כאשר עיני כולם נשואות ליעדים שהוגדרו על ידי הממשלה להפחתת פליטות מזהמות ומעבר לייצור חשמל מאנרגיה מתחדשת.

קצת רקע: בוועידת האקלים בפריז, אשר התקיימה בסוף שנת 2015, התחייבו מנהיגי מדינות העולם לגבש עד סוף שנת 2020 חזון, יעדים ואסטרטגיה למעבר לכלכלות דלות פחמן ואף מאופסות פליטות עד לשנת 2050. רבות ממדינות העולם

בהובלת מדינות ה-OECD השלימו את המחויבות לגיבוש היעדים והאסטרטגיה. בעקבות ועידה זו, פרסם משרד האנרגיה בשנת 2018 את מסמך המדיניות של יעדי משק האנרגיה לשנת 2030, לרבות ייצור חשמל בהיקף של 30% מאנרגיה מתחדשת, ולאחרונה פרסם המשרד להגנת הסביבה הצעה עם יעדים שאפתניים לשנת 2050:

- יעד המשרד להגנת הסביבה של ייצור בהיקף של 95% באנרגיות מתחדשות.
- יעד נוסף הוא הפחתה של לפחות 85% בפליטות גזי החממה של ישראל בשנת 2050 ביחס לפליטות ישראל בשנת 2015. יעדים אלו מתווים בפעם הראשונה אסטרטגיה לאומית למעבר למשק נקי, יעיל ותחרותי, המציבה את ישראל בחזית המאבק העולמי במשבר האקלים.

פריז פינת אילת-אילות

במסגרת הקידום המשמעותי של הגדלת היקף ייצור האנרגיה בישראל ממקורות מתחדשים, השכילו גם רשויות מקומיות רבות להבין, כי הנושא הסביבתי מהווה הזדמנות כלכלית עצומה. מי שייזום ויממש את הפוטנציאל הגלום בתחום - ייהנה מכל העולמות: כלכלי, סביבתי, משקי וחברתי.

על אילת וחבל אילות

מהפכה מעבר לפינה

בהינתן הפוטנציאל הטמון באזור הדרומי לייצור אנרגיה מתחדשת, לצד הצורך האסטרטגי לתרום להגשמת יעדי הממשלה להחדרת טכנולוגיות חדשניות לייצור אנרגיה נקיה וזולה, פועלות עיריית אילת והמועצה האזורית חבל אילות בשיתוף פעולה עם משרד האנרגיה בפרויקטים שונים הכוללים תהליכי התייעלות, ניהול אנרגיה וייצור אנרגיה מתחדשת, תוך שילוב פתרונות טכנולוגיים וניהוליים. כל זאת, על מנת לממש את הפוטנציאל ולעמוד ביעדי המדינה. הניסיון של אילת ואילות מסתמך על עבודה עם צוותים בינלאומיים במימון של קרנות אירופיות, לצורך יצירת מרכזי חוסן שכונתיים באילת ובחבל אילות. מדובר על פרויקטים בתהליך הקמה לפיתוח והפעלה של מרכזים ובתי ספר גם בעתות משבר, במנותק מרשת החשמל. פרויקטים אלו מהווים את הבסיס לתוכנית שאפתנית הרבה יותר - פיתוח היכולת לניתוק כל העיר והחבל מרשת החשמל, תוך הסתמכות על ייצור אנרגיה מתחדשת.

העבודה המבוצעת כעת, והמהלכים שינקטו בעקבותיה, יהפכו את אילת וחבל אילות לדוגמה ומודל בינלאומיים ופורצי דרך.

אמן אנרגיה מעניקה יעוץ

את הפרויקט החדשני מובילים סגן ומ"מ ראש העיר אילת אלי לנקרי, מנכ"ל אנרגיה

ואכן, הבולטות והמובילות בקידום הענף הסולארי, הלא הן עיריית אילת בשיתוף מועצה אזורית חבל אילות, נמצאות מספר צעדים גדולים לפני כולם. התרומה המשמעותית והפעילות של אילת וחבל אילות לקידום תחום האנרגיה המתחדשת, התייעלות אנרגטית וחדשנות טכנולוגית, הפכו את האזור לשם דבר בעולם בתחום האנרגיה הנקיה. כיום, האזור מוביל בנושאים אלו, תוך פעילות מתמדת של הטמעת פרויקטים חלוציים וידע חדשני. על פי התוכניות הקיימות והעבודות בשטח, עד סוף 2021 צפויות אילת וחבל אילות להגיע לכך ש-100% מהצריכה היומית תהיה מיצור סולארי ובהמשך כבר ליצור עודפים. נתון זה דוחף את אילת וחבל אילות לבחון דרכים להסטת העודפים לשעות בהן אין מספיק ייצור סולארי ושילוב מתקני אגירה חשמלי.

ביחד עם לשכת המדען במשרד האנרגיה, אילת וחבל אילות גיבשו פרויקט משותף, אשר יכין תוכנית מקיפה, הכוללת בדיקת היתכנות לפיתוח יכולות לצריכה אזורית ממקורות מתחדשים בלבד, תוך ניהול עצמאי של הביקושים והייצור.

החשיבות הרבה של פיתוח הפרויקטים מקבלת משנה תוקף נוכח המיקום המרוחק גיאוגרפית בו אילת וחבל אילות נמצאות מחד, ומשמעויות שדרוג הרשת (כ-200 ק"מ) הנדרשת, מאידך.

אמן אנרגיה

הפעילות של אמן אנרגיה מנוהלת על ידי ענת ממלוק, יועצת מובילה בתחום האנרגיה, התשתיות והרגולציה. החברה מתמחה, בין היתר, בליווי רשויות מקומיות ועוסקת בייעוץ וניהול פרויקטים מניבים באנרגיה, לרבות אנרגיה מתחדשת, אגירה, גז טבעי, ייצור חשמל פרטי בטכנולוגיית קוגנרציה, וקונבנציונלית.

אמן אנרגיה מעניקה ליווי ופתרונות ללקוחותיה בכל שלבי הפרויקט, החל משלב בדיקת הביקושים, ההיתכנות, ניתוחים כלכליים, הייזום והפיתוח, ועד לשלב ההתקשרויות, המימון, התכנון, ההקמה והתפעול.

ראש העיר אילת: זיהה את הפוטנציאל

ראש עיריית אילת, מאיר יצחק הלוי: "העיר אילת וחבל אילות, שזיהו את פוטנציאל השמש ולא רק בתחומי תיירות, מובילות כבר מעל לעשור את תחום האנרגיה המתחדשת, עם ייצור עצמי של כ-80% מצריכת החשמל ביום ויעד ממשי לעצמאות אנרגטית. זאת, באמצעות עשרות שדות סולאריים ומאות גגות סולאריים על מבני ציבור ומבנים פרטיים. תחום זה מתחבר לפעולות וליעדים שמקדמת העיר אילת כעיר חכמה, עיר ירוקה, עיר מקיימת, שיודעת להתמזג ולחיות עם הטבע העוטף אותה. כך אנו עושים בהצלחה יתרה בזכות שיתופי פעולה עם שכנינו בערבה, עם משרד האנרגיה ועם צוותים מקצועיים, שמלווים את שיתופי הפעולה ברמה הלאומית והבינלאומית".

UPTOWN TOWER

פרויקט הדגל של בת ים

קבוצת אהרונ, מקבוצות הנדל"ן המבטיחות בארץ, הקימה פרויקט אורבני ייחודי מסוגו בעיר, המשלב מסחר, תרבות, בילוי, פנאי ומגדלי מגורים מרהיבים, מהגבוהים בארץ. מדובר בפרויקט שמשנה את מרכז בת ים ומסמל את התחדשות העיר. אין זה פלא שהעירייה תמכה בתוכנית לאורך כל הדרך.



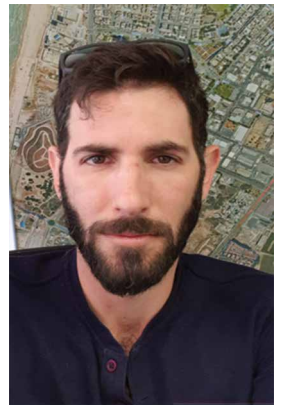
המתחם, שכמוהו נעשה בערים גדולות בעולם, מסמל את המהפכה האורבנית של בת ים, נמצא במרכז העיר, סמוך לבניין העירייה והקניון, והוקם על שטח של 7.5 דונם. במתחם יש 6 קומות של חנייה תת קרקעית, המכילים 1,000 מקומות חנייה. מעל החנייה נבנתה קומת מסחר של 5,000 מ"ר ובה חנות של רשת הסופרמרקטים "יוחננוף", ומעליה שתי קומות מסחר בשטח של 5,000 מ"ר. מעל הכל מתנשא מגדל המגורים הגבוה בארץ, בן 47 קומות ובו 184 דירות בתמהיל מגוון, הכולל דירות בנות 4, 3 ו-5 חדרים ופנטהאוזים מפוארים. כל הדירות נהנות מתכנון אדריכלי מוקפד שמאפשר ניצול חלל מקסימלי, ובכולן מפרט עשיר עם אלמנטים מפנקים כמו: מרפסות גדולות, תריסים חשמליים, מיזוג מרכזי בילד-אין (כולל הנמכות תקרה), דלתות כניסה ופנים מעוצבת, מטבח מפואר, הכנה למערכת קולנוע ביתית, חיפוי קרמיקה יוקרתיים ועוד.

בצד השני של המתחם המסחרי נבנה מגדל נוסף בן 29 קומות, מתוכן 20 קומות משרדים והשאר למגורים. מכל הדירות, בשני המגדלים, נשקף נוף מדהים. כיום נותרו במקום כ-40 דירות שלא נמכרו, כולל דירות המיועדות להשכרה לטווח ארוך. בת ים היא אחת הערים המבוקשות למגורים בגוש דן, אבל היא סובלת מהיעדר עתודות קרקע לבנייה. בעיר מתבצעים בעיקר פרויקטים של פינוי בינוי ומתחם טמ"א מהווה שינוי מרענן בנוף העירוני, ומסמל את הטרנד העולמי של מגורים משולבים במסחר, פנאי, תרבות, תחבורה יעילה, יזמות, אמנות וחיי לילה. המתחם יוצר הזדמנות לחיות בסביבה חדשנית, אנרגטית ותוססת, הנותנת חשיבות עצומה למכלול השלם של סביבת המגורים.

קבוצת אהרונ מקפידה על איכות תכנון וביצוע בסטנדרטים גבוהים. הקו המנחה את הקבוצה הוא יצירת פרויקטים נחשקים במיקומים בעלי פוטנציאל צמיחה, אשר יוצרים הזדמנות וערך נוסף לדיירים ולבעלי העסקים.

בת ים בדרך להפוך ל"בירת ההתחדשות העירונית"

גורמים רבים הפכו את העיר למוקד משיכה של יזמים. מחירי הדירות עולים ובמנהלת ההתחדשות העירונית, בראשות עומר זיו, מלווים כל פרויקט ויוזמה לטובת התושבים, בדגש על היבטים סביבתיים, מענים לנושאים כלכליים וחברתיים ושיתוף הציבור בכל השלבים.



עומר זיו.
מנהל מינהלת התחדשות עירונית

מהו היקף הפעילות של ההתחדשות העירונית בבתי ים?

עומר זיו: "נכון להיום, בבתיים כ-18,000 יח"ד דיור מאושרות, מתוכן כ-12,000 בהתחדשות עירונית - פינוי בינוי ותמ"א 38. יש כ-40 מתחמי פינוי בינוי מוכרזים ו-15 תוכניות מאושרות, מתוכן שתי תוכניות בביצוע ועוד כמה שיחלו בביצוע במהלך השנה.

בנוסף ליחידות הדיור המאושרות, קיים מאגר תכנוני עצום של יח"ד בשלבי תכנון שונים, במסגרת תוכניות התחדשות עירונית, תמ"א 38 ובניה חדשה, כאשר הצפי עומד על כ-30,000 יח"ד חדשות".

מהו חזון התחדשות עירונית שלכם לחמש שנים הקרובות?

עומר זיו: "בת ים עושה כיום הסבה מדור 1.0 של התחדשות לדור 2.0 - מעבר מכמות לאיכות. בעבר השיח על התחדשות עירונית נע סביב מכפילי יח"ד והיתכנות כלכלית. כיום, לאור ריבוי תוכניות התחדשות, כושר הנשיאה העירוני שהולך ופוחת והיעדר מענה לצורכי ציבור ולתשתיות, עוברת העירייה להתחדשות איכותית לעיר לתושביה. עכשיו אנחנו שמים

דגש על היבטים סביבתיים, מענה לתרכי ציבור, מענה לכלכלה עירונית, הורדת תקני חניה, מענה לנושאים חברתיים ועוד.

בימים אלו נמצא בעבודה ובשלבי אישור שלב א' של מסמך מדיניות, אשר ייתן סקירה כללית על המצב הקיים של העיר ויספק הנחיות ונהלים לקידום התחדשות עירונית בעיר. שלב ב' של המסמך יכלול העמקת הניתוח לפי אזורים גאוגרפיים והנחיות יותר מפורטות לתכנון.

גם עבור ההתחדשות המבנית עובדת עיריית בת ים על תוכנית מקומית שתחליף את תמ"א 38 שעתידיה לפוג ב-2022. התחדשות שתדע לתת מענה לבניין הבודד אך יחד עם זאת גם תדע לתת מענה לצרכים עירוניים, שהיום כידוע תמ"א 38 אינה מספקת".

כיצד אתם משלבים את התושבים בפרויקטים?

עומר זיו: "כל תוכנית פינוי בינוי נדרשת להפיק דו"ח חברתי, אשר מאפיין מי האוכלוסייה שגרה כיום במתחם, מה הצרכים שלה, חששות וציפיות וכיצד ניתן להביא לידי ביטוי את כל אלו בתכנון. הדו"ח מספק גם המלצות ללינוי חברתי בהתאם לממצאים.

אנו רואים חשיבות בחיזוק הקהילה הקיימת, שלא תידחק לצד כשתיכנס אוכלוסייה חדשה למתחם. אנחנו דורשים מגוון פתרונות מיזמים לטובת רווחת התושבים. המנהלת להתחדשות עירונית מלווה ומפקחת אחר פעילות אותם יועצים חברתיים.

גם בתמ"א 38 התחיל נוהל הקובע שיוזמות חדשות שעולות, נדרשות להפיק דו"ח חברתי בגרסה מקוצרת לבחינת המנהלת. זאת, כדי לוודא שנבחרה נציגות דיירים כהלכה, שיש עו"ד מייצג, שיש מפקח, ליווי בנקאי ועוד. בנוסף, נבחנת האיתנות הפיננסית של היזם כדי



פרויקט מומנט. הדמייה: 3dvision

הרצליה הייתה הראשונה לזדק גלגלי הצלה בעיר



עפרה בל, סגנית ראש העיר ויו"ר החברה לפיתוח תיירות בהרצליה

סגנית ראש העיר ויו"ר החברה לפיתוח תיירות מספרת כיצד העירייה והחברה בראשותה היא עומדת נרתמו להצלת העסקים בהרצליה, כיצד עודדו את תושבי העיר לרכוש מעסקים מקומיים ואיך הם הצליחו להוציא את התושבים מהבתים למרות המגבלות

יו"ר החברה לפיתוח תיירות בהרצליה, עפרה בל, מספרת כי "בהרצליה, כמו בשאר הערים בישראל, פגעה הקורונה במרקם העירוני ובתפעול השוטף של העיר. מוסדות התרבות בשנת 2020 ובפתח שנת 2021, נמצאים בבעיה וכך גם מוסדות החינוך, שהושבתו באופן מלא או חלקי לתקופות ממושכות. גם גורמי התיירות בעיר - בתי המלון, המוזיאונים,

כמעט שנה שלמה שהמדינה מנסה להתנהל בצל נגיף הקורונה ונדמה שאין עיר בישראל שהפעילות העסקית בה לא השתבשה. על רקע המשבר המתמשך והחשש מהעתיד לבוא, נראה כי הרצליה היא סוג של מגדלור באפלה. והעירייה משקיעה מאמצים רבים על מנת להושיט גלגלי הצלה לעסקים, לטובת הישרדותם ויכולתם לעבור בשלום את התקופה.

אתרי התיירות ושירותיהם הנלווים, היו סגורים בהוראת המדינה. במרחב הציבורי התנועה הצטמצמה. בשל ביטול אירועי רחוב ואיסור התקהלויות, האווירה בעיר החווירה והשתנתה. חנויות, מסעדות ובתי קפה נאלצו להישאר סגורים לתקופה ממושכת,

או להתאים עצמם לתנאים שהכתיב משרד הבריאות ולהנחיות התו הסגול. ולמרות המגבלות הרבות והקשות, בל מספרת כי העיר הצליחה להישאר עם הראש מעל המים. "להצליח לנהל שיגרת חיים נורמליים בתוך מציאות מאתגרת זו, זה לא ענין פשוט. הבנו כי עלינו לפעול בחזיתות שונות, במקביל, כדי למנוע ככל האפשר פגיעה בעסקים. כבר בחודש מרץ 2020, עם פרוץ המשבר, קיבלנו החלטה לא לשבת בחיבוק ידיים, אלא לצאת בסדרה של פעולות יזומות, כדי לשמר את כלכלת העיר ולסייע לעסקים, הן מטעם העירייה והן מטעם החברה לפיתוח התיירות, אותה אני מובילה".

איך עשיתם את זה?

עפרה בל: "הקמנו ועדת היגוי בראשות ראש העיר מר משה פדלון ומנכ"ל העירייה, עם בעלי העסקים בעיר, ויחד יצרנו שיח משותף. הקשבנו, שמענו את הקשיים שהם חווים, למדנו את הפרטים - והכל במטרה לסייע היכן שניתן. לשמחתי, בעקבות השיח הזה, נפתחו קבוצות וואצאפ חדשות לשם העברת מידע, פתחנו דף פייסבוק עירוני, ובו עוברים עדכונים על בסיס קבוע, הקמנו אתר אינטרנט, שהוא בעצם אינדקס עירוני של העסקים בהרצליה. היה ברור לנו, כי על מנת להזיז את

גלגלי הכלכלה העירונית, צריך לעודד, בראש ובראשונה, את תושבי הרצליה לתת העדפה לקנייה בעסקים המקומיים. המסר הוא, שחשוב לתת לבעלי העסקים חמצן ולייצר להם הכנסות בסיסיות. זה כמובן מסייע למורל הכללי ועוזר לעבור את התקופה הזו בצורה קלה יותר. עידוד הרכישות מעסקים מקומיים לווה בקמפיין עירוני תחת הסלוגן: "הרצליינים קונים בהרצליה למען העסקים בעיר". לראש העיר היה חשוב לבוא לקראת העסקים והעניק להם פטור מאגרת שילוט לתקופה מסוימת, ונקט, יחד עם החברה לפיתוח התיירות, בסדרת צעדים שנועדו לצמצם את ההוצאות העירוניות השוטפות של בעלי העסקים בעיר".

כיסאות צהובים במרחב

לדברי עפרה בל, "אחת הפעולות בה נקטה העירייה והחברה לפיתוח תיירות, היא הבאת שולחנות וכסאות צהובים מפלסטיק למרחב הציבורי. הדבר נועד להגברת תנועת הקונים במסעדות ובתי הקפה בעיר. הבנו שחשוב לאפשר לציבור הרחב להנות משיבה בחוץ, באוויר הפתוח, ללא התקהלויות והתגודדות ובלי סכנת הידבקות. מיזם "כיסאות הפלסטיק הצהובים" ושולחנות הפיקניק המונגשים שלנו, הפך להצלחה גדולה. בימים יפים, כשמזג האוויר אפשר

זאת, הבאנו הרכבים מוזיקליים להנאת העוברים והשבים.

מה קידמתם בתחום התיירות בחברה שבהובלתך?

עפרה בל: "החברה לפיתוח תיירות קיימה כנס תיירות בחירום, בהשתתפות מנכ"ל משרד התיירות, אמיר הלוי, במטרה לבחון את תפקוד בתי המלון בעיר בתקופת הקורונה. המרינה בהרצליה אירחה את המשט 'גיבורים קטנים' (במתכונת מצומצמת) וסייעה גם בקידום מיזמים קהילתיים, בניהם תב"ע טיילת שלב א' בחוף הים. לשמחתי, אושרה השנה התוכנית העדכנית להגדלת שטחי הציבור בחוף הים. בנוסף, התקדמנו גם עם תב"ע גדולה לחזית הים, שעיקרה שיקום החופים והמצוקים, וגם עם תוכניות אחרות, כמו: פיתוח הפארק הארכיאולוגי תל מיכל, תוכנית לשינוי כיכר דה שליט במרכז העיר ועוד.

למרות הקשיים בשנה החולפת, הופקו סרטונים מקדמי תיירות והתקיימו גם אירועי קבלת שבת מוזיקלית באמצעות אפליקציות זום והפייסבוק.

בל מסכמת את דבריה בנימה אישית: "אני תמיד גאה להיות תושבת העיר הרצליה, אבל בשנה מאתגרת זו, אני גאה יותר מאי פעם. כולנו תקווה שהקורונה תיעלם ונחזור לחיים נורמאליים, לים, לשמש, לבתי הקפה ולחיי השיגרה".



מיזם כסאות הפלסטיק הצהובים להגברת תנועת הקונים במסעדות ובבתי קפה בעיר

על זיהום קרקעות ועתודות קרקע לדיור באזורי ביקוש

לא קל להכשיר קרקעות לבנייה באזורי הביקוש וגם כאשר יש קרקע פנויה, לא תמיד ניתן לבנות עליה. כיצד המדינה מתכננת הכשר קרקעות

התכניות הללו ואחרות הדומות להן, יאפשרו בניה של למעלה מ-60 אלף יחידות דיור במרכז הארץ ומאות אלפי מ"ר של שטחי תעסוקה ומסחר.

כחלק מהכשרת הקרקעות לבנייה מתגלה כי מדובר בלא מעט קרקעות מזהמות ורעילות לבני אדם ולסביבה, כתוצאה מהזרמה ומחלחול של חומרים רעילים ומסוכנים לעומק האדמה. הדבר בולט בצורה משמעותית בקרקעות אשר שימשו במשך שנים ארוכות כבסיסי צבא ומפעלי תעשייה אזרחיים.

בשל חשיבות הנושא, מדינת ישראל פועלת, באמצעות משרדי ממשלה ובראשם המשרד לאיכות הסביבה והרשויות המקומיות והחברות כלכליות, למציאת פתרונות ראויים, בין היתר מול חברות בינלאומיות לניקוי קרקעות אלה והכשרתן לבניית אלפי יחידות.

למחירי הנדל"ן הגבוהים. כמובן שהתחדשות עירונית, ובעיקר תכניות פינוי - בינוי, מהווה את הפתרון המרכזי לגידול בהיקפי הבנייה ובמספר התחלות הבנייה החדשות במרכזי הערים הגדולות, אלא שהתחדשות עירונית בלבד אינה הפתרון היחיד.

בשנים האחרונות, ובמספר מוקדים במרכז הארץ, ואף בהתאם להחלטת ממשלה בעניין זה משנת 2013, ומתוך מטרה להאיץ תכנון שכונות מגורים באזורי הביקוש במרכז הארץ, נעשה ניסיון לתת לעניין מענה, וזאת בדרך של פינוי קרקעות אשר היו תפוסות במשך שנים רבות על ידי בסיסי צה"ל.

אנו עדים לפינוי, ולגיבוש תכניות לפינוי בסיסי צה"ל בשטחים גדולים במיוחד באזורי ביקוש, ובין היתר, בצריפין, בסירקין, בתל השומר, ובמחנות גלילות.



עו"ד יוסף פימן גהורי
מומחה בתחום הנדל"ן והתחדשות עירונית

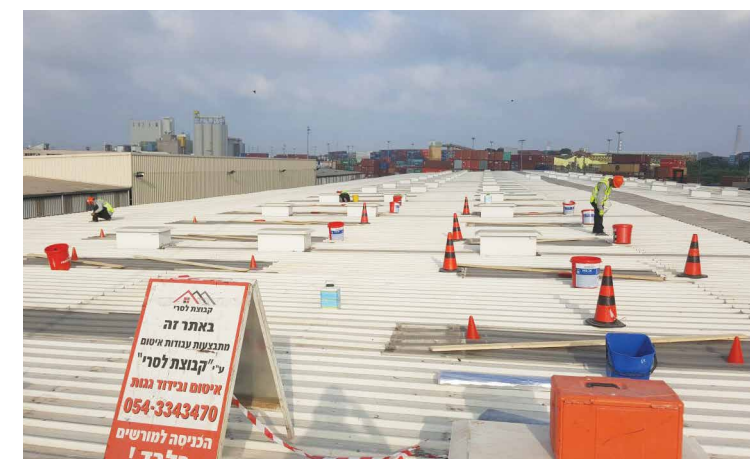
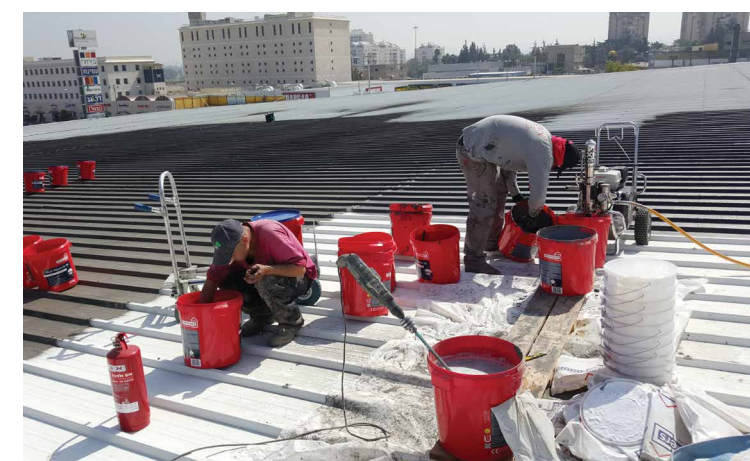
עתודות קרקע לבנייה רוויה בהיקפים משמעותיים, באזורי הביקוש במרכז הארץ, הולכות ומתמעטות, עניין אשר, כידוע, מהווה את אחד הגורמים המשמעותיים



צריפין



קבוצת לסרי-איטום ובידוד בע"מ



משנת
1975

מתמחים בכל סוגי עבודות האיטום

איטום ביריעות PVC

איטום ביריעות ביטומניות | איטום שלילי בהזרקות

איטום בהתזת חומרי איטום מתקדמים

בבעלות יובל לסרי 054-3343470



FIROUZMAN & GAHVARI

פירוזמן - גהורי, משרד עורכי דין ונוטריון
FIROUZMAN - GAHVARI, LAW OFFICE & NOTARY

המהפך החדשני והיצירתי של חבל ים המלח



מנחת מצדה. נמצא בתפוסה מלאה



מתחם בתי המלון. נוף ומורשת

המלח שאליו יתווספו מבשלת בירה (ברו האוס), חיי לילה ומוקד יציאה לטיולים כל אלו צפויים לייצר מעל חצי מיליון שקל רווח שנתי. בנוסף מתוכננת השנה בצמוד לסולריום פתיחת מסעדת אגאדיר במסגרת מכרז שפרסמה החכ"ל."

פיתוח התעשייה והתעסוקה

נושא נוסף שעל הפרק הוא התעסוקה באזור, שהיא הפלטפורמה של קליטת משפחות חדשות באזור ים המלח. לטובת זאת החברה הכלכלית מקדמת תכנית לרשת האבים (Hub) ביישובים ובמרכז המועצה כמו גם אזור תעסוקה תומך מלונאות בסמוך למתחם המלונות. בתחום התעשייה הנענו תהליך של הפיכת האזור לפארק תעשיות במטרה להביא למשיכת יזמויות נוספות וקליטת מפעלים שיתאימו לרוח תכנית האב שנכתבה על ידי מוסד שמואל נאמן. זה תהליך שכולל שיתוף של התעשיינים באזור וחיבורים של סימביוזה תעשייתית כמו גם חיבורים של משרדי ממשלה ותושבי האזור כולל רשויות שכנות. אנחנו מאמינים שכשיש תהליכים חיוביים זה מנוף אזורי ומושך לתעשיות חדשות שייטיבו עם הצמיחה הדמוגרפית והתעסוקה בכלל הנגב המזרחי.

בחכ"ל חבל ים המלח מאמינים שציונות היא לא מילה גסה ועושים מאמצים גדולים כדי ליזום ולהוציא לפועל תוכניות שיביאו להתפתחות משמעותית של האזור. חשיבה מחוץ לקופסה, ראייה הוליסטית, שיתופי הפעולה הטובים עם הרשויות המקומיות השכנות ומשרדי ממשלה והצוות המסור של החברה שפועל ללא הרף כדי להוציא את התוכניות אל הפועל, כולם ביחד הם המפתח להצלחת החברה במימוש יעדיה.

קיוסק חוף חמי זהר כ"אב טיפוס" לחנויות נוחות תחת המותג "ארץ ים המלח" בצפייה לרווח שנתי של 375,000 שקל. הקמת מתחם קמפינג לחוף ים המלח כולל הקמת סניף נוסף לרשת "ארץ ים המלח", שהרווח השנתי הצפוי מהם כחצי מיליון שקל. בתחום הפנאי והאטרקציות השנה יסתיימו הכנת תוכנית עסקית וכניסה לביצוע של שני מתחמי אירועים והופעות: האחד בלב איזור התיירות - אמפי-פארק התמרים והשני במתחם האירועים בנחל זוהר. בנוסף מתקדם תכנון לפיתוח אטרקציה ייחודית במבנה עתיק ששרד 2000 שנה - חווית בושם האפרסמון ועוד. יש למה לצפות.

מנחת מצדה (בר יהודה) היה לאורך שנים נכס גרעוני. המועצה שילמה כדי להפעיל אותו על ידי מפעיל חיצוני במינימום פעילות. נוצר מצב שסביב היותו גרעוני הוא לא התפתח. לפני שנתיים החברה הכלכלית לקחה את המקום להפעלה עצמית, השקיעה בבניית טרמינל ופיתחה תשתיות נוחות. בשנת 2020 החל לפעול במנחת מועדון צניחה חופשית שנוסף לפעילות של תעשייה ביטחונית קבועה במנחת. למרות שהפעילות האזרחית, כולל צניחות הושבתה עקב הקורונה, הרווח מהפעילות הגיע לכ-720,000 שקל. נכון להיום המנחת בתפוסה מלאה של מתקני המנחת כך שבמקביל לכך התחלנו תהליך להרחבה נוספת של השטח ותשתיות המנחת. הצפי שפעילות זו תגדיל את ההכנסות מהמנחת לכ-1.5 מיליון שקל בשנה.

מתחם הסולריום עומד בפני שינוי מהותי. בכוונת החכ"ל למצות את הפוטנציאל הכלכלי-תיירותי של המתחם והפיכתו למקום שוקק חיים ומושך קהל יעד צעיר על ידי הקמת קמפינג משודרג לחוף ים

בהם. צריך היה להכין רשימת פרויקטים שיענו להגדרה הזו ולא פשוט באזור ים המלח שהוא מאתגר עסקית בכל מובן, גם למגזר הפרטי. על אחת כמה וכמה למגזר הציבורי כאשר הרגולציות לא מאפשרות לנו לעבוד בקצב של העולם העסקי הפרטי. אפילו כאשר מדובר בחברה כלכלית עם איתנות פיננסית גבוהה. הקורונה, כמו אצל כולם הכתיבה שינויים. עשינו כל מאמץ כדי להגמיש את עצמינו למציאות החדשה, צמצמנו אפיה שיש, שיכולנו, חיפשנו מוקדי רווח חדשים ומיפינו תכניות עתידיות למרות אי הודאות הגבוהה, במיוחד בתחום התיירות. התוצאה המפתיעה הייתה שבצד הכנת התשתית החדשה ולמרות משבר הקורונה, לאחר שנים רבות, הציגה החברה הכלכלית בשורה התחתונה- רווח כספי, גם אם מינורי."

החברה הכלכלית ים המלח פועלת בשטח של כ-1.6 מיליוני דונמים הכוללים שטחי תיירות, בתוכם מתחם המלונות בעין בוקק וחמי זוהר, שטחים פתוחים, אתרי טבע, נוף ומורשת, שני אזורי תעשייה גדולים וכן יישובים קיימים וחדשים. פיתוחם של אלה מצריך השקעות רבות. לאחרונה גובשה תכנית השקעות בהיקף של כ-40 מיליוני ₪ כשלב ראשון, בשטחי התיירות בתחומי היישובים ובתעשייה לרבות פתרונות אזוריים לאתגרים המשרתים את כלל תושבי המדינה כמנחת מצדה, חופי הים, חלופות קמפינג, שיקום אתרים היסטוריים, אטרקציות ופיתוח סביבתי.

אילו פעולות בוצעו בשטח לקידום התוכניות?

שירי בן שחר: "במתחם המלונות בוצעו פעילויות רבות ומגוונות. החל משיפוץ

שנת התנופה הגדולה

שנת 2020 היתה שנת השינוי הגדול. המנכ"לית הנכנסת, שירי בן שחר, הכניסה תנופת התחדשות ועשייה. תחילה נבחנו הצרכים של האזור והחל גיבוש ובחינת תוכניות עסקיות למיזמים כלכליים, קידום תשתיות ותב"עות, יצירת שיתופי פעולה עם גורמים ציבוריים ופרטיים, גיוס משאבים בצד שדרוג מימוש והפעלת נכסים של המועצה ועד לכתובת תוכניות אסטרטגיות לפעילות תיירותית, עסקית ותעשייתית. ראשית, נקבע מבנה הארגון כך שיתאים לאופי הנבנה כחברה שעיקר עבודתה בייזום, תכנון והקמת פרויקטים מניבים. באופן זה התגבשה רשימה של כ-15 פרויקטים בהשקעה של עשרות מיליונים שצפויים להבנות בטווח של 5 שנים ולייצר חזר השקעה בטווח קצר.

מה החזון שלכם וכיצד התמודדתם עם משבר הקורונה?

שירי בן שחר: "בחזון החברה הגדרנו שאנחנו פועלים רק בפרויקטים שיש להם גם רווח כלכלי וגם רווח ציבורי. פרויקטים בעלי רווח כלכלי בלבד ללא רווח ציבורי אנחנו משאירים לעולם הפרטי ופרויקטים בעלי רווח ציבורי בלבד ללא רווח כלכלי אנחנו משאירים למועצה האזורית לטפל

החברה הכלכלית חבל ים המלח, הוקמה לפני כ-30 שנה, ונמצאת בבעלות ובשליטה מלאה של המועצה האזורית תמר. תחומי עיסוק החברה נגזרים מפעילותה של המועצה: תיירות, יזמות ותעשייה. בשנות פעילותה, ידעה החברה לא מעט שינויים פנימיים וחילופי בעלי תפקידים שפגעו ביכולתה לעמוד במטרותיה: לפתח ולחזק את האזור שבתחום שיפוט של המועצה על ידי פיתוח והקמה של תשתיות תיירות, קידום, מינוף ופיתוח של תעשייה, יצירת מקורות הכנסה נוספים למועצה באמצעות מיזמים עסקיים וייזום, תכנון וביצוע של פרויקטי פיתוח מגוונים עבור המועצה.



שירי בן שחר. מנכ"לית חכ"ל ים המלח

שנת 2020 היתה שנת המהפך בחכ"ל ים המלח, בראשות המנכ"לית שירי בן שחר, שהביאה רוח של חדשנות ועשייה. למרות משבר הקורונה ועל אף הצורך בחיזוק תשתית החברה, השנה הסתיימה ברווח כספי.

חדשנות 2021 במאיה תשתיות

חברת "מאיה" מובילה בתחום איתור ומיפוי תשתיות, כבר יותר מ-30 שנה עם ידע רב בתכנון וביצוע פרויקטים מורכבים. החברה, מציעה ללקוחותיה פתרונות חדשניים ויעילים לשירותי מדידה וסריקה בטכנולוגיה חדישה LIDAR, וכן מערכת שאיבה ציקלונית, לטיפול במערכות הניקוז, אימות מיקום תשתיות תת-קרקעיות, פינוי שוחות/צנרת ותעלות ניקוז, פינוי מפגעים סביבתיים וחישוב צנרת וקווי ביוב



ה- LIDAR - סריקה מדויקת בביצוע של חברת מאיה

בתקופה האחרונה פרצה אל השוק הפרטי טכנולוגיית סריקה חדשה-ישנה המוכרת כ-LIDAR על ידי מספר חברות ומגוון של מוצרים חדשים. העיקרון הבסיסי מאחורי הטכנולוגיה די פשוט בתאוריה. יורים קרן אור על נקודה ומחכים להחזר. מאחר ומהירות האור ידועה מראש אפשר לחשב את המרחק.

כבר שנים שיש מכשירים המודדים מרחקים בעזרת לייזר אז מה חדש ב-LIDAR?

מדי טווח בלייזר מודדים רק נקודה אחת כל פעם אך ה-LIDAR יכול לזהות מאות וגם אלפי נקודות בכל רגע נתון, לקלוט גם את הפרטים הקטנים ובעזרת אלגוריתם חכם להרכיב מודל תלת מימדי מדויק. בעזרת הטכנולוגיה הזו ניתן לסרוק, למדל, למפות ולמדוד אלמנטים תלת מימדים בדיוק גבוה ועם הרבה מאוד פרטים.

לאחרונה, חברת מאיה החלה לאחרונה בביצוע סריקות LIDAR בעזרת הסורקים חברת מאיה מפיקה מדידות מדויקות של תשתיות תת קרקעיות, שוחות ומובלים, ומייצרת מודלים ותוכניות תלת מימדיות בקנה מידה ובדיוק מירבי.

רוב סורקי ה-LIDAR מצריכים מחשב חזק, תוכנות ייעודיות וידע מתקדם בעבודה על מודלים תלת מימדים במחשבים. היום חברות גדולות הצליחו להקטין את המערכות, פיתחו אלגוריתמים מתקדמים יותר וגם המחשבים טובים יותר לצורך קבלת קובץ תלת ממד.

להזמנת סריקת LIDAR, ושיחה עם מומחה מטעמנו צרו קשר - 03-9030636

ככה מנקים את מערכות הניקוזים

ההצפות ברחבי הארץ עקב כמויות הגשמים החריגים בעוצמתם גרמו לנזקים ברשויות רבות, מאחר ומערכות הניקוז התקשו לקלוט את הכמויות העצומות של המים, חברת "מאיה מ.י. איתור ומיפוי תשתיות תת קרקעיות בע"מ" מציעה פתרון להתגבר על תקלות מסוג זה, באמצעות ניקוי מערכת הניקוזים על ידי שאיבה ציקלונית רב עוצמתית, שתאפשר זרימה חופשית ומקסימלית של מי הגשמים.

מה המיוחד במערכת השאיבה הציקלונית של החברה?

מדובר במשאית ייחודית שבה מופעלת מערכת שאיבת ציקלונית המעניקה למומחי החברה יכולת ייעודית למתן פתרונות למשק התשתיות התת קרקעיות כמו: חישוב תשתיות תת קרקעיות ללא הרס, למניעת פגיעה בתשתיות. ניקוי מעברי מים וקווי ניקוז, כל זאת באמצעות שאיבה רבת עוצמה.

מלבד ניקוי מערכת הניקוזים, לשאיבה הציקלונית יש תפקיד נוסף של חפירת

ובטוחה יותר בהשוואה לחפירת יד ולשיטות המסורתיות שבהן יש צורך לחשוף את האדמה, לכסות שטח פנים גדול ולעיתים קיים חוסר דיוק. בשאיבה הציקלונית, ניתן לתכנן בצורה מדויקת את השאיבה. מחפר היניקה הציקלוני מסיר לא רק פסולת מהאדמה אלא גם ניתן לאחסן אותו במיכל אחסון ולשנע למכולות או לאתר שפיכה.

האם השיטה החדשנית גם מביאה לחסכון כספי לרשויות?

אם בוחנים את שתי השיטות ניתן לראות שהשיטה הציקלונית מהירה יותר בהשוואה לחפירה מסורתית, ולכן היא חסכונית יותר. שאיבה ציקלונית מספקת תוצאה מדויקת ומפחיתה סיכויים לנזק בתשתיות ולמתקנים שמסביב. בשיטה זו, קיים סיכוי מופחת להוספת עלויות. בנוסף, ביוביות רגילות עובדות בשיטת שאיבת ואקום, המגבילה את עומק השאיבה עד לכ-5 מטרים, ובמרחק של עד 20 מטר מהמשאית.

בשיטה הציקלונית, המתבצעת במשאית של מאיה, ניתן לשאוב עד לעומק של 70 מטר, ברוחב רצועה של 25 ס"מ בכל פעם, ובמרחק של עד 160 מטר ממשאית השאיבה. מיכל

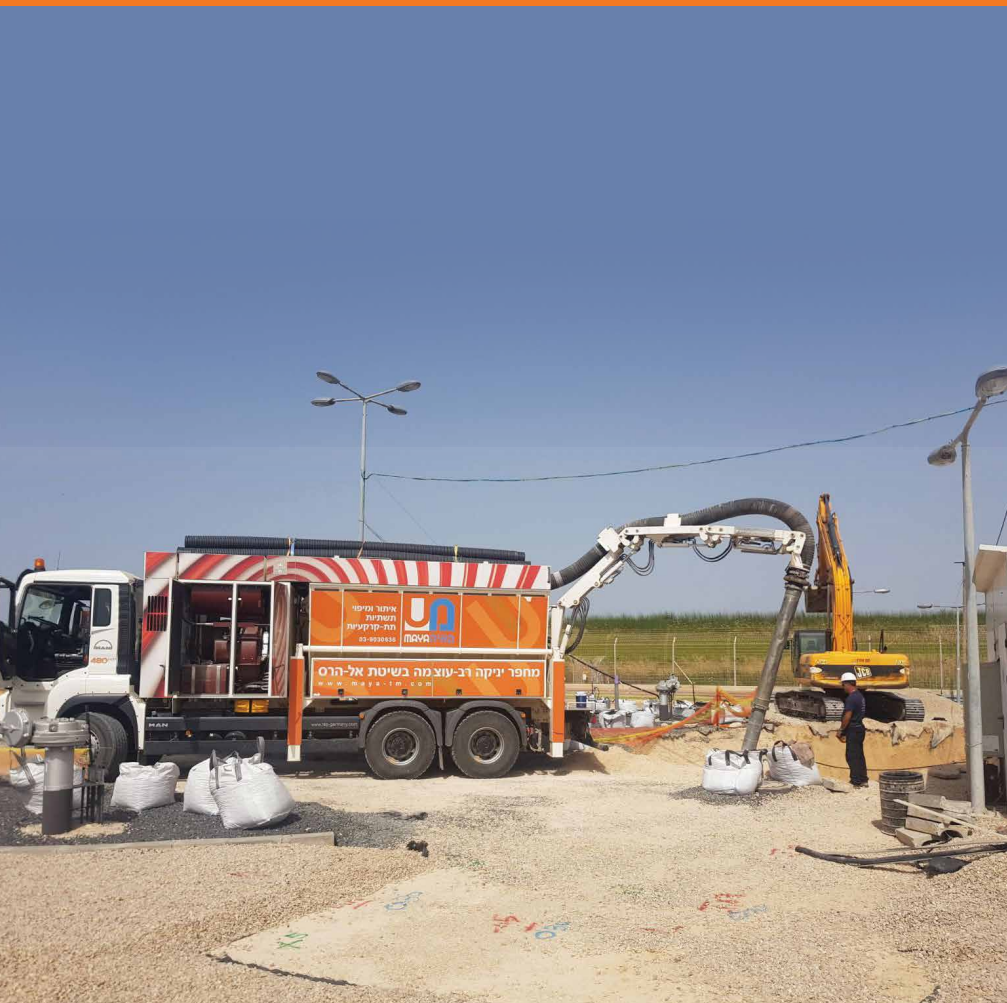
השאיבה מכיל 8 קוב הניתנים לריקון באזור העבודה, העברה למכולה או שינוע למקום אחר.

כמו כן ביובית המבצעת שאיבת ביוב מזהות, משאיות ביוב חייבות לפנות את החומר הנשאב אך ורק לאתרי שפיכה מורשים לביוב, גם כאשר הן רק שואבות עפר. עובדה זו מייקרת את עלות העבודה ומאריכה את זמן הביצוע. בסיכומו של חישוב, השיטה החדשנית חסכונית בהשוואה לשיטות המסורתיות.

מחן השימושים המרכזיים של "משאית מאיה"?

המשאית החדשנית של מאיה משמשת למגוון עבודות כמו: שאיבת חול או עודפי בניה ממרתפים או מקומות גבוהים. שאיבות בעומקים באזורי תשתיות תת קרקעיות. ניקוי צנרת/מובילי ניקוז ושוחות ניקוז עירוניות. ניקוי בריכות אגירה ולאחר הגשמים לניקוי פתחי ניקוז שנשתמו, עקירות עצים וכו.

מאיה MAYA
איתור ומיפוי תשתיות
תת-קרקעיות



קרית ביאליק עם הפנים לעסקים

העיר שרשמה התפתחות מואצת, הקמת שכונות מגורים חדשות, פארקים, בתי ספר, ניהול יעיל ועוד, בהובלתו של ראש העיר אלי דוקורסקי, עושה עכשיו צעד נוסף למינופה ולהרחבת אזור התעשייה והמסחר ושיפור העסקים הקיימים



אלי דוקורסקי, ראש העיר קרית ביאליק

אחרי שהפכת את המקום ל"עיר ירוקה" ו"עיר חכמה" ומשכת אליה קהל צעיר, עכשיו הגיע תור העסקים?

ראש העיר אלי דוקורסקי: "זהו צעד מתבקש לאור הגידול והצמיחה של העיר, על מנת להעצים את האיתנות הכלכלית שלנו. אנחנו הולכים עם הפנים לבעלי העסקים ונתמקד בשיפור השירות הניתן לעסקים בקרית ביאליק. לצורך כך הקמנו ועדת היגוי, שתוביל את המהלך להפיכת השירות לידידותי, יעיל ואדיב, ומידע זמין ונגיש.

אנו רוצים ליצור חוויה חיובית אצל בעלי עסקים החל מרגע ההחלטה להקים עסק חדש בקריית ביאליק, לספק להם מידע רלוונטי בנוגע לרישוי, נגישות, דרישות החוק וכו', לקצר את ההליכים הביורוקרטיים בדרך בכדי לעזור ולסייע.

כמו כן, קיבלנו בעירייה החלטה אסטרטגית לתת קדימות לספקים מקרית ביאליק ברכישות ציוד ושירותים שמבצעת העירייה. כלל זה מותנה במחיר תחרותי ובעמידה בתנאי רישיון עסק של הספק".

ועדת ההיגוי שהוקמה בעיר חולקה לצוותי שיפור שעוברים הליך שיטתי ומובנה, בהדרכה וליווי על ידי יועצת ארגונית מטעם

משרד הכלכלה. בצוותים מנהלי ועובדי המחלקות השונות של העירייה: נציגים מפארק התעשייה, מחלקת רישוי וקידום עסקים, אגף ההנדסה, אגף הכספים, המחלקה המשפטית, המוקד העירוני, הפיקוח, הדוברות ונציגי מועצת העיר. בראש ועדת ההיגוי עומד ראש העיר, אלי דוקורסקי, כשלצדו מנכ"ל העירייה, ליאור טרגן.

הצוותים מאתרים נקודות לשיפור ומעלים פתרונות להשגת המטרה. במסגרת המיזם פותח חזון עירוני לעסקים, המגדיר ארבעה עקרונות מובילים: **מתן שרות ברמה גבוהה, פיתוח הזדמנויות כלכליות עבור עסקים בעיר, קידום עסקים ושמירה על קשר אנושי ויחסי אישי בשירותי העירייה.**

בתחום מתן שרות לעסקים - תהליכי העבודה ונהלים עברו ריענון ומודרניזציה. טפסים מקוונים עלו לאתר האינטרנט של העירייה, כך שניתן לבצע מגוון פעולות מהבית או מהמשרד, תוך חסכון של זמן יקר שהיה נדרש בעבר להגעה פיזית למשרדי העירייה. השימוש בטפסים זמין כל העת וניתן לבצע פעולות בשעות הנוחות לבעלי העסקים.

בימים אלו מקימה הרשות אזור מקוון לעסקים, בו ימצאו בעלי העסקים מידע חיוני בתחומי רישוי, חוק הארנונה, הטבות והנחות, שירותי מינהלת פארק התעשייה ופעולות לקידום עסקים. אזור העסקים יכלול מידע לגבי הנחיות מרחביות ואמות מידה לשילוט, שיספקו לבעלי העסקים מידע נגיש המאפשר להכיר את חוקי העזר העירוניים ולהיות שותפים לעשייה.

בעלי העסקים בקרית ביאליק קיבלו הזמנה להירשם לפרסום פרטי העסק שלהם באינדקס עסקים עירוני באתר העירייה. האינדקס מאפשר לתושבים להכיר חנויות, מפעלים ונותני שרות, שפרטיהם באתר. במסגרת יצירת קשר עם בעלי העסקים, קיימה הרשות שני כנסים: יום עיון בתחום

המזון וכנס לעסקים באזור התעשייה. כחלק ממדיניות ראש העיר לשיפור השירות, יזמה העירייה ביקורים בבתי העסק בעיר. אחת לחודש מגיעים נציגי הרשות לעסקים לביקור שמטרתו העמקת הקשרים וסיוע בפתרון אתגרים עמם מתמודדים העסקים, בהיבטים שקשורים לשירותי העירייה השונים. **יש עוד פעילות בתחום שעשיתם לאחרונה?**

ראש העיר, אלי דוקורסקי: "במסגרת שיתוף התושבים במהלך שיפור שירות, קיימנו, בשיתוף מעוף - הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים, סקר מקיף "בקרוב אצלנו", שנועד לברר את רצונותיהם וצורכיהם של תושבי העיר בנוגע לעסקים ושירותים שהם מבקשים לקבל קרוב לביתם. למעלה מ-1,500 תושבים מכל שכונות העיר השתתפו בסקר המקוון.

ממצאי הסקר העלו, כי תושבי קריית ביאליק רוצים יותר מסעדות ובתי קפה בשכונות מגוריהם. כמו כן, חסרים להם שירותי בריאות ופארם בקרבת ביתם. בנוסף, תושבי קריית ביאליק מביעים רצון ליותר שירותים בתחום התחביבים, ספורט ופנאי. ועדת היגוי לקידום עסקים דנה בממצאי הסקר וגיבשה כיווני פעולה, על מנת לטפל בבקשות התושבים בין השאר הוחלט, כי הוועדה תפעל להעברת מידע עסקי על ביקושים לבעלי עסקים, יזמים ומשקיעים, על מנת להגדיל את סיכוייהם להצלח בהבאת עסקים חדשים לעיר. כמו כן, תפעל הוועדה להנגשת מידע, סיוע והדרכה למיצוי זכויות וקידום עסקים".

לסיכום ציין ראש העיר, כי "תהליך שיפור השרות לעסקים הוא תהליך של שיפור מתמיד. קריית ביאליק שואפת להיות בית חם לעסקים: עסקים שמספקים מוצרים ושירותים לתושבים ומקבלים שירותי עירייה ברמה גבוהה. מהלך זה יתרום לפיתוח הכלכלה המקומית, ולאיכות החיים של התושבים".



כשעיצוב מושלם פוגש בטיחות ללא פשרות

השמשיות של קברית מכניסות חדשנות לעיר

במגוון הצבעים הגדול בארץ ● בעלי תקן אש 5092 (NFPA 701) ● עונה לדרישות משרד החינוך ואגף כבאות ארצי

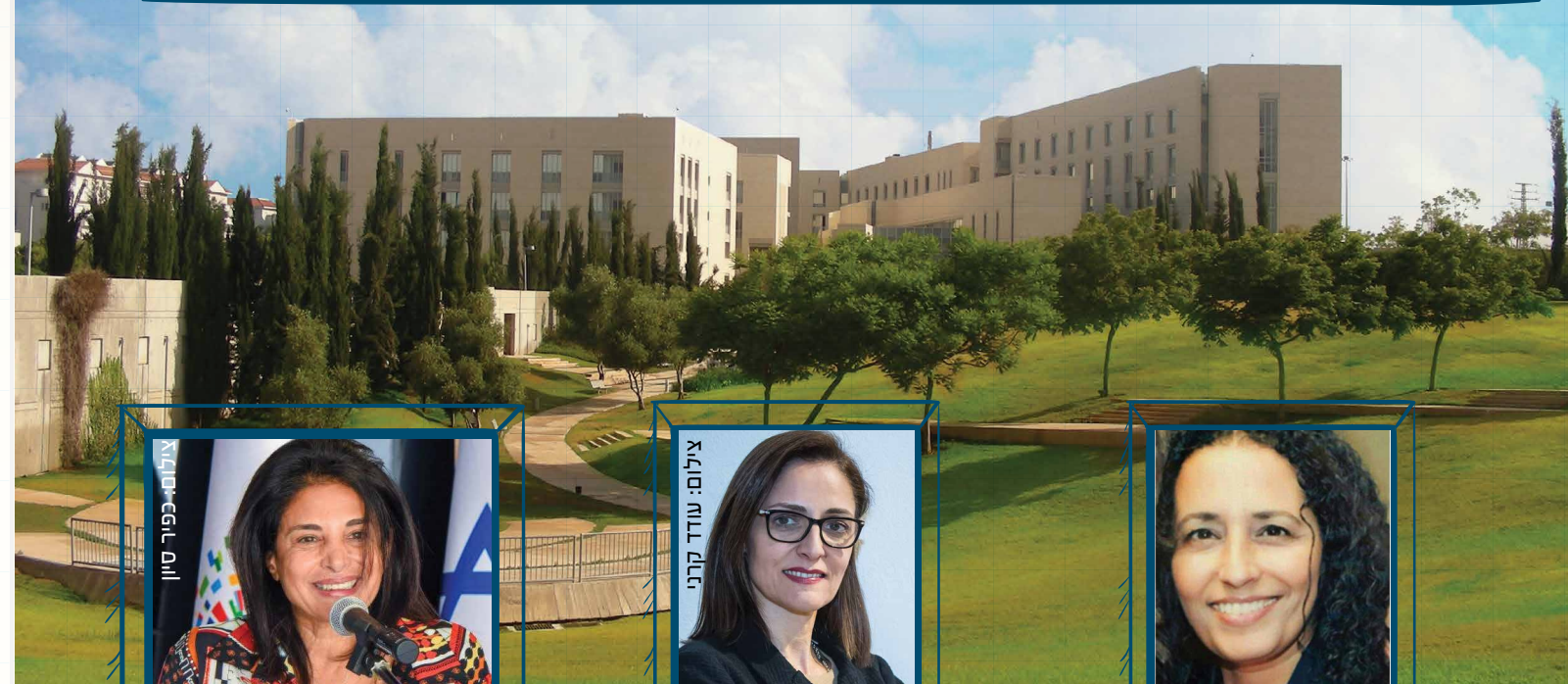


רחוב הבונים 15 קרית גת | טל: 077-7572023
sales@coverit.co.il | www.coverit.co.il



תואר ראשון ושני

יחודיים לעובדי רשויות ואקדמיים



שרי ישראלי:
"תואר שני בקבוצה של מנהלים בכירים"



מיכל צנטר,
מנהלת ביה"ס ודיקנית הסטודנטים



רוחמה גרשון:
"זו הזדמנות לכל עובדי הרשויות"

עובדי רשויות מקומיות ותאגידים עירוניים לומדים לתואר ראשון ושני במדעי החברה והרוח ובסיום המסלול מקבלים תעודת BA או תעודת MA ודיפלומה בלימודי שלטון מקומי של האוניברסיטה הפתוחה. התוכנית מנוהלת בשיתוף עם מרכז השלטון המקומי, ומיועדת לעובדי רשויות מקומיות, תאגידים עירוניים ולעובדי המגזר הציבורי

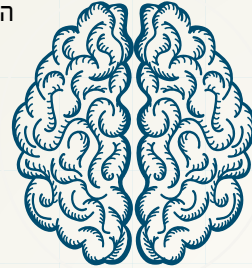
התוכנית מציעה מלגות לתואר ראשון תמורת התנדבות בקהילה, ולימוד בקבוצה מובנית עם תכנים המותאמים לעבודה ברשות המקומית. אין ספק שזו הזדמנות פז להתפתחות מקצועית ואישית. הלימודים

העולה מן הרשויות. סיפורנו מתחיל בשנת 2012, לאחר שמרכז השלטון המקומי הציב לעצמו יעד חדש: שיפור תפקוד העובדים והעובדות ברשויות המקומיות באמצעות הקניית השכלה

אקדמית. בשיתוף עם האוניברסיטה הפתוחה הוקם בית הספר לשלטון מקומי, ומשנת 2013 נלמד התואר בפריסה ארצית מיסוד המעלה בצפון ועד אילת בדרום. כיום לומדים במסלול מעל 2,000 סטודנטיות וסטודנטים מיותר מ-50 רשויות מקומיות, בעשרות כיתות לימוד בכל רחבי הארץ. לשם הנוחות הלימודים מתקיימים ברשויות עצמן ובמרכזי הלימוד של האוניברסיטה הפתוחה. גישתה הייחודית של האוניברסיטה הפתוחה מאפשרת לימודי תואר ראשון לכל דורש, ללא תנאי קבלה, תוך כדי שילוב לימודים ברמה אקדמית גבוהה. שיטות הלמידה המגוונות, החל מהנחיה פנים-אל-פנים בקבוצות קטנות, דרך לימוד מרחוק באמצעים דיגיטליים ועד לימוד עצמי, מאפשרות לסטודנטים גמישות מרבית. מדיניות הדלת הפתוחה והפריסה הארצית הן יתרון בולט עבור עובדי רשויות מקומיות, תאגידים עירוניים ועובדי המגזר הציבורי, בדרך למימוש חלום הלימודים האקדמיים.

נוסף על תנאים אלו, לעובדי הרשויות והתאגידים בבית הספר מוצעת תוכנית מלגות ייחודית של מרכז השלטון המקומי ומפעל פיס. התוכנית מאפשרת לכל עובד/ת רשות ליהנות ממלגה בגובה 5,000 ₪ בשנה, תמורת שעות התנדבות בקהילה. ולא פחות חשוב, אחד היתרונות החשובים של בית הספר, שעוזר מאוד לסטודנטים לצלוח את השנים המורכבות, הוא הלימוד בקבוצה קטנה שלומדת יחד מהרגע הראשון ועד העלייה המרגשת לבימת טקס קבלת התארים בסיום. הקבוצה לומדת בתוכנית מובנית במשך 3-4 שנים, ביום לימוד מרוכז אחד או שניים בשבוע, במתכונת לימודים פרונטלית. הגיבוש הקבוצתי מעודד הצלחה, וכמו כן פיתח בית הספר שיטות לתמיכה אישית, באמצעות סדנאות עזר, לימודי אנגלית וליווי אישי של הסטודנטיות והסטודנטים לאורך כל המסלול. בכיתת הלימוד לומדים עובדים ממחלקות שונות באותה רשות או עובדים שונים מרשויות סמוכות, וכך מתאפשרת הפריה הדדית ושיתוף פעולה בין הרשויות, כפי שמעידים הסטודנטים.

הסטודנטית רוחמה גרשון מגדרה, אמה וסבתא, אחראית מוקד 106, אחראית חקירות



אפדימיולוגיות לחולי קורונה בעיר ויו"ר ועד העובדים בעירייה, חלמה תמיד להשלים לימודים אקדמיים, אבל נסיבות החיים, נישואין, משפחה ועבודה מנעו ממנה להגשים את חלומה. "כשהציעו לי ללמוד בבית הספר לשלטון מקומי, לא חשבתי הרבה וראיתי בזה הזדמנות פז. למרות עומס העבודה במגוון התפקידים שלי, במיוחד בימי קורונה, אני מוצאת זמן ללמוד, בעיקר בלילות, והתוצאות טובות", אומרת רוחמה ומוסיפה, "אני רואה בדרך הזאת הזדמנות לכל עובדות ועובדי הרשויות המקומיות לרכוש השכלה אקדמית שתסייע להם במילוי תפקידם".

דבריה של רוחמה, סטודנטית שנה א' במדעי הרוח והחברה, ממחישים את חזון מרכז השלטון המקומי והאוניברסיטה הפתוחה להנגשת השכלה גבוהה לכל דורש, ללא צורך בתעודת בגרות או מבחן פסיכומטרי, ומעידים על נחיצותו וחשיבותו של בית הספר לשלטון מקומי. "תנאי הקבלה" היחידים הם רצון ללמוד, כושר התמדה ומשמעת עצמית. מאז הוקם בית הספר סיימו אותו מעל 600 בוגרים ובוגרות, שליש מהם בהצטיינות. התואר מאפשר לבוגרים ולבוגרות להגיש מועמדות למכרזים למשרות ברשויות, שתנאי היסוד לאישון הוא תואר אקדמי.

מיכל צנטר, מנהלת בית הספר ודיקנית הסטודנטים מספרת: "ברשויות המקומיות יש אלפי עובדים ועובדות שאינם אקדמאים. עובדה זו מקשה עליהם לגשת למכרזים לתפקידים בדרג ניהול ביניים ומעלה, והיא גם מייצרת פער מול תפקידי הרשות. הרשות המקומית מתפקדת בסביבה מורכבת, היא נתפסת על ידי התושבים ככתובת לפתרון בעיות רבות, ועדות לכך ראינו בתקופה האחרונה לאורך משבר הקורונה. לרשות היו תפקידים רבים בניהול משבר זה. התואר שם דגש רב על עולם התוכן של המדיניות הציבורית ועל היבטים שונים של השלטון המקומי. הנושאים נבחרו בקפידה וביניהם - מדיניות מרחבית, כתיבת נייר מדיניות, השפעות הגלובליזציה על השלטון המקומי, כלכלה, פוליטיקה ומנהל בשלטון המקומי, ולצד זאת קורסים כלליים במדיניות ציבורית, במנהל ציבורי

וקורסים במדע המדינה".

בית הספר, בסיוע ומעורבות של מרכז השלטון המקומי, מקים כיתות ברשויות קטנות כגדולות. מעיריות גדולות, כמו ירושלים ותל אביב, דרך רשויות בינוניות ועד לרשויות קטנות, כמו כיתות לימוד לתואר ראשון ביסוד המעלה וקצרין בצפון ושדרות בדרום.

עיריית תל אביב-יפו פתחה בשנתיים האחרונות חמש כיתות ייעודיות לעובדיה, הן לתואר ראשון והן לתואר שני, עובדה המעידה על שביעות רצון גבוהה מהלימודים.

שרי ישראלי מעיריית תל אביב-יפו, משלבת את לימודי התואר השני בממשל ומדיניות ציבורית בבית הספר לשלטון מקומי של האוניברסיטה הפתוחה עם עבודה במשרה מלאה כמנהלת מחלקת טקסים, אירועים, הנצחה ומורשת.

שרי, בוגרת תואר ראשון מאוניברסיטת אריאל, הגיעה ללימודי התואר השני באוניברסיטה הפתוחה דרך קבוצה של מנהלים בכירים בעיריית תל אביב-יפו.

"דווקא בתקופה מורכבת זו, השיעורים ממחישים את החיים עצמם. אני חיה את הלימודים בשטח. השיעורים המתנהלים במתכונת של יום מרוכז פעם בשבועיים, מאפשרים לי להמשיך בעבודה השוטפת שלי וגם לראות בראייה יותר ממוקדת את המציאות שמסביבי".

בית הספר לשלטון מקומי נמצא בתנופת פיתוח, ומטרתנו היא שבעשור הקרוב לכל ממלאי התפקידים בשדרת הניהול ברשויות המקומיות - מדרג זוטרי-בינוני ומעלה - תהיה השכלה אקדמית.

האוניברסיטה הפתוחה
THE OPEN UNIVERSITY OF ISRAEL
الجامعة المفتوحة

saritav@openu.ac.il | 09-7782038 *3500



מעלה אדומים

העיר המתקדמת בכל התחומים

השקעה של מיליארד שקל באזור תעשייה, קיצור הדרך מירושלים וממרכז הארץ, "עיר המותגים", מרכז תיירות ובתי מלון, בנייה לצעירים - זוהי רשימה חלקית שמרכיבה את המהפכה שמוביל ראש העיר הוותיק, בני כשריאל. באנו אליו לשמוע על ההתפתחות הדרמטית בעיר



מהו הפרויקט המרכזי שלכם שמצא כבר בפתח?

בני כשריאל: "ראשון הפרויקטים שיפתח בקרוב במישור אדומים הוא "דיזין סיטי" - עיר של מותגים בכל התחומים הקשורים בריהוט ועיצוב הבית, בסגנון אמריקנא, ובמרכזה העתק של המלון הוונציאני שנמצא בלאס וגאס, עם מזרקה וסירה שתנוע בתוך אגמון, עם תקרת עננים בשמיים כחולים, שתעניק תחושה של אור יום בכל שעות היממה.

מדובר במתחם העיצוב הגדול באזור, שיוקם בהשקעה של כ־450 מיליון שקל, יתפרס על שטח של כ־55 אלף מ"ר בקומה אחת, עם 1,400 מקומות חניה במפלס אחד. את המתחם תכננו מיטב האדריכלים מהארץ ומחו"ל. במקום יהיו מאות חנויות, שיציעו מכלול מוצרים לבית. בד בבד, יוקם מתחם מסעדות שישתרע על פני כ־5,000 מ"ר. למקום יגיעו עשרות אלפי מבקרים מכל הארץ. מלבד מקור בילוי, קניות ופנאי יספק המתחם מאות מקומות תעסוקה לתושבי העיר והסביבה. מפת התעסוקה של מעלה אדומים עומדת להשתנות דרמטית."

היכן ההשקעה הגדולה ביותר שלכם?

בני כשריאל: "מעלה אדומים ממשיכה להיבנות, להתחדש ולהתפתח בצעדי ענק. אין תחום שלא מתרחש בו משהו חדש. במקום הראשון נמצא אצלנו החינוך. כ-40% מהתקציב השנתי מוקדש לחינוך ותרבות. ברמת החינוך, אנחנו לא מוותרים. אני מחזיק את תיק החינוך כי לתפיסתי כל ראש רשות חייב להחזיק בידיו את תיק החינוך. זה מעביר מסר על חשיבות החינוך בעיר: חינוך טוב, איכותי שמוביל למצוינות בלימודים וגם לערכים. חינוך כזה הוא הבסיס לאיכות חיים וליצירת חברה טובה יותר בישראל. לכן 98% מהצעירים במעלה אדומים מתגייסים לצה"ל. אנחנו נמצאים בחמישייה הראשונה בישראל בגיוס לצה"ל.

למה? כי החינוך מתחיל ממעון היום, שם כבר מחנכים את הילדים לערכים ולמצוינות, שזה אומר: התנדבות קהילתית.

יש לנו גם תוכניות חדשות, כמו למשל "מרכז סייבר". הילדים שלנו ביסודי ובחטיבות הביניים לומדים סייבר. רשמנו אצלנו עלייה במספר המתגייסים למודיעין בכלל וליחידה 8200 בפרט."

מיהן התוכניות שלכם לפיתוח אזור התעשייה?

בני כשריאל: "אזור התעשייה שלנו מתפתח בקצב אדיר ויש ביקוש גדול. אנחנו הופכים להיות מרכז מסחרי ותעשייתי מטרופוליני לכל ירושלים רבתי. כמו שציינתי, פרויקט הדגל שלנו הוא ה"דיזין סיטי", שאין כמותו לא בישראל ולא במזרח התיכון כולו. זה משהו מטורף שנותן פיתרון לכולם. כל מי שרוצה שרוצה לרכוש ריהוט, תאורה, סניטציה, קרמיקה רצפות - יגיע לכאן. למעלה מ-90% מהשטח כבר מושכר, כולל מרכז למסעדות ויקרה ומסעדות פופולריות למשפחה, וכמובן מתקני משחקים לילדים. הפרויקט הבא באזור התעשייה הוא הלונה פארק המקורה, שיפעל כל השנה ונמצא כבר בבנייה. הוא מיועד להיפתח בחודש ספטמבר. יש לנו תכנון לפתוח גם פארק מים מקורה, שיפעל גם בתקופת החורף. מעלה אדומים עולה על המפה כמרכז לתרבות פנאי למשפחות, מסחר ומלונאות."

מה לגבי הפיכתכם למרכז תיירות ובתי מלון?

בני כשריאל: "יהיו לנו בתי מלון ותיירות מדברית. יש כיום על הפרק הקמת שני

בתי מלון מתוך ארבעה שייבנו. הקרקע לבית המלון השלישי יוצאת עוד מעט למכר. צריך לזכור שירושלים יקרה ומעלה אדומים נמצאת 25 דקות נסיעה מהכותל המערבי. אנחנו גם נמצאים באמצע הדרך בין ירושלים לים המלח וזה יתרון לתיירים. ממעלה אדומים לנסוע לטבריה ולכנרת זה רק שעה וחצי נסיעה.

יש בקרבתנו תיירות מדברים מדהימה. אנו מתכננים מנחת מסוקים, כך שניתן יהיה לראות מלמעלה את מדבר יהודה, מצדה וירושלים ממעוף הציפור". מה קורה בתחום הבנייה במעלה אדומים? בני כשריאל: "מחירי הדירות אצלנו עלו. מתוכננות להיבנות 7,000 דירות נוספות. כיום מתגוררים בעיר כ-43,000 תושבים וגגיע בתוך כ-10 שנים ל-60,000 תושבים ויותר. אנחנו עיר עם אזור תעשייה פורח, שמגיעים אליו מפעלים מפתח תקוה. למישור אדומים ולפארק אדומים עוברים מירושלים, מתל אביב וממקומות נוספים. יש לנו שטחים גדולים שמיועדים לתעשייה. רק באחרונה ישבתי עם ראש עיריית ירושלים על פרויקט משותף של הקמת מרכז תעשייה, מסחר ואקדמיה באזור מעלה אדומים."

כיצד מתקדם חזון התחבורה שלכם?

בני כשריאל: "ראשית, מחלף הגבעה הצרפתית בירושלים יקצר את ההגעה למישור אדומים והנסיעה תארך 10-15 דקות מכל קצוות העיר. בנוסף, אנו מדברים

על תשתית תחבורתית שתאפשר בתוך 55 דקות נסיעה להגיע ממעלה אדומים לתל אביב. כבר חופרים את מנהרת הגבעה הצרפתית, שתביא את הכביש המהיר אלינו. בכל הדרך ממעלה אדומים לתל אביב לא יהיה רמזור אחד. זו תהיה מהפכה תחבורתית עצומה, שתיתן דחיפה ונגישות לכל מרכז הארץ אל המרכזים המסחריים והאטרקציות שלנו."

האם אתם בדרך הניכונה לעצמאות כלכלית?

בני כשריאל: "כשנכנסתי לתפקידי 38% אחוז מהתקציב שלנו היה מענק איזון. היינו תלויים במשרד הפנים כדי לצמצם את הגירעון. היום רק 7% מהתקציב זה מענקי איזון. אני מאמין שבזכות פיתוח אזור התעשייה נגיע לעצמאות כלכלית בתוך 3 שנים. התקציב הרגיל שלנו לשנת 2021 הוא 330 מיליון שקל ותקציב הפיתוח בין 24 ל-30 מיליון שקל.

אנו גאים על כך שפארק התעשייה למסחר ועסקים במישור אדומים מתחזק ומתפתח באופן חסר תקדים, וצופים כי הוא יהפוך לאחד ממוקדי תרבות הפנאי החדשים של מטרופולין ירושלים. המקום יספק לתושבי העיר והאזור כולו מענה רחב וראוי של מקורות תעסוקה ובילוי.

בעזרת השם נצא מהקורונה ואני מציע לכל חברי ראשי הרשויות המקומיות, ללכת לעצמאות כלכלית. אל תישארו תלויים במענקי האיזון. עצמאות כלכלית זה בין השאר פיתוח תעשייה, מסחר ותיירות."

מתחם "דיזין סנטר"

ראש העיר בני כשריאל

נתניה - הריבירה של ישראל

עיר של בתי ספר ומרכזים קהילתיים חדשים



בית ספר חיים גורי



בית ספר קרליבך



בית ספר הלל צור

כחלק ממדיניות ראש העיר, מרים פיירברג-איכר, להעניק לתלמידים סביבה חינוכית חדשנית ומתקדמת, מפתחת ח.ל.ת - החברה לפיתוח ולתיירות נתניה בע"מ, עבור עיריית נתניה מבני ציבור וחינוך ברחבי העיר. הקמת המבנים נועדה להיענות לצרכים בשכונות החדשות של נתניה ובהן: שכונות עיר ימים, קרית השרון ושכונת אגמים, שגם לפיתוחן אחראית ח.ל.ת, וכן במטרה להעניק סביבת למידה מתקדמת לאוכלוסייה הצעירה שהגיעה לעיר בתוך כך - שיקום תשתיות במתחמי המגורים הוותיקים של העיר

עד כה בוצעו, באמצעות ח.ל.ת, מספר פרויקטים מרכזיים:

פרויקט קריית החינוך והפנאי ברחוב סוקולוב - במסגרתו הוקם מבנה חדש לבית הספר היסודי "הלל צור" שבצפון העיר. מדובר על שטח כולל של כ-4000 מ"ר שבו נבנו 24 כיתות לימוד, בשלושה שלבים ובעלות כוללת של כ-31.5 מיליון ₪. בית הספר תוכנן על פי תפיסות חדשניות, המאפשרות שימוש גמיש והתאמה לצרכים המשתנים בכל רחבי המבנה וחצרות בית הספר והוא מהווה חלק ממוקד קהילתי הכולל: מתנ"ס, גינה ציבורית, אולם ספורט ושבילים להולכי רגל ואופניים לטובת הקהילה.

בסמוך לבית הספר, הוקם מרכז קהילתי "הלל צור" בעלות של כ-8.3 מיליון ₪ ומעון יום בעלות של כ-6 מיליון ₪.

פרויקטים בולטים נוספים הינם הקמתו של בית ספר ממלכתי דתי ע"ש הרב "קרליבך" בשכונת עיר ימים, ובו 12 כיתות ומגרש ספורט, בעלות של כ-10 מיליון ₪.

כמו כן בניית חטיבת ביניים על שם "חיים גורי" - אף היא בעיר ימים ובה 24 כיתות, בעלות כוללת של כ-36 מיליון ₪.

בימים אלו, מבצעת ח.ל.ת עבודות להקמת **בית"ס התיכון ע"ש "חיים גורי"** אשר יחובר לחטיבת הביניים, על שטח של כ-5000 מ"ר ואשר יכלול 24 כיתות, שחלקן יפתחו כבר בשנה"ל הבאה (ספטמבר 2021).

ראש העיר, מרים פיירברג-איכר: "נתניה מובילה בשנים האחרונות פיתוח חסר תקדים של שכונות חדשות ובצידן

- קידום תהליכים של התחדשות עירונית, הרבה תודות לפעילותה של ח.ל.ת, המשמשת כזרוע הביצועית - כלכלית של העירייה, וכן לשיתוף הפעולה בין אגפי העיריה לבין החברה הכלכלית. שיתוף זה מאפשר הקדמת תשתיות לאיכלוס ומניח פלטפורמה חיונית להמשך שגשוגם של מתחמי המגורים בנתניה, חדשים וותיקים כאחד".

אבי סלמה, חבר מועצת העיר ויו"ר דירקטוריון ח.ל.ת: "מרגש לראות את מימוש חזונה של ראש העיר מרים פיירברג איכר, תוך השקעה עירונית נרחבת במבני ציבור בתחומי החינוך, תרבות, פנאי וקהילה. כיליד העיר, אני נפעם לראות את מה שהיה בעבר אזור של גבולות העיר, מקבל חיות של לימודים וקידום דור העתיד שלנו".

א.י. אוריאל

כוח אדם אחזקת מבנים ושירותי ניקיון

א.י. אוריאל מספקת שירותי כוח אדם אחזקת מבנים ושירותי ניקיון עבור לקוחות עסקיים ומוסדיים בכל הארץ. החברה פועלת ברישיון משרד הכלכלה ומשרד התמ"ת. כמו כן, מחזיקה החברה בכל הרישיונות והכלים לעיסוק בתחום הניקיון והאחזקה.

השילוב בין כוח אדם איכותי, ציוד מתקדם ומחויבות חסרת פשרות לאיכות מאפשר לחברה לספק ללקוחותיה פתרונות מקיפים וחכמים לכל צורכיהם בתחום השמירה, הניקיון והשמת כוח אדם מקצועי.

א.י. אוריאל
כוח אדם אחזקת מבנים ושירותי ניקיון
050-9223999

פתרון לפינוי פסולת בעידן קורונה



זוריק ולדר, ר"ח של איגוד התאגידים העירוניים בישראל

במסגרת אמות המידה לאישור חוק עזר בעניין אגרת פינוי פסולת עודפת, נקבעו התכליות הבאות:

1. חלוקת נטל הפינוי של פסולת בהיקף חריג המיוצרת על ידי עסקים, לא תוטל במלואה על הרשויות המקומיות.

2. עידוד מחזור של פסולת הניתנת למחזור על ידי עסקים על מנת להקטין את כמות הפסולת הנדרשת לפינוי.

3. צמצום של כמות הפסולת המופקת, כחלק מתהליך הייצור והעמסת עלות פינוי הפסולת הזו על העסקים המייצרים אותה.

4. אמות המידה מתייחסות לקביעת אגרות לפינוי ואיסוף פסולת בידי הרשות המקומית ממקורות שהם עסקיים, ובכלל זה - מסחר, תעשייה, מלאכה, משרדים ועוד. אמות המידה אינן מתייחסות לפסולת שנקבעה בדין הוראות ספציפיות לגבי פינויה על ידי הרשות המקומית, תוך הסדרת דרך התשלום עבורו. יובהר, כי לא תיגבה אגרה על פינוי פסולת שאינה מפונה על ידי הרשות.

5. הרשות המקומית תפנה את כל האשפה שפינויה אינו מוטל על גוף אחר ותהיה רשאית לגבות אגרה מיוחדת עבור פינוי אשפה עודפת. לחילופין, רשאית הרשות לדרוש, כי פינוי האשפה העודפת יעשה בידי בית העסק.

6. תנאי לגביית אגרה בגין פינוי פסולת עודפת, ככל שמדובר בכלי אצירה שאינו בחצרי בית העסק, יהיה קביעת מנגנון שיבטיח את הזיקה של הפסולת לבית העסק שהשליך אותה (למשל, כאשר כלי האצירה משמש מספר בתי עסק), על מנת שניתן יהיה לחשב את היקף הפסולת שמפנה בית העסק ובהתאם לקבוע את גובה האגרה בה יחויב.

7. לצורך גביית האגרה, יאורו חוקי עזר בהתאם לאמות מידה אלה שיבחינו בין שתי קטגוריות:

8. פסולת בסיסית - שפינויה צריך להתבצע על ידי הרשות המקומית ושאינו לגבות אגרה נוספת בגינה.

9. פסולת עודפת - שהרשות רשאית לגבות אגרה בגין פינויה, או לחלופין להטיל את פינויה על בית העסק.

10. הרשות המקומית רשאית לקבוע את כמות הפסולת הבסיסית והפסולת העודפת, שתחושב לעניין גביית האגרה, לפי נפחה, משקלה או מספר הפיניים השבועי הנדרש של מכלי אצירת הפסולת.

11. בשל המצב ועלויות הטיפול הגבוהות שהוטלו על הרשויות המקומיות, נוצר צורך רב יותר לחוקק את חוק העזר. מחד, במקרה שהרשות מפנה את הפסולת מעסקים בעצמה, הרי שהיום היא יכולה לנסות לגבות בגין שירות זה תשלום חלקי, ולשפר את השרות הזה. מאידך, במידה שיש עסקים בשטח המוניציפלי אשר מפנים את הפסולת בעצמם, הרי שהרשות חשופה לתביעה מצד אותם עסקים על זיכוי בגין "הפסולת הבסיסית".

12. בנוסף, חוק העזר יאפשר לרשויות לשפר באופן מהותי את שירותי פינוי הפסולת לאור העובדה שבעבר לא מעט רשויות סיפקו את שירותי המינימום שהיו צריכות לספק לתושבים ולעסקים בשטח שיפוטן, על מנת לשמור על רמת ניקיון סבירה. כיום, כאשר עוגת התקציב יכולה לגדול עם גביית אגרה נוספת, יהיה ניתן לספק שירותים טובים יותר ובכך לשפר את הניקיון והנראות של הרשות המקומית.

נציג מחלקת היועצים של חברת חכ"מ יגיע ללא כל התחייבות לפגישת יעוץ בכל תאגיד או רשות מקומית.

מנחם בגין 150, ת"א 6492105 | 077-9105354
Zorik@hacham.co.il | www.hacham.co.il

חכ"מ
ייעוץ מוניציפאלי

קרית גת - המרכז החדש של ישראל

לתושבי המרכז והצפון קרית גת מצטיירת כעיר השוכנת אי שם בדרום הרחוק ואין טעות גדולה מזו. קרית גת מוגדרת אולי כפריפריה אולם למעשה היא נמצאת במרכז, חצי שעה של נסיעה מכל המקומות המרכזיים בארץ. אודות לפעילותו הנמרצת של ראש העיר, מר אבירם דהרי, קרית גת בדרך להיות מטרופולין עם תנופת בנייה ותעסוקה רבת ממדים, שהופכת אותה הלכה למעשה ל"מרכז החדש של ישראל"



מאיר ואזנה, מנכ"ל יפתח

נפגשנו עם מאיר ואזנה, מנכ"ל חברת יפתח - החברה לפיתוח קרית גת וראש המנהלת להתחדשות עירונית בעיר, והצגנו לו שאלות כדי לדעת לאן מועדות פניה של העיר.

את מנופי הבנייה רואים בכל מקום בקרית גת. מה היקף הבנייה המתוכננת בעיר?

מאיר ואזנה: "החזון שלנו הוא להגיע ל-400 אלף תושבים עד לשנת 2040. אנחנו נעשה את זה באמצעות תנופת בנייה מאסיבית, חסרת תקדים. חתמנו על הסכם הגג הראשון בארץ של כ-7,500 יח"ד שיאוכלסו עד לשנת 2022. אנו הראשונים במדינת ישראל שחתמנו על הסכם גג שני בהיקף של עוד כ-5,500 יח"ד כהמשך לשכונת כרמי גת, ואנו שוקדים בימים אלו על חתימת הסכם גג שלישי, שייתן לנו תנופת בנייה של 11,000 יחידות דיור נוספות. במסגרת הסכם הגג השני יצא לשיווק פרויקט "שער העיר", שיכלול 750 יחידות דיור ו-80,000 מ"ר של מסחר ותעסוקה, שיוקמו בשטח שבין שכונת כרמי גת לעיר הוותיקה, ויהווה את שער הכניסה החדש של העיר. כל זה לצד צוות מתכננים נוסף המתכנן עוד כ-30,000 יח"ד לכיוון מערב וכ-10,000 על

אדמות עוזה לכיוון דרום. כל זה ועוד, יביא את קרית גת להיות העיר השלישית בגודלה בישראל. גם בתחום ההתחדשות עירונית אין ספק שקרית גת היא מהמובילות והחלוצות במדינה. פרויקט של כ-400 יח"ד פינוי בינוי, הפרויקט הראשון בדרום, ברחוב שד' גת, נמצא לקראת אכלוס השלב הראשון שלו; תוכנית להקמת 2,700 יחידות דיור ברובע בני ישראל סיימה הפקדה תוך חמישה חודשים בלבד בותמ"ל, ועומדת בתהליכי היתר. בנוסף, ישנם כעת דיונים מתקדמים בותמ"ל לגבי עוד שני פרויקטים משמעותיים נוספים: "אסקי - קוממיות" ו"מבוא בנימין" בסך של כ-2,600 יח"ד.

שני פרויקטים נוספים של תמ"א 38 חיזוק לקראת היתר בניה ברחובות נפתלי ושד' גת בעיר, כשגולת הכותרת היא חידוש המע"ר הוותיק במע"ר חדיש ומשוכלל, בהיקף של כמיליון מ"ר מסחר ותעסוקה בעירוב שימושים עם כ-3,500 יח"ד. בנוסף, אנו עוסקים בהקמת מבני ציבור, תרבות ומבני חינוך בעיר הוותיקה, בהיקפים של עשרות מיליוני שקלים לבל ייווצרו פערים בין השכונות החדשות לוותיקות."

מה לגבי איכות סביבה, כיצד הופכים את מסת הבנייה למקום שנעים לגור בו?

מאיר ואזנה: "קרית גת פועלת בשנים האחרונות בכל החזיתות למאמץ הגלובלי בצמצום והפחתת גזי חממה, באמצעות תכנון השכונות החדשות הנבנות בעיר כשכונות ירוקות, עם מערך מצלמות וחיישנים רבים, סביבים אופטיים ותשתית ירוקה. כמו כן, העירייה משקיעה מיליוני שקלים בהתייעלות אנרגטית, כשהיעד הוא לייצר את רוב החשמל שהעיר צורכת. פרויקטים מובילים בתחום הם החלפת כל תאורת הרחוב בתאורה חסכונית המופעלת באמצעות טכנולוגיה ישראלית

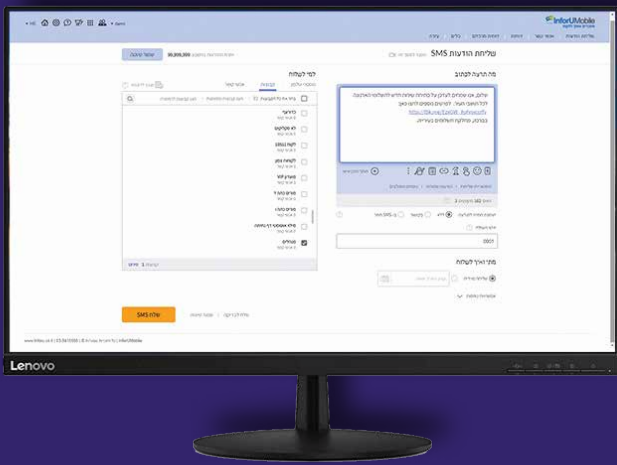
חדשה, המותקנת בפעם הראשונה בעולם דווקא בקרית גת, בעלות של כ-16 מיליון ₪. זו טכנולוגיה שקיבלה את אישורו של המדען הראשי וזיכתה את העירייה במענק של כ-5 מיליון ₪ (הפרויקט בשלביו האחרונים). במסגרת זו, העירייה אף מבצעת הקמת גגות סולארים לייצור חשמל על כל מבני הציבור והחינוך שלה בהשקעה של כ-10 מיליון ₪, ומיזמים לשיפור חיי התושבים כגון: הקמת אתר למחזור פסולת והכנסת רכב שיתופי, תגבור תחבורה ציבורית, הקמת חניון לרכבים כבדים, על מנת לשפר את איכות החיים של העיר ותושביה.

מה תפקידה של חברת יפתח במרקם הפעילות העירונית?

מאיר ואזנה: "חברת יפתח הינה תאגיד עירוני בבעלותה המלאה של העירייה והיא נועדה לתכנן, להוביל ולבצע את התפתחות וקידום העיר ולהוות זרוע ביצועית למימוש מדיניות העירייה והעומד בראשה. החברה הוקמה כצורך חיוני לטובת פיתוחה המאסיבי והמהיר של העיר ולאור גידול האוכלוסייה המטאורי, הצפוי בשנים הקרובות. החברה בעלת מבנה ארגוני מצומצם ויחד עם זאת עוסקת במגוון רחב של יוזמות, פעילויות ופרויקטים. החברה חרטת על דגלה להיות יעילה, רווחית, מקצועית ויזמית לטובת העירייה וחוסנה הכלכלי, ולטובת תושבי העיר הוותיקים והחדשים, ולמצב את העיר כמרכז החדש של ישראל."



פרויקט כרמי גת



InforUMobile מבית שמיר מערכות

המערכת שצועדת יד ביד עם הרשות המקומית

שמיר מערכות - InforUMobile, נחשבת כחברה המובילה בתחום המסרים הדיגיטליים בישראל מזה שנים ארוכות. בתקופה זו, שמירת הקשר בין הגוף המוניציפלי לתושבים חשובה מאי פעם. הודעות ה-SMS וההודעות הקוליות מאפשרות לעדכן את התושב במידע חיוני בזמן אמת

הגענו אל החברה לשמוע ממנה על פיתוחיה והקשר ההדוק לרשויות המקומיות:

מהי מערכת InforUMobile של קבוצת שמיר מערכות?

מדובר במערכת רב-ערוצית משוכללת, המיועדת לקשר דיגיטלי עם לקוחות, תושבים, אזרחים. המערכת מאפשרת לעסקים ולרשויות לתקשר עם קהל היעד שלהם ולהניע אותו לפעולה בצורה ישירה ומידית, וגם ליידע אותו במידע חשוב בזמן אמת.

מהם השימושים שעושים גופים מוניציפלים בהודעות דיגיטליות כדי לשמור על קשר עם התושבים?

השימושים הם במגוון רחב של תחומים כמו: קשר שוטף עם האזרחים באמצעות משלוח הודעות מהרשות המוניציפלית, הודעות בטחונות שנשלחות מהרשות וגופי הביטחון

לאזרחים, ביצוע סקרים בנושאים שונים באמצעות SMS. לתאגידי המים מאפשרת המערכת שליחת התראות על תקלות ותיקונים באזורים מוגדרים לציבור והודעות גבייה. כמו כן המערכת מאפשרת משלוח הודעות יזומות בנושאי בריאות מהרשות לאזרח, למשל: הודעות על מתחמי בדיקה וחיסונים, הודעות לאזרחים בעלי כלבים - לגשת ולבצע חיסוני כלבת ועוד.

המערכת משמשת את אגפי או מחלקות התרבות להודעות בנושאי תרבות שנשלחות ברשת. מחלקת החינוך יכולה

לשלוח הודעות שוטפות של תאגידים וגופי חינוך ברשות לתושבים הקשורים בתאגיד וברשות.

בנוסף מאפשרת המערכת הודעות קוליות - עדכונים שונים ששולח גוף מוניציפלי לתושביו. חשוב לציין שהודעות קוליות מתקבלות גם בטלפונים "כשרים" שמחזיק הציבור הדתי, ובכך מתאפשר הקשר של הרשות עם ציבור זה.

היבט חשוב אחר ברשות המוניציפלית הן הודעות תכנותיות הנשלחות ממתקנים שונים ברשות או בתאגיד, המתריעות על תקלות כמו: נפילות שרתים, דליפות מים ועוד.

מה הניסיון הקיים בארץ עם המערכת ומה מבטיח את איכותה?

InforUMobile היא חברה מובילה בשוק הישראלי ופועלת בתחום מעל 18 שנים. המערכת מספקת שירותים ליותר מ-20,000 ארגונים וחברות ממגוון פלחי המשק, באמצעות מערכת החברה נשלחות יותר מ-6 מיליארד הודעות בשנה. בין לקוחותינו נמנים: משטרת ישראל, מאות גופי ממשל, עיריות, רשויות ותאגידים ממשלתיים שונים, מקדונלדס, קסטרו, קופת חולים כללית, דומינוס פיצה, בית חולים שיבא, צה"ל, קוקה קולה, פוקס, עזריאלי, מימון ישיר ועוד.

החברה בעלת תקן ISO 27001 של אבטחת מידע. את איכות המערכת והפתרונות שמספקת חברת שמיר מערכות, ניתן לבחון גם באמצעות זכייתה (זו כבר הפעם השנייה), במרכז של ממשל זמין לאספקת מערכת הודעות SMS והודעות קוליות.

זכייה זו באה לאחר שגופי המדינה בחנו לעומק, במרכז מפורט ומעמיק, את החברות השונות בתחום זה, ובחרו (שוב), בשמיר מערכות כדי שתספק את המערכת, הפתרונות והתמיכה. בחירה זו לא באה במקרה, אלא היא תולדה של השקעה רבה אותה מבצעת שמיר מערכות לאורך השנים בתשתיות מאסיביות, אשר יוכלו לספק את קיבולת התעבורה הנדרשת לגופי הממשל, הרשויות המוניציפאליות והתאגידים השונים.

במה באה לידי ביטוי הייחודיות של שמיר מערכות?

הייחודיות באה לידי ביטוי במספר דברים: ל-InforUMobile ניסיון רב בתחום המסרים הדיגיטליים והבנה עמוקה של צרכי הלקוחות, שמתורגמים למוצר איכותי ביותר, שכולל מגוון רחב של תכונות ויכולות אך פשוט לשימוש.

כמו כן, אנו שמים דגש על שירות מעל הכל ולצורך כך מחזיקים מערך תמיכה מיומן, שמסייע בכל בעיה בה נתקל המשתמש.

ברמת התשתית - המערכת מחוברת ישירות לחברות הסלולר בארץ, ללא מתווכים, דבר שיוצר אמינות ומהירות גבוהה במשלוח ההודעות.

בנושא של אבטחת מידע ופרטיות - אנחנו מחזיקים בתקן ISO 27001 של אבטחת מידע ומשקיעים משאבים גדולים בנושא עקב חשיבותו.

מה מייחד את שמיר מערכות בקשר שלה עם גופים מוניציפליים?

לאור העובדה שבמין עשרות אלפי הלקוחות של החברה, ישנם גם מאות גופי ממשלה,

עיריות, רשויות מקומיות ותאגידים, פיתחה החברה יכולות גבוהות בתחום זה. המגע הישיר והשוטף עם גופים אלו, מאפשר לפתח פתרונות לצרכים הייחודיים של מגזר זה.

גופי ממשל ומוניציפל העושים שימוש במערכת, זוכים לתמיכה של צוות מיומן, שבקיא לעומק בדרכי הפעולה שלהם עם המערכת, מכיר לרוחב שיטות עבודה ויכול לספק פתרונות מהירים לדרישות העולות מהשטח.

צוותי התמיכה של שמיר מערכות שעוזרים לאנשי התפעול השונים בגופים אלו, לרבות אנשי ה-IT, המנמרים, דוברים, ראשי עיריות, מנהלי תאגידים, יכולים לא רק לתת מענה לצורך המיידי, אלא אף להדריך את האחראי על המערכת באותו גוף, ולכוון אותו לשיטות פעולה שיעזרו לו למצות את המיטב מתפקידו תוך שימוש נכון ומדויק במערכת.

העבודה שוטפת לאורך שנים מול מאות גופים אלו, יצרה בשמיר מערכות תרבות ארגונית שפועלת בסינרגיה מלאה איתם, תוך שהיא קשובה להם, תומכת בהם ואף מסייעת להם לבצע בצורה מיטבית את תפקידם בתפעול המערכת.

פרטים ליצירת קשר
03-9415550
sales@inforu.co.il
www.inforu.co.il





המדד הקובע מיהן הערים האקולוגיות בעולם מורכב משלושה פרמטרים עיקריים: כלכלי, חברתי וסביבתי. הוא מבוסס על תקציב, על דרישות התושבים ומעל הכל - על חזונו של ראש העיר

נמצאות בעשירייה התחתונה של הדירוג. ביצועי הרווח של הערים הללו קשור במיוחד לקלות בביצוע עסקים, מה שתורם לדירוג הנמוך לאור הביצועים החלשים שלהן. לא מפתיעה העובדה שמקבץ ערים בתחתית הדירוג מגיעות מכלכלות מתפתחות והן מדגישות את הפרמטרים של מילוי צרכי האזרחים, אף שהן משקיעות פחות בבריאות, בחינוך ובדיגיטל.

ומה באשר לערים ירוקות וקורונה?

ראשי הערים קושרים את המגיפה לנושא הסביבה, מעבר לפתרונות הכלכליים הענקיים הנדרשים עקב המצב הקשה בשנה האחרונה. כך לדוגמה, ראשת עיריית ברצלונה, הגברת אדה קולאו, אמרה לאחרונה לעיתון הגרדיאן הלונדוני ש"מטרתנו היא להפוך לבירה המדעית והתרבותית הגדולה של הים התיכון, ולהניע את המעבר של אירופה לכלכלה ירוקה ומעגלית. נוכל לעשות זאת באמצעות הרוח החדשנית, האמיצה ובעלת התושיה שמאפיינת זה מכבר את עירנו, תוך שיפור איכות החיים של התושבים והבטחת החברה (Society), שלאחר המגפה העולמית לא נשאר אף אחד מאחור". עם אובלי קורונה, נושא ערים ירוקות ומקיימות תלוי רבות בעומק הכיס, דהיינוף התקציב העירוני והממשלתי (הפרמטר הכלכלי), רצון התושבים (הפרמטר החברתי) ובפרמטר הסביבתי, בעיקר בחזון של ראש העיר. הכותב הוא נציג תערוכת ערים חכמות בברצלונה ושותף מייסד של המכון הישראלי לערים חכמות

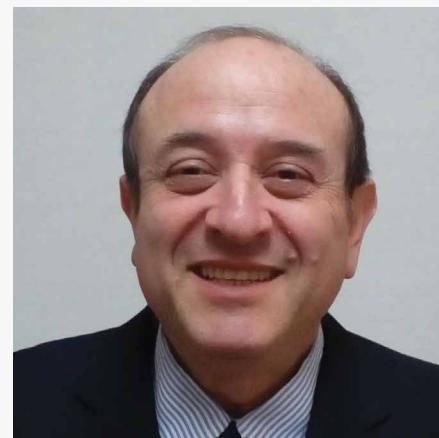
תוכניות בתחום הניקיון והשימור, הסביבתיות או בקרת פליטת CO₂, שטוקהולם, אדינבורו, סינגפור (שעד שנת 2030, כ-80% מהבניינים שלה יהיו "ירוקים"), וינה, ציריך, מינכן, אוסלו, הונג קונג ופרנקפורט. ניו יורק ופריז מדורגות במקומות ה-14 וה-15 ואילו ערי אמריקה הלטינית כמו מקסיקו סיטי, סנטיאגו, סאו פאולו ובואנוס איירס נמצאות אי שם בסוף העשירייה השביעית.

ישנו מתאם מובהק בין ערים ירוקות לערים מקיימות. יחד עם זאת, אין בהכרח מתאם בין המיקום בדירוג לבין הרכב ופיזור ההשקעה בין שלושת הפרמטרים הראשיים. כל עיר, או אם תרצו אפילו כל יבשת, מושכת את הנושא לפרמטר הכדאי או בר-ההשגה ביותר מבחינתה.

ישנן ערים שמאזנות בין שלושת הפרמטרים ואחרות, בעיקר באמריקה הלטינית, שמשקיעות יותר בפרמטר הסביבתי והחברתי ופחות בכלכלי, בהיעדר אמצעים ומקורות כספיים.

לונדון דורגה כעיר המקיימת ביותר בעולם בשנת 2018, עם ציונים גבוהים במיוחד בפרמטרים של חברה וכלכלה. נושא הסביבה נמצא מאחור בהקשר של איכות האוויר וניהול הפסולת, אבל עדיין במקום גבוה. שטוקהולם, אדינבורו, סינגפור ו-וינה משלימות את החמישייה הראשונה. בעוד שטוקהולם ו-וינה משיגות ציון גבוה בהשוואה לקריטריונים של סביבה, אדינבורו מכוונת יותר לפרמטר של החברה. סינגפור מדורגת במקום הגבוה ביותר במדד המשנה של רווח (בפרמטר הכלכלי) בהפרש ניכר מהערים האחרות.

לעומתן, ערים מרכזיות ברחבי אפריקה



סרגיו וינצקי

מדד, על פי הגדרתו, הוא פרטמר מתחומי הסטטיסטיקה והמדעים. זהו מספר המייצג את רמתו של מאפיין מסוים, כדרך להשוות בין רמות שונות של אותו מאפיין בזמנים, מקומות או מקרים שונים.

כזה הוא גם מדד הערים המקיימות, אשר נבדק ברחבי העולם. לא בטוח שכולם מבינים או צריכים אותו, כיוו שהוא בעיקר יוקרתי, אבל הערים המדורגות גבוה במדד מפיקות תועלת מדירוגן.

המדד העולמי של הערים המקיימות ביותר על פני כדור הארץ כולל בתוכו שלושה פרמטרים מרכזיים: חברתי, כלכלי וסביבתי. בתוך המדד הכללי נכנסים גם כל מדדי המשנה הרלוונטיים. בתחום הסביבתי למשל, כלולים גורמים כמו יעילות אנרגטית, מספר השטחים הירוקים, סיכונים סביבתיים וניהול פסולת. הערים המובילות בנושא אף זוכות לתוית הירוקה.

על פי המדד, 10 הערים הירוקות בעולם בשנת 2018 היו לונדון (הודות למדיניות הכוללת

איגוד התאגידים העירוניים ברשויות המקומיות



ועידת איגוד התאגידים העירוניים 19-22.4 2021 מלון הרודס, אילת





אליהו דלל, סגן ומ"מ ראש עיריית נתניה, ממליץ:
לקראת גיל הפרישה, נקודה משמעותית בחיסכון הפנסיוני שלי, חיפשתי סוכנות ביטוח מקצועית ואמינה, שבאמצעותה אוכל לבדוק את תיק הביטוח שלי. פניתי לגבאי סוכנות לביטוח בעקבות המלצות רבות שקיבלתי. בעקבות הפנייה, פגשתי את ליאת שניר, מנהלת מחלקת הפרימיום בסוכנות, אשר ליוותה, הסבירה והנחתה אותי בסבלנות ובמקצועיות בשינויים המהותיים שנדרשתי לבצע. בעקבות הפגישה הצלחתי לשפר משמעותית את החיסכון הפנסיוני שלי. אין ספק שקיבלתי את המענה הטוב ביותר ושירות יוצא מן הכלל!



זוריק ולדר, רו"ח של איגוד התאגידים העירוניים בישראל, ממליץ:
פניתי לגבאי סוכנות לביטוח בעקבות המלצה של חבר על מנת להסדיר את נושא הכיסוי הבריאותי למשפחתי. לאחר שדאגו לביטוח בריאות מקיף לי ולמשפחתי, החלטתי להעביר לטיפולם גם את ניהול התיק הפנסיוני שלי. לתדהמתי, לאחר בדיקה של גבאי, לא היה לי כיסוי אובדן כושר עבודה, שמהותי ביותר. גבאי דאגו לכיסוי הנדרש, דרך התאמתו לתנאים המיטיבים ביותר עבורי וכלה בהתאמת החיסכון הפנסיוני בהתאם להטבות המס המגיעות לי כעצמאי. ללא ספק המעבר לגבאי חסך לי המון כסף ונתן לי שקט נפשי.

גבאי סוכנות לביטוח מזמינה אתכם להנות משירות אישי לתכנון פיננסי

תחום החיסכון הפנסיוני בישראל עובר תהפוכות וחידושים בלתי פוסקים במהלך השנים האחרונות. בעקבות הרפורמות שחלו בתחום בשנים האחרונות, בחירת התוכנית הפנסיונית לחסכון ארוך טווח מחייבת התמצאות והיכרות עם כל האפשרויות והחידושים השונים.

כמו כן, היציאה לפרישה הינה צומת משמעותית בחיים, המסמנת מעבר מיצירות וחיי עבודה, לחיים המאופיינים בשפע זמן פנוי וצריכה.

מחלקת הפרימיום בגבאי מציעה ליווי אישי, תוך שימת דגש על התאמה לצרכי הלקוח, ומספקת, בין היתר, פתרונות פיננסיים, חסכון ארוך טווח, סיכונים ותכנון פרישה.

קהל היעד: שכירים / עצמאים / בעלי שליטה, שכר / הכנסות 25,000 ₪ ומעלה לחודש, תפקידי מפתח (סמנכ"ל, מנכ"ל, בעלים של חברה).

הפתרונות המוצעים על ידי מומחי גבאי ניהול הסדרים פנסיוניים:

- ניהול כולל של הנכסים הפנסיוניים, הפיננסיים והביטוחיים של הלקוח.
- פגישה שנתית לסקירה וניתוח מעמיק של תיק הלקוח - תוך התאמתו לצרכיו האישיים.
- תכנון וניצול הטבות המס בהיבט המעסיק והעובד
- אופטימיזציה לתכנון פרישה ממקום העבודה ו/או לפנסיה.
- ניצול תיקון 190 לתקנות קופות הגמל

הידע והניסיון שרכשה גבאי סוכנות לביטוח, מאפשר לנו לבנות עבור כל בכיר תוכנית ייחודית התואמת את צרכיו ורצונותיו.

לתיאום פגישה אישית: רינת – 054-6854489

ככה שומרים על מערכת הכספים ברשות

עופר אלקלעי, בעל תואר בכלכלה ומוסמך כרואה חשבון ותואר ראשון ושני במשפטים, בעל ותק של 25 שנים, איננו רואה חשבון קלאסי. משרדו, ע. אלקלעי ושות', עוסק בבדיקות מיוחדות ובחקירות בחשד לאי סדרים כספיים. בתי משפט ממנים אותו כמומחה לבדיקת נסיבת קריסת חברות והגשת חוות דעת בסכסוכים עסקיים. אולם, עיקר עבודתו מתבצעת בחקירת מעילות ואי סדרים בחברות שונות בהן חברות ציבוריות



עופר אלקלעי

עם רזומה כזה, מה בדיוק אתה עושה ברשות מקומית, בחברה כלכלית?

עופר אלקלעי: "אני מעניק יעוץ מקצועי לרשויות מקומיות, חברות כלכליות וארגונים - כיצד למנוע מעילות בכספי ציבור. מטבע הדברים, גופים כאלה, המגלגלים כספים רבים, חשופים לאי סדרים בניהול החשבונות ולעתים גם למעילה בכספים. כאשר מתגלה חשד על ידי הארגון לאי סדרים, נהוג, לפני פנייה למשטרה, לבצע בקרה יסודית ומקצועית שיכולה לגלות האם יש בסיס לחשדות או לא, מה היקף המעילה ולהכין את החומר לטיפול משטרה או להגשת תביעה כנגד המעורבים. כאשר קיים חשד בלבד המשטרה, לרוב, לא נותנת לארגון מענה.

האם ניתן למנוע מעילות ולחסום כל פעילות לא חוקית בכספי הרשות?

עופר אלקלעי: "כמו שקיימת רפואה מונעת, כך ניתן להגיע למצב שיצמצם ככל האפשר

ביצוע מעילות בארגון, במקום לטפל באירוע בדיעבד. ראשית, יש להגביר את המודעות לסיכון הזה. ראש רשות, מנכ"ל החברה והדירקטוריון של חברה כלכלית צריכים להיות מודעים לאפשרות כזאת. לצערי, אין די מודעות לסכנות הללו ואין תקציב שנועד לשמור על המערכת. התפקיד שלי הוא לבנות מערך בקרה יעיל, שימנע דברים מסוג זה. הרבה ארגונים ורשויות לא מספיק מודעים לסיכון ולנזק ולכן שלא רק מתוך המערכת קיימת סכנה, אלא גם מבחוץ, כמו האפשרויות של האקרים לפרוץ למערכות, לשבש ואף להוציא כספים.

אנחנו בונים נהלים ובקורות, שנועדו לצמצם ברמה רוחבית את כל האפשרויות לאי סדרים. החל מיעוץ לארגון איך למיין ולא לקלוט עובדים שיש להם פוטנציאל למעילות; המלצות על בדיקות רקע של פרופיל המועמד, כולל בדיקות כלכליות ולא רק על הרמה המקצועית של העובד. כל העובדים שמועלים הם עובדים מקצועיים, שיועצים כיצד לעקוף את הבקורות בארגון. אנו מיעצים כיצד לחזק בקורות, כגון: רוטציות בתפקידים רגישים, בניית קוד אתי, הטמעה של קו חם לדיווח, בדיקות חכמות לאיתור חריגים, מינוי ממונה למניעת מעילות ועוד. בנוסף, אנחנו מבצעים סקר שבדק תרחישים אפשריים למעילות. תרחישים אלה נעשים על סמך הניסיון הרב שצברתי במקומות שבהם גיליתי אי סדרים. בנוסף, אנו נותנים המלצות כיצד לסגור את הפרצות הקיימות."

מה הסיכונים הקיימים במערכת המגלגלת כספים רבים

עופר אלקלעי: "הסיכונים קיימים בכל שלבי

העבודה: בגניבת כספים, בתשלומים מנופחים לספקים, הקמת ספקים פיקטיביים, תפירת מכרזים, רישום פקודות יומן פיקטיביות וגניבת כספים, עובדים פיקטיביים ועוד. את כל הדברים הללו יצא לי לגלות במקומות שונים שבהם ערכתי חקירות. בכל המקרים ניתן היה למנוע את המעילות על ידי גיבוש נהלים וסדרי עבודה נאותים בתחום.

הגורם האנושי הוא אחת הסיבות לאי סדרים כספיים. לעתים הפיתויים גדולים מדי. צריך להבין שכאשר מתגלים אי סדרים או מעילות, זה לא רק נזק כספי לארגון שיכול להתבטא במיליוני שקלים, אלא מדובר גם במשבר אמון ולעתים משבר תקשורתי מאוד קשה. לכן חשוב להשקיע במניעה."

הרבה אפשרויות קיימות - כיצד אתם מתמודדים עם זה?

עופר אלקלעי: "ראשית, הניסיון והידע המקצועי שצברנו בטיפול במעילות מסייע לנו לחפש במקומות הנכונים ולא לבזבז זמן. בנוסף, אנו משתמשים בכלים ממוחשבים מתקדמים, לניתוחי נתונים ואיתור נורות אדומות ומגמות. העובדה שכל המידע קיים במערכות המידע מאפשר לאתר דברים מעניינים מאוד, כגון: פקודות יומן לא הגיוניות ולא סבירות, העברות יתרות בין לקוחות, חשבונות בנק זהים לעובדים וספקים, ספקים שמשנים פרטי חשבון בנק בצורה תדירה, פיצול הזמנות רכש כדי להימנע ממכרז, ועוד.

ליצירת קשר: 054-2479943
www.alk.co.il | Ofer@Alk.co.il



פטוריז הצללה ומתקני משחק בע"מ
paturiz.co.il | 073-3744372



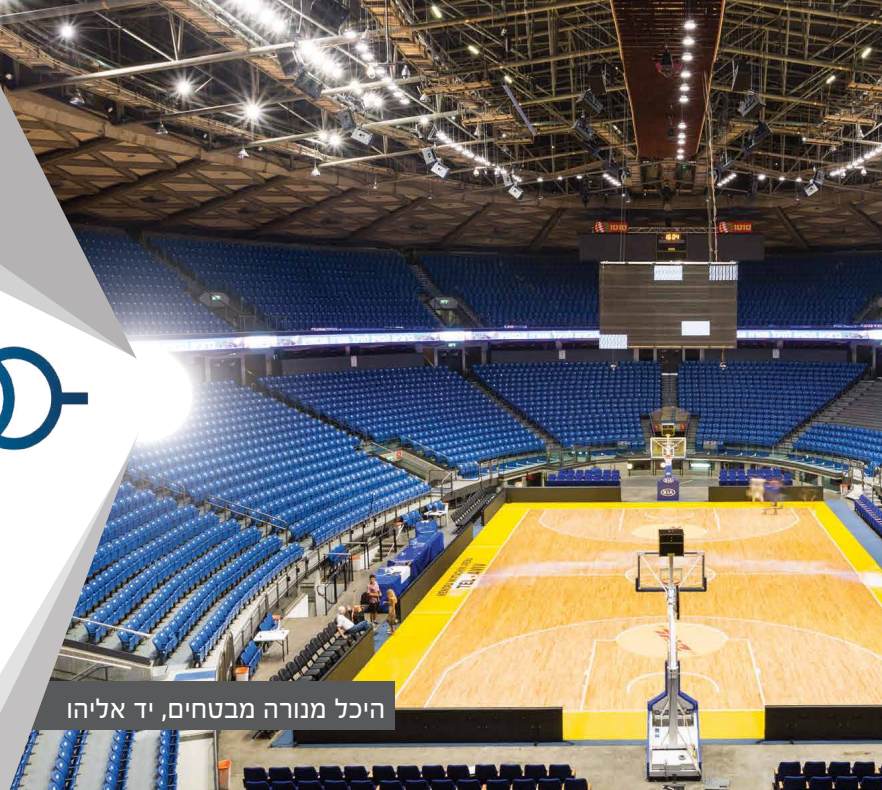
עין-השופט מפעלי תאורה
הבית לכל פתרונות ההנדסה והבקרה



מקצוענים בספורט מובילים בהנדסת התאורה



הנדסת תאורה



היכל מנורה מבטחים, יד אליהו

בשטייניץ לירד מבית עין-השופט מפעלי תאורה
מחלקת הנדסה אשר מתמחה בתכנוני תאורה
למתקני ספורט על פי תקנים מחמירים
FIFA, FIBA, UEFA ועוד



אצטדיון גרין, נוף גליל